



Pardubický
kraj

AKČNÍ PLÁN EVVO 2026-2028

ke koncepci EVVO Pardubického kraje
2026+



Úvod a východiska Akčního plánu EVVO 2026–2028

Akční plán environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty (EVVO) pro období 2026–2028 je implementačním nástrojem **Koncepce EVVO Pardubického kraje 2026+**. Jeho cílem je konkretizovat opatření koncepce do podoby realizovatelných úkolů, stanovit jejich cíle, odpovědné subjekty, měřitelné ukazatele, časový harmonogram a předpokládané zdroje financování.

Způsob zpracování

Akční plán byl připravován v roce 2025 ve spolupráci **krajského koordinátora EVVO, odboru školství, odboru životního prostředí a zemědělství Krajského úřadu Pardubického kraje a zástupců poskytovatelů EVVO**. Při jeho tvorbě byly zohledněny:

- struktura a obsah koncepce EVVO 2026+,
- aktuální potřeby škol a poskytovatelů EVVO v regionu,
- možnost návaznosti na krajské, národní a další dotační tituly a jiné zdroje financování.

Zapojené subjekty

Do procesu zpracování se zapojili:

- **pracovníci Krajského úřadu Pardubického kraje** (zejména odbory životního prostředí a zemědělství a školství),
- **krajský koordinátor EVVO**
- **zástupci poskytovatelů EVVO**.

Vyhodnocování plnění

Naplnění akčního plánu bude průběžně sledováno krajským koordinátorem EVVO a pracovní skupinou EVVO. Vyhodnocení bude probíhat:

- **minimálně jednou ročně**, formou zprávy o plnění úkolů a indikátorů,
- **komplexně v roce 2028**, před přípravou dalšího akčního plánu (na období 2029–2030),
- prostřednictvím **kvantitativních ukazatelů** (např. počet akcí, zapojených subjektů, výstupů) i **kvalitativní zpětné vazby** (dotazníky, rozhovory, případové studie).

Výsledky budou sdíleny se zapojenými partnery a využity pro aktualizaci dalších aktivit v oblasti EVVO v kraji.

Úkoly pro roky 2026-2028

Úkol č. 1 Pracovní skupina pro EVVO

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je rozvíjet a systematizovat činnost pracovní skupiny pro EVVO v Pardubickém kraji jako platformy pro sdílení zkušeností, plánování, koordinaci a evaluaci činností v oblasti environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty.

Skupina složená ze zástupců škol, poskytovatelů EVVO, veřejné správy, NNO a dalších partnerů pomáhá nastavovat směřování krajské politiky EVVO, připravuje akční plán, sleduje jeho naplňování a přináší návrhy na inovace a systémová zlepšení.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet aktivních členů pracovní skupiny: **min. 10 z různých sektorů**
- Počet uskutečněných pracovních setkání: **min. 6 za období (2 ročně)**
- Vytvoření a aktualizace akčního plánu EVVO: **min. 3x**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: VEŘEJNÁ SPRÁVA

- **Opatření: Rozvoj oblasti EVVO a posílení spolupráce mezi aktéry**
 - *Zřídit rozšířenou pracovní skupinu složenou z různých aktérů (školy, obce, NNO, firmy, veřejnost)*
 - *Nastavit kompetence a pracovní plán skupiny*
 - *Vyhodnocovat plnění akčního plánu EVVO nejméně 1x ročně*
- **Opatření: Podpora komunikace a koordinace v rámci kraje**

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Neaktivita nebo nízký počet členů pracovní skupiny**
 - Řešení: aktivní oslovení aktérů, řešení aktuálních a realizovatelných témat, motivace k zapojení do práce skupiny
- **Formálnost nebo neefektivní fungování skupiny**
 - Řešení: jasně definované role, konkrétní úkoly, vedení zápisů a úkolů vyplývajících z porad

- **Nesoulad se strategickými rozhodnutími kraje**
 - Řešení: přímá návaznost skupiny na krajského koordinátora a odbory krajského úřadu a jejich vzájemná komunikace

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský koordinátor EVVO (koordinace činnosti skupiny, organizace setkání)
- Krajský úřad – odbor školství a odbor životního prostředí a zemědělství (propojení na krajskou strategii)
- Členové pracovní skupiny (školy, NNO, poskytovatelé, veřejná správa, zástupci veřejnosti)
- Přizvaní experti dle tématu (např. RVP, udržitelnost, biodiverzita)



Úkol č. 2: Vytvoření páteřní sítě poskytovatelů EVVO

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je vytvořit a rozvíjet páteřní síť poskytovatelů EVVO v Pardubickém kraji – tedy stabilní skupinu organizací s dostatečnými kapacitami, odborností a regionálním pokrytím, které budou tvořit oporu systému environmentální výchovy v kraji.

Síť bude sloužit k zajištění kvalitních výukových programů pro školy, spolupráci na krajských akcích, sdílení odborníků, koordinaci výjezdních a pobytových programů a k vzájemné podpoře a spolupráci. Její členové budou mít na základě jasně stanovených povinností možnost čerpat stabilní a dlouhodobější podporu ze strany kraje.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Vytvoření formálně ustavené páteřní sítě a jejích pravidel: **do 12/2026**
- Počet členů sítě: **min. 4 organizace pokrývající celý kraj (1 za okres)**
- Počet společných aktivit nebo projektů realizovaných ročně: **min. 5**
- Procento škol spolupracujících s členy sítě: **min. 60 % do konce roku 2028**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: POSKYTOVATELÉ EVVO

- **Opatření: Vytvoření a podpora páteřní sítě poskytovatelů**
 - *Stanovit kritéria pro členství v síti*
 - *Zavést stálou finanční a metodickou podporu pro její členy*
 - *Podporovat sdílení odborníků, pomůcek a zázemí mezi členy sítě*
- **Opatření: Rozvoj spolupráce mezi poskytovateli a rozšíření kapacit**

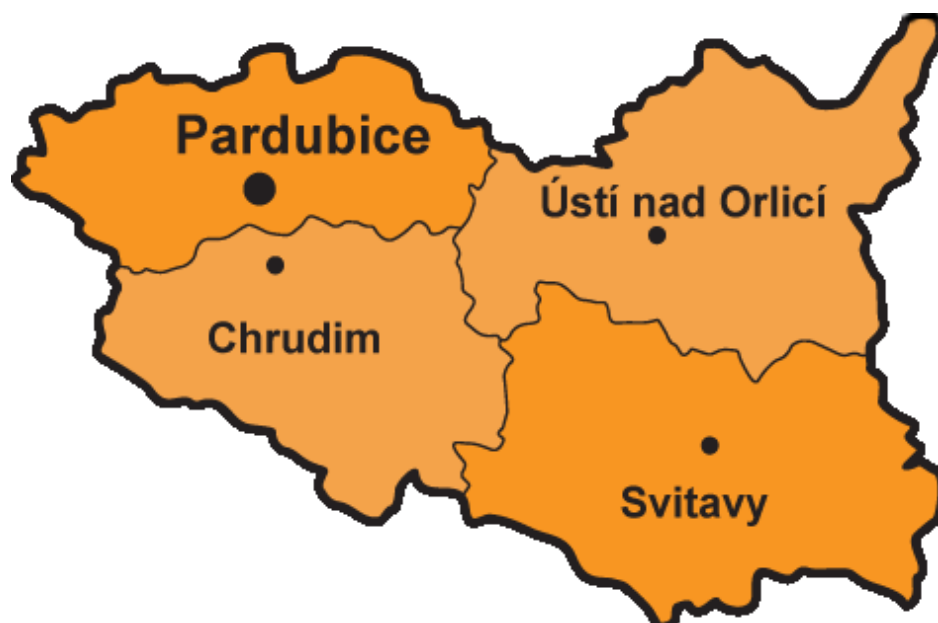
4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nedostatek poskytovatelů se zájmem o členství v síti**
 - Řešení: srozumitelná pravidla, stabilní podpora, možnost aktivního ovlivňování krajské politiky
- **Nejednotnost nebo nekonzistentní kvalita mezi členy sítě**
 - Řešení: zavedení kritérií kvality a pravidelného hodnocení, možnost podpory pro zvyšování úrovně

- **Finanční nejistota dlouhodobé podpory**
 - Řešení: stabilní začlenění podpory páteří sítě do rozpočtu kraje, možnost vícezdrojového financování
- **Slabá spolupráce mezi členy**
 - Řešení: pravidelná setkání, společné projekty, sdílení know-how, metodik a pomůcek

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský úřad a vedení Pardubického kraje (vyjednání a nastavení stabilní podpory)
- Krajský koordinátor EVVO (komunikace se členy sítě, organizace spolupráce)
- Členové páteří sítě (organizace s aktivní činností v EVVO v jednotlivých okresech)
- Pracovní skupina pro EVVO (koncepční vedení, nastavování pravidel, evaluace funkčnosti sítě)



Úkol č. 3: Ukotvení funkce koordinátora EVVO

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je formálně ukotvit a systematicky rozvíjet roli krajského koordinátora EVVO jako klíčové osoby pro řízení, propojování a podporu EVVO aktivit v Pardubickém kraji. Koordinátor zajišťuje komunikaci mezi školami, poskytovateli EVVO, veřejnou správou i dalšími partnery, zajišťuje přípravu akčního plánu, podílí se na jeho naplňování a vyhodnocování, organizuje vzdělávání a sdílení dobré praxe a plní další úkoly vyplývající z koncepce EVVO.

Ukotvení funkce v organizační struktuře kraje a zajištění stabilního zázemí je předpokladem pro stabilní dlouhodobé fungování EVVO v kraji.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Koordinátor EVVO má oficiálně definovanou pozici v organizační struktuře zajištění EVVO v kraji: **do 01/2026**
- Zajištěn minimálně 1,0 úvazek na funkci koordinátora EVVO: **trvale od roku 2026**
- Počet setkání, soutěží, konferencí koordinovaných krajským koordinátorem: **min. 10 za období**
- Spokojenost klíčových aktérů s činností koordinátora (měřeno dotazníkem): **min. 85 % pozitivních odpovědí**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: VEŘEJNÁ SPRÁVA

- **Opatření 1: Zakotvení funkce krajského koordinátora EVVO**
 - *Zakotvit roli koordinátora EVVO v organizační struktuře Pardubického kraje*
 - *Definovat kompetence a odpovědnosti*
 - *Zajistit zázemí, odbornou a finanční podporu koordinátorovi*
- **Opatření 3: Rozvoj oblasti EVVO a posílení spolupráce**
 - *Koordinátor jako klíčový aktér spolupráce mezi školami, NNO, obcemi i veřejností*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nedostatečné personální nebo finanční kapacity pro funkci**
 - Řešení: důsledná argumentace přínosů koordinace EVVO v rámci krajské politiky, zapojení do rozpočtového plánování

- **Nejasně definované kompetence koordinátora**
 - Řešení: vytvoření jasného popisu činností a odpovědností, komunikace napříč aktéry EVVO v kraji
- **Izolovanost koordinátora bez širší spolupráce**
 - Řešení: začlenění koordinátora do pracovních skupin, zajištění odborné podpory a kontaktu s dalšími koordinátory v ČR
- **Vysoké nároky na kapacitu jedné osoby**
 - Řešení: možnost přizvání asistentů, externích expertů nebo využití pracovní skupiny jako poradního orgánu

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský úřad Pardubického kraje – zejména odbor životního prostředí a zemědělství a odbor školství
- Rada a zastupitelstvo Pardubického kraje (pro schválení pozice a rozpočtu)
- Krajský koordinátor EVVO
- Pracovní skupina pro EVVO (jako podpora a partner koordinátora)

Úkol č. 4: Podpora pobytových programů

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je podpořit dostupnost a kvalitu environmentálně zaměřených pobytových programů pro školy v Pardubickém kraji. Tyto vícedenní programy poskytují dětem hlubší kontakt s přírodou, prostor pro praktické učení a nastavování postojů a zážitkové formy vzdělávání.

Důraz bude kladen na využívání krajských pobytových zařízení a jejich optimalizaci z hlediska kapacity a dostupnosti.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet škol zapojených do pobytových programů: **min. 90 za celé období**
- Počet dětí účastnících se pobytových programů: **min. 3 000 (průměrně 1 000 ročně)**
- Počet nových vytvořených pobytových programů: **min. 5**
- Navýšení kapacity pobytových programů v kraji: **min. 30 %**
- Nárůst zájmu škol o pobytové EVVO aktivity (v porovnání s rokem 2024): **min. 30 %**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: POSKYTOVATELÉ EVVO, ŠKOLY

- **Opatření: Rozšíření kapacit pobytových programů**
 - *Podporovat záměry vzniku nových prostor a zázemí*
 - *Udržovat a rozšiřovat stávající nabídku pobytových programů*
- **Opatření: Zvyšování kvality a dostupnosti EVVO aktivit ve školách**
 - *Vytvořit a propagovat hotové programy pro školy v přírodě*
 - *Nabídnout školám komplexní balíčky vícedenních aktivit*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nedostatečné kapacity u poskytovatelů pobytových programů**
 - Řešení: podpora rozšíření stávajících prostor nebo vznik nových, zapojení více poskytovatelů, spolupráce
- **Finanční náročnost pro školy a rodiny**
 - Řešení: možnost spolufinancování z různých zdrojů, podpora dopravy, příspěvky od zřizovatelů

- **Nízké povědomí o nabídce pobytových programů**
 - Řešení: zveřejnění kompletní nabídky na EVVO webu kraje, pravidelná propagace
- **Náročnost na organizaci ze strany škol**
 - Řešení: nabídka připravených balíčků, metodická pomoc s organizací

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Poskytovatelé EVVO páteřní sítě (realizace pobytových programů, organizační podpora škol)
- Krajský koordinátor EVVO (propagace, metodická pomoc, síťování)
- Školy (organizace účasti žáků)

Úkol č. 5: Drobné granty pro školy a NNO

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je zajistit pravidelnou a administrativně jednoduchou grantovou podporu environmentálně zaměřených aktivit škol a neziskových organizací v Pardubickém kraji. Drobné granty umožní realizaci projektů jako jsou úpravy školních zahrad, zakládání ekotýmů, tematické dny a další akce s tématy EVVO, výukové pomůcky apod.

Granty mají přispět k větší aktivitě škol a NNO, k zapojení dětí do praktických projektů a ke zvýšení kvality EVVO přímo v terénu.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Vypsání výzev: **min. 3 výzvy (1x ročně 2026–2028)**
- Počet podpořených projektů: **min. 90 projektů za celé období (cca 30 ročně)**
- Celkový objem rozdělených prostředků: **min. 2 mil. Kč za celé období**
- Míra spokojenosti příjemců (hodnocení dotazníkem): **min. 90 % pozitivních odpovědí**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: ŠKOLY, POSKYTOVATELÉ EVVO

- **Opatření: Zajištění finanční podpory pro realizaci EVVO aktivit**
 - *Vytvářet jednoduché grantové výzvy přímo určené školám*
 - *Informovat o možnostech drobných grantů pro realizaci EVVO projektů*
- **Opatření: Podpora vícezdrojového financování NNO a škol**
 - *Zajistit transparentní systém podpory poskytovatelů EVVO*
 - *Podpořit tvorbu jednoduchých a rychlých žádostí*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nízký zájem žadatelů o granty**
 - Řešení: srozumitelná výzva, cílená propagace přes web a koordinátory EVVO, konzultace k přípravě žádostí
- **Náročná administrace pro malé žadatele**
 - Řešení: jednoduchá pravidla administrace, jednoduché elektronické podávání žádostí

- **Nedostatečné financování dotačního programu**
 - Řešení: začlenění grantu do rozpočtu kraje s doporučením navýšení dle poptávky
- **Neefektivní využití prostředků**
 - Řešení: nastavení minimálního standardu podporovaných aktivit, sdílení inspirativních projektů, jednoduché závěrečné zprávy s výstupy

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský úřad Pardubického kraje – odbor životního prostředí a zemědělství (administrace)
- Krajský koordinátor EVVO (komunikace, podpora žadatelů)
- Pracovní skupina pro EVVO (konzultace kritérií a hodnocení projektů)
- Školy a neziskové organizace působící v EVVO (žadatelé)



Úkol č. 6: Podpora výjezdních programů a dopravy

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je zpřístupnit environmentální vzdělávání školám v celém Pardubickém kraji, a to dvěma způsoby:

1. **Podporou výjezdních programů poskytovatelů EVVO přímo do škol**, zejména tam, kde je komplikovaná doprava nebo chybí vhodné EVVO zázemí.
2. **Podporou dopravy škol k poskytovatelům EVVO nebo na vzdělávací akce**, aby se snížily ekonomické bariéry pro zapojení do programů.

Úkol cílí především na školy v menších obcích, okrajových částech kraje nebo s omezeným rozpočtem.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet realizovaných výjezdních programů ve školách: **min. 150 za celé období (2026–2028)**
- Počet škol, které program využily: **min. 60**
- Počet případů podpořené dopravy na EVVO akce: **min. 100 za období**
- Spokojenost škol s výjezdními programy: **min. 90 % pozitivních odpovědí**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: POSKYTOVATELÉ EVVO, ŠKOLY

- **Opatření: Podpora výjezdních programů**
 - *Podpořit výjezdní programy přímo do škol v nedostatečně pokrytých oblastech*
 - *Zajistit dopravu škol z odlehlých oblastí do ekocenter*
- **Opatření: Identifikace bílých míst a jejich pokrytí**
 - *Mapování oblastí s nízkou dostupností EVVO*
 - *Podpora EVVO aktivit ve venkovských regionech*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nízký zájem škol o výjezdní programy**
 - Řešení: aktivní propagace přes web a newsletter, nabídka atraktivních témat, finanční podpora dopravy

- **Chybějící kapacity u poskytovatelů EVVO**
 - Řešení: motivace poskytovatelů, možnost finanční podpory jejich výjezdů
- **Finanční náročnost dopravy a její administrace**
 - Řešení: zřízení jednoduchého dotačního titulu na dopravu, předvybraní dopravci, jednoduchá pravidla
- **Neefektivní využití podpory (nízký dopad)**
 - Řešení: pravidelné vyhodnocování, zaměření podpory na školy, které dosud tyto možnosti nevyužívají

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský úřad Pardubického kraje – odbory školství a životního prostředí a zemědělství (administrace podpory)
- Krajský koordinátor EVVO (komunikace se školami a poskytovateli, propagace)
- Poskytovatelé EVVO programů (realizace výjezdních programů)
- Školy (příjemci služeb, zajištění účasti)

Úkol č. 7: Navázání spolupráce s Univerzitou Pardubice

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je systematicky navázat spolupráci s Univerzitou Pardubice, zejména s fakultou chemicko-technologickou (oblast životního prostředí), a rozvíjet společné aktivity v oblasti environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty. Spolupráce se zaměří na podporu studentských prací s environmentální tematikou, zapojení do akcí jako je Týden udržitelného rozvoje a vznik volitelného předmětu ve spolupráci s ekocentry z páteřní sítě EVVO.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet realizovaných studentských prací ve spolupráci s praxí (EVVO): **min. 6 za období**
- Počet společných aktivit v rámci Týdne udržitelného rozvoje: **min. 3 za celé období**
- Založen volitelný předmět pro studenty fakulty: **1 předmět do konce roku 2026**
- Počet zapojených organizací z páteřní sítě: **min. 2**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: ŠKOLY, POSKYTOVATELÉ EVVO

- **Opatření: Propojování EVVO s vysokým školstvím**
 - *Podporovat zapojení studentů do environmentálně zaměřených aktivit*
 - *Vytvořit prostor pro mezioborovou spolupráci v oblasti EVVO*
- **Opatření: Rozvoj odborného zázemí a inovací v EVVO**
 - *Navázat spolupráci s akademickými institucemi pro odbornou a metodickou podporu*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nízká motivace univerzity ke spolupráci**
 - Řešení: aktivní komunikace s garanty, ukázky přínosů pro studenty, zviditelnění výstupů
- **Nedostatek kapacit na straně ekocenter**
 - Řešení: cílené zapojení jednotlivých organizací dle tématu, plánování aktivit s předstihem, dobře nastavená podpora páteřní sítě
- **Nízké využití volitelného předmětu studenty**
 - Řešení: atraktivní náplň, praktické výstupy, propojení s možným stážemi a praxí
- **Nejasné rozdělení rolí a očekávání**
 - Řešení: dohoda o spolupráci, jasná struktura zapojení a průběžná evaluace

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský koordinátor EVVO (iniciace a koordinace spolupráce)
- Univerzita Pardubice – fakulta zaměřená na životní prostředí
- Páteční síť EVVO (poskytování odborného zázemí a zapojení do výuky)
- Krajský úřad Pardubického kraje – odbory školství a životního prostředí a zemědělství



Úkol č. 8: Konference EVVO pro Pardubický kraj

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je pravidelně pořádat krajskou konferenci věnovanou environmentální výchově, vzdělávání a osvětě. Konference bude sloužit jako platforma pro sdílení zkušeností, inspiraci, vzdělávání a setkávání aktérů EVVO napříč sektory – školami, neziskovými organizacemi, veřejnou správou i dalšími partnery.

Zároveň bude příležitostí k prezentaci příkladů dobré praxe, ocenění aktivních pedagogů a škol, diskusi nad aktuálními tématy v EVVO a posílení spolupráce mezi subjekty v kraji.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet uskutečněných konferencí: **min. 3 (1x ročně)**
- Počet účastníků na jedné konferenci: **min. 100 osob**
- Počet příspěvků / prezentací dobré praxe: **min. 10 ročně**
- Počet oceněných subjektů / pedagogů: **min. 3 ročně**
- Spokojenost účastníků konference (dotazníkové šetření): **min. 85 % pozitivních odpovědí**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: VEŘEJNÁ SPRÁVA, ŠKOLY, POSKYTOVATELÉ

- **Opatření: Zajištění informovanosti o aktuálních tématech a dopadech opatření na rozvoj kraje**
 - *Jednou ročně pořádat konferenci EVVO pro aktéry z oblasti EVVO (pedagogové, poskytovatelé EVVO, zástupci veřejné správy)*
- **Opatření: Rozvoj spolupráce a síťování**
 - *Setkávání různých aktérů (školy, obce, NNO, firmy, veřejnost) pro výměnu zkušeností*
- **Opatření: Propagace úspěšných projektů a ocenění aktivních osobností v oblasti EVVO**

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nízký zájem účastníků nebo kolize termínů**
 - Řešení: včasné plánování, pestrý program, aktivní propagace přes školy a partnery

- **Nedostatek financí nebo prostoru pro pořádání**
 - Řešení: využití prostor kraje nebo škol, spolupráce s partnery, zařazení konference do rozpočtu kraje
- **Nízká kvalita příspěvků nebo absence sdílení praxe**
 - Řešení: cílené oslovování kvalitních řečníků, pečlivě připravená program, prostor pro diskusi
- **Administrativní a organizační náročnost**
 - Řešení: jasné rozdělení úkolů mezi koordinátora, pracovní skupinu a kraj, využití externí pomoci

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský koordinátor EVVO (hlavní organizátor)
- Pracovní skupina pro EVVO (spolupráce na programu, nominace na ocenění)
- Školy, NNO a poskytovatelé EVVO (prezentace příkladů praxe)

Úkol č. 9: Vzdělávání různých cílových skupin

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je zajistit kvalitní a dostupné vzdělávání v oblasti environmentální výchovy pro různé cílové skupiny – především pedagogy, školní koordinátory EVVO, pracovníky neziskových organizací, zástupce veřejné správy i další odbornou veřejnost.

Školení a vzdělávací aktivity budou zaměřené jak na základní témata EVVO, tak na aktuální výzvy (klimatická změna, cirkulární ekonomika, ekologická stopa apod.) a moderní didaktické přístupy. Důraz bude kladen na praktické využití ve výuce a přímé propojení s reálným prostředím škol.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet realizovaných vzdělávacích akcí: **min. 15 za celé období (2026–2028)**
- Počet vyškolených osob: **min. 300 účastníků celkem (min. 100 ročně)**
- Počet realizovaných specializačních studií SS250: **min. 1 za celé období (2026-2028)**
- Počet cílových skupin, pro které bude připraven specializovaný program: **min. 4** (pedagogové, školní koordinátoři, NNO, úředníci)
- Míra spokojenosti účastníků: **min. 85 % pozitivních odpovědí v hodnocení školení**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: ŠKOLY, POSKYTOVATELÉ, VEŘEJNÁ SPRÁVA

- **Opatření: Profesní rozvoj školních koordinátorů a pedagogů**
 - *Motivovat školy k ustanovení školních koordinátorů a jejich komplexnímu proškolení*
 - *Realizovat školení a workshopy pro pedagogy na všech stupních škol*
 - *Podpora pedagogických týmů formou mentoringu a sdílení*
- **Opatření: Vzdělávání lektorů a zástupců NNO působících v EVVO**
 - *Pořádat školení zaměřená na moderní didaktiku a aktuální témata*
 - *Podpora kontinuálního vzdělávání lektorů (webináře, stáže, exkurze)*
- **Opatření: Vzdělávání úředníků a vedení obcí**
 - *Nabídnout školení k udržitelnému rozvoji a principům EVVO*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nízký zájem cílových skupin o vzdělávání**
 - Řešení: atraktivní témata, flexibilní formáty (online, hybridní), propojení s praxí
- **Nedostatečné kapacity na organizaci školení**
 - Řešení: zapojení partnerů (NNO, vysoké školy), outsourcing lektorů
- **Nízká kvalita některých vzdělávacích akcí**
 - Řešení: evaluace, zpětná vazba účastníků, výběr kvalifikovaných lektorů
- **Nedostatek financí**
 - Řešení: vícezdrojové financování

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský koordinátor EVVO
- Vzdělávací organizace a poskytovatelé EVVO (NNO, ekocentra, vysoké školy)
- Pracovní skupina pro EVVO (spolupráce při výběru témat a lektorů)
- Regionální partneři a odborníci

Úkol č. 10 Podpora koordinátorů EVVO ve školách

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je systematicky podporovat a rozvíjet činnost školních koordinátorů EVVO v mateřských, základních a středních školách v Pardubickém kraji. Koordinátor EVVO je klíčovou osobou pro začlenění environmentálních témat do výuky, organizaci školních projektů, spolupráci s poskytovateli EVVO a zapojení školy do širších aktivit v oblasti udržitelného rozvoje.

Podpora zahrnuje motivaci škol k ustanovení koordinátora, nabídku školení, metodické vedení a prostor pro sdílení zkušeností.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet škol s ustanoveným koordinátorem EVVO: **min. 70 % škol v kraji do konce roku 2028**
- Počet setkání a vzdělávacích akcí pro školní koordinátory: **min. 12 za období**
- Počet aktivních členů sítě školních koordinátorů: **min. 100 osob**
- Míra zapojení školních koordinátorů do EVVO projektů: **navýšení oproti výchozímu stavu o 30 %**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: ŠKOLY

- **Opatření: Profesní rozvoj školních koordinátorů a pedagogů**
 - *Motivovat školy k ustanovení školních koordinátorů EVVO a jejich komplexnímu proškolení*
 - *Navrhnout krátká školení na míru pro koordinátory EVVO*
 - *Pořádat setkání pro sdílení zkušeností a propojení škol*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Školy neustanoví koordinátora z důvodu nízké motivace nebo kapacit**
 - Řešení: cílená osvěta, prezentace přínosů, pozitivní příklady z praxe
- **Koordinátoři bez potřebné podpory a metodického vedení**
 - Řešení: nabídka školení, metodik, síťování a sdílení dobré praxe
- **Neformální nebo neaktivní výkon funkce koordinátora**
 - Řešení: začlenění do školních plánů a hodnocení kvality školy

- **Vysoká fluktuace nebo přetížení koordinátorů**
 - Řešení: rozdělení odpovědností v rámci školního týmu, mentoring nových koordinátorů, oceňování jejich práce

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský koordinátor EVVO (hlavní metodická a organizační podpora)
- Školy (ustanovení a podpora koordinátora EVVO)
- Pracovní skupina pro EVVO (podpora sdílení a motivace)
- Vzdělávací organizace (zajištění školení, mentoringu)

Úkol č. 11 Oceňování pedagogů věnujících se EVVO

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je podpořit, zviditelnit a motivovat pedagogy, kteří se dlouhodobě věnují environmentální výchově a přinášejí do škol inovace a kvalitní přístupy v oblasti EVVO. Oceňování má sloužit jako uznání jejich práce, povzbuzení ke sdílení dobré praxe a zároveň jako inspirace pro ostatní školy a učitele.

Vyhlášení a udělování ocenění může probíhat pravidelně v rámci konference EVVO, slavnostního setkání nebo jiné krajské události, která zajistí dostatečnou medializaci a symbolický význam tohoto aktu.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Zavedeno systémové ocenění pedagogů EVVO v rámci Pardubického kraje: **ano/ne**
- Počet oceněných pedagogů za období 2026–2028: **min. 9 (3 ročně)**
- Počet sdílených příkladů dobré praxe oceněných pedagogů: **min. 9**
- Spokojenost cílové skupiny (měřeno dotazníkem po vyhlášení ocenění): **min. 80 % pozitivních reakcí**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: ŠKOLY

- **Opatření: Zavedení nových ocenění a prezentace příkladů dobré praxe**
 - Aktivita: *Vymyslet a nastavit pravidla pro oceňování pedagogů za přínos v oblasti EVVO*
 - Aktivita: *Zorganizovat akci pro veřejné ocenění škol a pedagogů přinášejících inovace v EVVO*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nízké povědomí o ocenění mezi školami**
 - Řešení: cílená propagace přes EVVO web, newsletter, sociální sítě, koordinátory EVVO
- **Nízký počet nominací**
 - Řešení: jednoduchý a srozumitelný nominační formulář, výzva šířená školám i NNO

- **Podcenění symbolického významu ocenění**
 - Řešení: slavnostní forma předání ocenění (např. na krajské konferenci), veřejná medializace, věcné ceny od partnerů
- **Administrativní náročnost pro organizátora**
 - Řešení: nastavit jednoduchý systém hodnocení, možnost zapojit hodnotící komisi z řad expertů EVVO a zástupců kraje

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský úřad Pardubického kraje – odbory školství a životního prostředí a zemědělství
- Krajský koordinátor EVVO
- Členové pracovní skupiny pro EVVO
- EVVO partneři a NNO (např. návrhy oceněných, propagace)



Úkol č. 12: Webové stránky EVVO Pardubického kraje

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je vytvořit a dlouhodobě udržovat přehledný a aktuální webový portál zaměřený na environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu v Pardubickém kraji. Web má sloužit jako centrální informační kanál pro školy, pedagogy, poskytovatele EVVO, veřejnost i veřejnou správu. Bude obsahovat nabídku programů, databázi poskytovatelů, příklady dobré praxe, aktuální informace, akce a metodické materiály.

Důležitým cílem je také propojit různé aktéry, posílit sdílení a zvýšit informovanost o možnostech zapojení do EVVO aktivit.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Webové stránky spuštěny: **do 06/2026**
- Počet zveřejněných příspěvků ročně: **min. 50 aktualit nebo příkladů praxe**
- Návštěvnost webu: **min. 3 000 unikátních návštěvníků ročně od r. 2026**
- Počet zveřejněných poskytovatelů EVVO a programů: **min. 40**
- Míra spokojenosti uživatelů (online anketa): **min. 80 % pozitivních odpovědí**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: ŠKOLY, POSKYTOVATELÉ, VEŘEJNOST, VEŘEJNÁ SPRÁVA

- **Opatření: Propagace úspěchů a aktivit, Zajištění informovanosti o aktuálních tématech, Vytvoření kvalitního informačního kanálu**
 - *Vytvořit platformu pro sdílení příkladů dobré praxe (webová stránka, prezentace na konferencích)*
 - *Aktivně aktualizovat webové stránky s nabídkou EVVO programů a dalších aktivit*
 - *Zřídit a pravidelně aktualizovat webové stránky věnované EVVO*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Zdlouhavý proces tvorby a schvalování webu**
 - **Řešení:** zadání zpracovat ve spolupráci IT a EVVO koordinátora, schválit obsah a strukturu před spuštěním

- **Nízká aktualizace nebo nedostatečná správa webu**
 - Řešení: pověřit správou konkrétní osobu (např. krajského koordinátora), vytvořit redakční plán
- **Nízké využívání webu ze strany cílových skupin**
 - Řešení: pravidelná propagace přes newsletter, sociální sítě, školy a NNO
- **Technické potíže nebo nevyhovující design**
 - Řešení: využití profesionálních služeb při tvorbě webu, otestování s cílovými uživateli

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský úřad Pardubického kraje
- Krajský koordinátor EVVO
- Externí webový editor nebo administrátor
- Pracovní skupina pro EVVO (v roli konzultantů a přispěvatelů obsahu)
- Poskytovatelé EVVO (dodávání aktuálních programů a příkladů praxe)

Úkol č. 13: Podpora soutěží pro školy

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je podpořit a rozvíjet environmentálně zaměřené soutěže pro školy v Pardubickém kraji, a tím zvýšit zájem žáků a studentů o environmentální témata. Součástí je organizace krajských soutěží (zejména Pardoubek), propagace celostátních soutěží (např. Ekologická olympiáda, Zlatý list) a podpora menších regionálních soutěží.

Soutěže rozvíjejí znalosti, dovednosti i týmovou spolupráci žáků a slouží jako atraktivní forma EVVO napříč věkovými kategoriemi.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet zrealizovaných ročníků soutěže Pardoubek: **min. 3 (1 ročně)**
- Počet zapojených škol do soutěže Pardoubek: **min. 50 škol celkem za období**
- Počet škol zapojených do celostátních soutěží s EVVO tématem (např. EO, Zlatý list): **navýšení o 20 % oproti výchozímu stavu 2024**
- Počet menších krajských soutěží podpořených krajem: **min. 5 za období**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: ŠKOLY

- **Opatření 1: Posílení zapojení škol do soutěží a akcí EVVO**
 - *Pokračovat v organizaci soutěže Pardoubek*
 - *Udržovat a rozvíjet drobnější ekologické soutěže pořádané Pardubickým krajem*
 - *Podporovat účast škol v Ekologické olympiádě, Zlatém listu a dalších celostátních soutěžích*
- **Opatření 4: Propagace EVVO programů a zvýšení spolupráce mezi školami**
 - *Prezentace příkladů dobré praxe*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nedostatek kapacit pro organizaci soutěží**
 - Řešení: spolupráce s NNO, školami, poskytovateli EVVO, externí zajištění části organizace
- **Nízká informovanost škol o možnostech zapojení**
 - Řešení: pravidelná komunikace přes web, newslettery, koordinátory EVVO

- **Slabá motivace škol zapojit se**
 - Řešení: atraktivní zadání, praktická témata, možnost ocenění a medializace
- **Finanční nejistota pro organizaci soutěží**
 - Řešení: začlenění podpory soutěží do krajských dotačních titulů, stabilní organizační tým

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský úřad Pardubického kraje – odbory školství, odbor životního prostředí a zemědělství
- Krajský koordinátor EVVO
- Školy, koordinátoři EVVO
- Poskytovatelé EVVO

Úkol č. 14 Zjišťování potřeb škol

1. Popis úkolu a jeho cíle

Cílem úkolu je pravidelně mapovat potřeby škol v oblasti environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty, a přizpůsobovat jim nabídku programů, podpory a vzdělávání. Díky systematickému sběru dat a zpětné vazby od pedagogů i vedení škol bude možné efektivně plánovat další rozvoj EVVO v kraji, zaměřit podporu na relevantní témata a předejít formálnímu či neefektivnímu zapojení škol do EVVO aktivit.

Šetření proběhne v podobě online dotazníků, případně v kombinaci s osobními rozhovory nebo setkáními se školami.

2. Měřitelné ukazatele a navržené hodnoty jejich naplnění

- Počet realizovaných šetření v období 2026–2028: **min. 2 (každé 2 roky)**
- Míra zapojených škol do šetření: **min. 60 % všech ZŠ a SŠ v kraji**
- Vypracované zprávy o potřebách škol: **min. 2 zprávy (2026, 2028)**
- Počet navazujících opatření upravených dle potřeb škol: **min. 5 změn za celé období**

3. Návaznost na opatření dokumentu strategie

Tematická oblast: ŠKOLY

- **Opatření 1: Identifikace potřeb škol a přizpůsobení EVVO aktivit těmto potřebám**
 - *Realizovat dotazníková šetření mezi pedagogy a řediteli*
 - *Organizovat setkání se zástupci škol k vyjasnění očekávání a priorit*
 - *Motivovat vedení škol k vytvoření prostoru pro EVVO*

4. Rizika plnění úkolu a návrh řešení rizik

- **Nízká návratnost dotazníků a malý vzorek respondentů**
 - Řešení: jednoduché formuláře, cílená výzva přes školské odbory, koordinátory EVVO a sociální sítě
- **Neochota škol sdílet upřímně své potřeby**
 - Řešení: anonymita šetření, důvěryhodná prezentace účelu a výsledků
- **Nedostatečné využití výsledků šetření**
 - Řešení: pravidelné zpracování výstupů, zveřejnění závěrů a jejich promítnutí do akčního plánu

- **Administrativní zatížení organizátorů**
 - Řešení: využití jednoduchých online nástrojů (např. Google Forms), možnost spolupráce s vysokými školami

5. Subjekty zodpovědné za plnění

- Krajský koordinátor EVVO (zajištění a vyhodnocení šetření)
- Odbor školství Krajského úřadu Pardubického kraje
- Pracovní skupina pro EVVO (podíl na tvorbě otázek a interpretaci výsledků)
- Ředitelé škol, školní koordinátoři EVVO (cílová skupina šetření)



Finanční plán 2026–2028

Úkol	2026	2027	2028	Celkem 2026-2028
1. Pracovní skupina pro EVVO	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	150 000 Kč
2. Páteční síť poskytovatelů EVVO	0 Kč	2 640 000 Kč	2 640 000 Kč	5 280 000 Kč
3. Koordinátor EVVO	330 000 Kč	660 000 Kč	660 000 Kč	1 320 000 Kč
4. Pobytové programy	0 Kč	990 000 Kč	990 000 Kč	1 980 000 Kč
5. Drobné granty pro školy a NNO	1 500 000 Kč	1 500 000 Kč	1 500 000 Kč	4 500 000 Kč
6. Výjezdní programy a doprava	0 Kč	600 000 Kč	600 000 Kč	1 200 000 Kč
7. Spolupráce s Univerzitou Pardubice	0 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	100 000 Kč
8. Konference EVVO	100 000 Kč	100 000 Kč	100 000 Kč	300 000 Kč
9. Vzdělávání různých cílových skupin	0 Kč	500 000 Kč	500 000 Kč	1 000 000 Kč
10. Koordinátoři EVVO ve školách	0 Kč	120 000 Kč	120 000 Kč	240 000 Kč
11. Oceňování pedagogů	30 000 Kč	30 000 Kč	30 000 Kč	90 000 Kč
12. Webové stránky EVVO	0 Kč	110 000 Kč	10 000 Kč	120 000 Kč
13. Soutěže pro školy	150 000 Kč	150 000 Kč	150 000 Kč	450 000 Kč
14. Zjišťování potřeb škol	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč
Celkem	2 160 000 Kč	7 500 000 Kč	7 400 000 Kč	16 730 000 Kč