



# Výroční zpráva

Nemocnice  
Pardubického kraje, a. s.

[www.nempk.cz](http://www.nempk.cz)

2014

2024

# Výroční zpráva

Nemocnice  
Pardubického kraje, a. s.

[www.nempk.cz](http://www.nempk.cz)



# Obsah

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>O SPOLEČNOSTI</b>                                                           | <b>9</b>  |
| Úvodní slovo                                                                   | 10        |
| Orgány společnosti                                                             | 11        |
| Poradní orgán dozorčí rady                                                     | 11        |
| Profil společnosti                                                             | 12        |
| Organizační složka v zahraničí                                                 | 12        |
| Předmět činnosti                                                               | 13        |
| Hodnoty, vize a mise společnosti                                               | 13        |
| Základní organizační struktura                                                 | 14        |
| Management společnosti                                                         | 15        |
| <b>VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2024</b>                                             | <b>17</b> |
| <b>ZDRAVOTNÍ PÉČE</b>                                                          | <b>25</b> |
| <b>Kliniky a oddělení</b>                                                      | <b>26</b> |
| Pardubická nemocnice                                                           | 27        |
| Chrudimská nemocnice                                                           | 30        |
| Svitavská nemocnice                                                            | 32        |
| Litomyšlská nemocnice                                                          | 34        |
| Orlíckoústecká nemocnice                                                       | 36        |
| <b>Ošetrovatelská péče</b>                                                     | <b>39</b> |
| <b>Lůžkový fond</b>                                                            | <b>40</b> |
| <b>Základní výkonové a provozní ukazatele</b>                                  | <b>41</b> |
| <b>Vysoce specializovaná centra</b>                                            | <b>42</b> |
| Centrum vysoce specializované péče o pacienty s iktem                          | 42        |
| Perinatologické centrum intermedilární péče                                    | 42        |
| Komplexní onkologické centrum Pardubického kraje ve spolupráci                 | 42        |
| Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče                           | 42        |
| Komplexní kardiovaskulární centrum                                             | 42        |
| Centrum vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou         | 42        |
| Centrum vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé II. typu        | 42        |
| Centrum vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie                   | 42        |
| Centrum vysoce specializované péče o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu | 42        |
| <b>VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE</b>                                                 | <b>43</b> |
| <b>Klinické studie a výzkumné projekty</b>                                     | <b>44</b> |
| Klinické studie                                                                | 44        |
| Výzkumné projekty                                                              | 44        |
| <b>Projekty realizované v roce 2024</b>                                        | <b>45</b> |
| Informace k jednotlivým projektům                                              | 46        |





|                                                                         |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Technologické novinky</b>                                            | <b>47</b> |
| Robotický systém da Vinci                                               | 47        |
| Dvě moderní angioly                                                     | 47        |
| <b>IT systémy a bezpečná komunikace</b>                                 | <b>48</b> |
| Posílení mobilního signálu                                              | 48        |
| Centrální profil                                                        | 48        |
| Obnova serverové infrastruktury NPK                                     | 48        |
| Implementace systémů řešení                                             | 48        |
| <b>KVALITA ZDRAVOTNÍ PÉČE</b>                                           | <b>49</b> |
| <b>Oddělení řízení kvality</b>                                          | <b>50</b> |
| Nežádoucí události v roce 2024                                          | 51        |
| Stížnosti a pochvaly v roce 2024                                        | 52        |
| <b>Průzkum spokojenosti pacientů</b>                                    | <b>53</b> |
| <b>Interní audity</b>                                                   | <b>54</b> |
| <b>PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA</b>                                     | <b>55</b> |
| <b>Péče o zaměstnance a odměňování</b>                                  | <b>56</b> |
| Péče o zaměstnance                                                      | 56        |
| Celkové osobní náklady v roce 2023 a 2024...                            | 57        |
| Vztahy s odborovými organizacemi                                        | 57        |
| <b>Počty zaměstnanců</b>                                                | <b>58</b> |
| Celkový fyzický počet zaměstnanců v NPK                                 | 58        |
| Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v porovnání za rok 2023 a 2024... | 59        |
| Kvalifikační struktura zaměstnanců v NPK...                             | 60        |
| Věková struktura zaměstnanců v NPK...                                   | 60        |
| <b>Vzdělávání</b>                                                       | <b>61</b> |
| Fakulta zdravotnických studií Univerzity Pardubice                      | 61        |
| Akreditace vzdělávacích programů                                        | 62        |
| Smluvní spolupráce na certifikovaných kurzech                           | 62        |
| Klíčové úspěchy                                                         | 63        |
| <b>PŘÁTELSKÁ NEMOCNICE</b>                                              | <b>65</b> |
| <b>OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ</b>                                      | <b>69</b> |
| Nakládání s odpady                                                      | 70        |
| Odpadní vody a ovzduší                                                  | 71        |
| <b>EKONOMIKA</b>                                                        | <b>73</b> |
| <b>Účetní informace</b>                                                 | <b>74</b> |
| Výkaz zisku a ztrát                                                     | 74        |
| Vyrovňovací platba                                                      | 75        |
| Porovnání významných složek Rozvahy                                     | 75        |
| Komentář                                                                | 75        |
| <b>Investice, sponzoři a dárci, dotace a granty</b>                     | <b>76</b> |
| <b>Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky</b>                     | <b>77</b> |
| <b>PŘÍLOHY</b>                                                          | <b>80</b> |





# O společnosti

Nemocnice Pardubického kraje (dále také NPK) vznikla 31. prosince 2014 sloučením pěti největších nemocnic akutní lůžkové péče v regionu Pardubického kraje. S ročním obratem více než 7 miliard korun a s více než 5 000 zaměstnanci se řadí mezi desítku největších nemocničních zařízení v zemi. Společnost staví na dobrém jménu jednotlivých nemocnic, regionalitě a tradici. Je nejen pokračovatelem původní sítě krajských a okresních nemocnic, ale také garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu těchto zdravotnických zařízení. Nemocnice Pardubického kraje je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný jak spokojenými pacienty, tak zaměstnanci. V současné době ji společně tvoří Pardubická, Chrudimská, Orlickoústecká, Litomyšlská a Svitavská nemocnice.

Jediným akcionářem společnosti je Pardubický kraj.



# Úvodní slovo



Vážené dámy, vážení pánové,

31. 12. 2024 oslavila naše společnost desáté výročí své existence. Završila tak další rok charakterizovaný nejen rozvojem a modernizací, ale také zvládnutím řady nenadálých událostí. V průběhu roku jsme slavnostně otevřeli a následně během 14 dnů uvedli do provozu nový pavilon urgentního příjmu a chirurgických oborů. Dokončili jsme i jeho druhou stavební etapu. V Pardubicích tak skončila realizace historicky nejdražší stavby v Pardubickém kraji a zároveň jedné z nejmodernějších zdravotnických budov v Česku.

Dařilo se i v oblasti investic a pořízování nových technologií, ať už jde o přístroje pro radiodiagnostiku, vybavení laboratoří nebo hi-tech novinek pro chirurgické obory. I v našem kraji tak můžeme k péči o pacienty využívat robotickou operativu a máme moderní vybavení pro angiografii. Investujeme však i do ekologie, pořídili jsme nové elektromobily a připravujeme projekt na využití průsakové vody.

Svůj provoz zahájilo také několik nových oddělení a ambulaní, kromě urgentního příjmu to byla třeba ordinace praktického lékaře pro děti a dorost v Orlickoústecké nemocnici. S dobou jdou i naše porodnice, které nabízejí rodinám samostatné pokoje a rodičkám rautové stravování.

Významnou událostí roku se stala návštěva prezidenta České republiky v květnu 2024, která představovala ocenění práce všech našich zdravotníků a potvrzení důležitosti našich nemocnic pro celý region. Velkou zkouškou byl červen, kdy došlo v Pardubicích ke srážce vlaků. Aktivací traumaplánu jsme dokázali v krátkém čase zajistit péči o desítky zraněných a ukázali vysokou úroveň připravenosti našich nemocnic na mimořádné události.

Změna zákoníku práce s sebou naproti tomu nesla dopady, s nimiž bylo třeba se vyrovnávat v průběhu celého roku. Kromě změn, u nichž nebylo možné jinak než se jim přizpůsobit, s sebou však nový systém nese i jednu nespornou výhodu, a to výrazně lepší srovnání našich nemocnic v celorepublikovém měřítku.

Tento rok opět ukázal, že za každým úspěchem naší nemocnice stojí především lidé – naši zaměstnanci, jejich nasazení a profesionalita, stejně jako podpora spolupracovníků, akcionářů, pacientů a všech, kteří nám dlouhodobě důvěřují. Vaši pomoci a přízně si nesmírně vážíme a ze srdce za ni děkujeme. Naše práce tím dostává smysl.

MUDr. Tomáš Gottvald, MHA  
předseda představenstva a generální ředitel  
Nemocnice Pardubického kraje





## PŘEDSTAVENSTVO

MUDr. Tomáš Gottvald, MHA  
předseda představenstva

Ing. Hynek Rais, MHA  
místopředseda představenstva

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA  
člen představenstva

## DOZORČÍ RADA

MUDr. Josef Hájek, MBA  
předseda dozorčí rady  
Ing. Michaela Matoušková, MPA, MHA (do 24. 10. 2024)  
místopředsedkyně dozorčí rady  
Pavel Štefka (od 24. 10. 2024)  
místopředseda dozorčí rady

MUDr. Věra Uhlířová  
členka dozorčí rady

Mgr. Bc. Pavel Čech  
člen dozorčí rady

Bc. Marek Šisler  
člen dozorčí rady

MUDr. Aleš Vrbáčský  
člen dozorčí rady

## PORADNÍ ORGÁN DOZORČÍ RADY

### VÝBOR PRO AUDIT

Ing. Pavel Špaček  
předseda výboru  
Ing. Bc. Ladislava Kratochvílová, LL.M., MBA  
členka výboru

Ing. Mgr. Dagmar Říhová, DIS., MHA  
členka výboru

Mgr. Bc. Pavel Čech  
člen výboru

Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA  
člen výboru



# Orgány společnosti

k 31. 12. 2024





# Profil společnosti

**Název společnosti**

Nemocnice Pardubického kraje, a. s.

**Sídlo společnosti**

Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

**Zápis v obchodním rejstříku**

Krajský soud v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2629

**Datum zápisu do OR**

25. 7. 2007, fúze ke dni 31. 12. 2014

**Právní forma**

akciová společnost

**Akcionář**

Pardubický kraj,

Komenského nám. 125, 530 02 Pardubice

**IČO, DIČ**

27520536, CZ27520536

**Adresa**

Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

**Telefon**

466 011 111, 467 431 111

**Internetová adresa**

[www.nempk.cz](http://www.nempk.cz)

**ID schránka**

eliefks

## ORGANIZAČNÍ SLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Nemocnice Pardubického kraje nemá organizační složku podniku v zahraničí.



Předmět činnosti je souhrnně zapsán v obchodním rejstříku. Nejvýznamnějším předmětem činnosti je poskytování zdravotních služeb.

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje zdravotní služby ve všech pěti následujících nemocnicích:

Pardubická nemocnice  
Chrudimská nemocnice  
Litomyšlská nemocnice  
Svitavská nemocnice  
Orlickoústecká nemocnice

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje komplexní ambulantní a lůžkovou péči ve všech základních, specializovaných i vysoce specializovaných oborech provozuje lůžkovou následnou péči, domácí péči, základní i specializovanou diagnostickou péči a lékárny.

Pardubická nemocnice je součástí komplexních kardiovaskulárních center, iktových center a center vysoce specializované onkologické péče pro dospělé. Litomyšlská nemocnice je součástí iktových center.

NPK je také výukovou základnou Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice, Střední zdravotnické školy Pardubice, Národního centra ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických oborů a Lékařské fakulty Univerzity Karlovy Hradec Králové.

# Předmět činnosti

## Mise, vize a hodnoty společnosti

### Pět nemocnic, jeden tým

#### Mise

Naše přátelská nemocnice, vaše trvalá jistota.

M

#### Vize – Společnost Nemocnice

Pardubického kraje je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný spokojenými pacienty i zaměstnanci, je garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu.

V

#### Hodnoty

Důvěra a respekt, Odbornost a kvalita, Týmová spolupráce, Efektivita, Komunikace

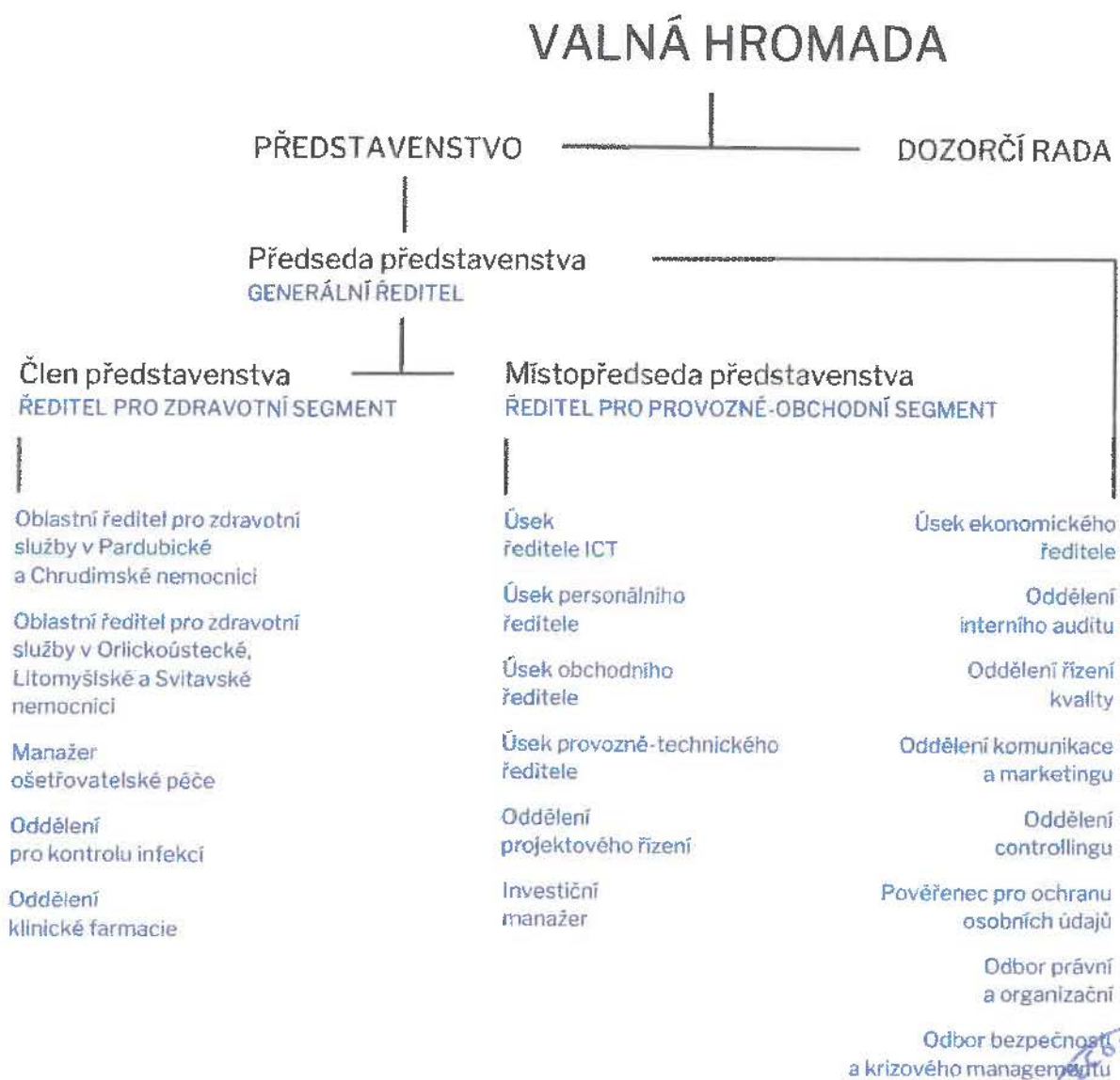
H





# Základní organizační struktura

Základní organizační struktura Nemocnice Pardubického kraje  
k 31. 12. 2024





# Management společnosti

Vedení společnosti Nemocnice Pardubického kraje  
k 31.12.2024

**PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍ ŘEDITEL**  
MUDr. Tomáš Gottvald, MHA

**MÍSTOPŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA  
A ŘEDITEL PRO PROVOZNĚ-OBCHODNÍ SEGMENT**  
Ing. Hynek Rais, MHA

**ČLEN PŘEDSTAVENSTVA  
A ŘEDITEL PRO ZDRAVOTNÍ SEGMENT**  
MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA

**OBLASTNÍ ŘEDITEL PRO ZDRAVOTNÍ SLUŽBY  
V PARDUBICKÉ A CHRUDIMSKÉ NEMOCNICI**  
pozice neobsazena

**OBLASTNÍ ŘEDITEL PRO ZDRAVOTNÍ SLUŽBY  
V ORLICKOÚSTECKÉ, LITOMYŠLSKÉ A SVITAVSKÉ NEMOCNICI**  
MUDr. Vratislav Dědek

**ŘEDITELKA EKONOMICKÉHO ÚSEKU**  
Ing. Mgr. Dagmar Říhová, DiS., MHA

**ŘEDITEL/KA PERSONÁLNÍHO ÚSEKU**  
Bc. Alena Brandová (do 31. 7. 2024)  
Mgr. Pavel Šteňko, MBA (pověřen řízením od 1. 8. 2024 do 30. 9. 2024)  
Ing. Milena Hudská, Ph.D. (od 1. 10. 2024)

**ŘEDITEL ÚSEKU ICT**  
Ing. Martin Coufal (do 31. 10. 2024)  
Martin Maršík (pověřen řízením od 1. 11. 2024)

**ŘEDITEL PROVOZNĚ-TECHNICKÉHO ÚSEKU**  
Ing. Vít Čerovský

**MANAŽER OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE**  
Mgr. et Mgr. Oldřich Hošek, LL.M.





# Významné události

V roce 2024 dokončila Nemocnice Pardubického kraje výstavbu nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů. Ještě, než budova ožila zdravotnickým provozem, zpřístupnila nemocnice její prostory veřejnosti. Během dvou dnů jejími prostory prošlo na 2 500 návštěvníků. V květnu pak budovu navštívil i prezident republiky Petr Pavel s chotí.

Zatěžkávací zkouškou si nemocnice prošly v červnu, kdy se v Pardubicích srazily dva vlaky. Čtyři z nich vyhlásily traumaplán 1. stupně, do Pardubic a Chrudimi pak skutečně zamířili zranění.

Rozvoj areálů a postupná modernizace nemocnic, které mají mnohde staletou historii, se v roce 2024 propsal do pořízení řady moderních přístrojů, díky nimž jsou zdravotníci schopni poskytovat šetrnější péči či přesnější diagnostiku. Nemocnice pokračovala v popularizaci prevence, ať už šlo o oblíbené Dny melanomu, Dny sluchu a hlasu nebo problematiku zaměřenou na glaukom, hygienu rukou nebo proleženiny. V létě pak spustila pro veřejnost podcast V oranžovém křesle, který se také zaměřuje na otázky prevence.





## LEDEN

První miminko roku 2024 narozené v Pardubickém kraji přišlo na svět v porodnici Chrudimské nemocnice. Chlapec Vilém se narodil hodinu a osm minut po půlnoci. První holčičkou se stala Eliška narozená v Orlickoústecké nemocnici o půl desáté dopoledne. Celkem se v porodnicích Nemocnice Pardubického kraje narodilo 1. ledna roku 2024 šest dětí.

V areálu Pardubické nemocnice stavbaři dokončili úpravu náměstíčka před lékárnou, kam se vrátilo původních 18 parkovacích míst. Touto úpravou se navíc zlepšila i celková dopravní situace v nemocnici.

Detašované pracoviště radiodiagnostického oddělení Chrudimské nemocnice, které sídlí na poliklinice v Hlinsku, modernizovalo vybavení. Původní skiagraficko-skiaskopický přístroj nahradil nový za 8,4 milionu korun umožňující mimo jiné snazší přístup k pacientovi a vyšší kvalitu snímání.

Dohodou skončilo kolektivní vyjednávání o růstu mezd pro rok 2024. Lékařům a farmaceutům Nemocnice Pardubického kraje vzrostly mzdy o 5, 8 a 15 tisíc korun, ostatním zaměstnancům o 8 %.

## ÚNOR

Pardubická nemocnice představila veřejnosti nový robotický operační systém da Vinci XI. Operační robot s hodnotou přes 65 milionů korun se stal nejdražší technologií Nemocnice Pardubického kraje. Nejmodernější technika světové úrovně je součástí nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů.

Nemocnice Pardubického kraje posílila kybernetickou bezpečnost. Posílení s sebou přineslo nejen pevnější internetové připojení, ale také lepší zabezpečení všech nemocničních dat. Všechny pět zdravotnických zařízení disponuje bezdrátovou Wi-Fi sítí, která je spolehlivá a dostupná na všech odděleních, jak pro personál, tak pro pacienty.

Ve všech pěti zařízeních Nemocnice Pardubického kraje začal 11. února platit zákaz návštěv, a to z důvodu zvýšeného výskytu respiračních infekcí v regionu. Omezení platilo do 24. února.

Orlickoústecká nemocnice uspořádala tradiční Valentýnské odběry krve. I tentokrát byla oblíbená akce úspěšná, celkem dorazilo jednapadesát dárců, z toho jedenáct prvodárců.

Necelé tři roky po podpisu smlouvy se v Pardubické nemocnici slavnostně otevřel nový pavilon urgentního příjmu a chirurgických oborů. Osmipodlažní budova s heliportem na střeše, která je největší dosavadní investiční akcí Pardubického kraje a krajského zdravotnictví, se stala dominantou nejen areálu Pardubické nemocnice.



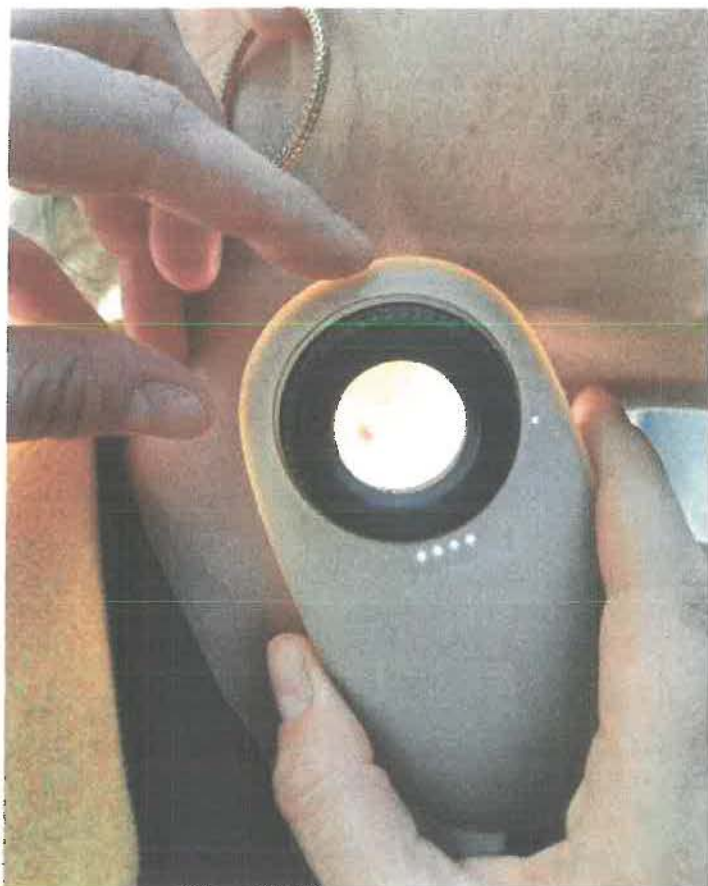


## BŘEZEN

Chirurgické sály, lůžkové oddělení, intenzivní péče a urgentní příjem, to všechno byly prostory, kam se mohli registrovaní návštěvníci podívat během komentovaných prohlídek, které se uskutečnily v novém pavilonu v Pardubické nemocnici. Původní plán otevřít pavilon na jeden den musela nemocnice pro velký zájem změnit a přidat další prohlídkový den. Celkem se do pavilonu podívalo více než 2500 zájemců. O týden později se do pavilonu již přesunuli první hospitalizovaní pacienti. V polovině března pak začaly fungovat i ambulantní provozy.

Litomyšská nemocnice se tradičně připojila ke Světovému týdnu glaukomu. O bezplatné preventivní vyšetření nitroočního tlaku projevílo zájem 70 lidí.

V Orlickoústecké nemocnici proběhl Den mediků. Oblíbená akce přilákala studenty



lékařských fakult, kteří si mohli na vlastní kůži vyzkoušet práci v nemocnici, nahlédnout na jednotlivá oddělení a účastnit se neformálního networkingu s lékaři.

## DUBEN

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku Pardubické nemocnice se zapojila do Světového dne hlasu. Veřejnosti nabídla vyšetření hlasívek a hrtanu. V areálu Pardubické nemocnice byla zahájena druhá etapa stavebních prací v okolí nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů. Její součástí bylo bourání starých operačních sálů (budova č. 2) a propojení nového pavilonu s oddělením radiodiagnostiky (budova č. 14).

Oddělení šestinedělí Pardubické nemocnice začalo poskytovat novopečeným maminkám rautově stravování. Rautové koutky se tak staly standardem ve všech porodnicích Nemocnice Pardubického kraje.

## KVĚTEN

V Pardubické nemocnici se uskutečnila první operace pomocí robotického operačního systému da Vinci Xi. Lékaři zvládli úspěšně odoperovat pokročilý nádor tlustého střeva. Samotná operace trvala přes pět hodin. Prvním certifikovaným lékařem a zároveň prvním operátorem, který robotickou operaci provedl, byl přednosta Chirurgické kliniky Lukáš Sákra.

Obě kožní oddělení Nemocnice Pardubického kraje se zapojila do osvětové akce Dny proti melanomu. Zájem o preventivní kontrolu znamének byl rekordní. V Pardubicích se nechalo vyšetřit 966 zájemců. Do Litomyšské nemocnice zavítalo 121 lidí.

Nemocnice Pardubického kraje se podílela na společné ORL konferenci Pardubického a Královehradeckého kraje na téma Onkologie – orofarynx a varia.



V Orlickoústecké a Svitavské nemocnici připravili pro veřejnost program ke Dni hygieny rukou. Akce se zúčastnily především děti z mateřských a základních škol. Litomyšlská nemocnice si připravila soutěž o nejlepší kreslený vtíp s tematikou hygieny rukou.

Pardubickou nemocnici navštívili prezidentský pár. Prezident Petr Pavel, společně se svou choť, podnikl dvoudenní cestu Pardubickým krajem, při které si prohlédl i nový pavilon urgentního příjmu, sál pro robotickou chirurgii a heliport na střeše budovy. Setkal se se zaměstnanci i veřejností.

Oddělení klinické psychologie uspořádalo přednášku PhDr. Ing. Martina Pospíchala, Ph.D., předsedy Psychoonkologické sekce České onkologické společnosti ČLS JEP. Tématem přednášky byly možnosti zvládnání náročných emocí a myšlenek v průběhu onkologické léčby i po ní. Zároveň měla pomoci takovým myšlenkám o něco lépe porozumět, a zmírnit tak jejich nežádoucí dopad na psychiku a zdraví.

## ČERVEN

Nemocnice Pardubického kraje vyhlásila traumaplán prvního stupně ve čtyřech zdravotnických zařízeních z pěti. Důvodem byla nehoda na železničním koridoru v Pardubicích. Celkem bylo ošetřeno 21 zraněných, některým z nich byla poskytnuta i krizová intervence klinickými psychology Pardubické nemocnice.

Sestry z Litomyšlské nemocnice absolvovaly školení zaměřené na péči o pacienty se stomií. Součástí kurzu byl praktický nácvik ošetření pacienta a prohloubení teoretických znalostí.

Radiodiagnostické oddělení Pardubické nemocnice získalo dvě nové angiolinky za celkem 48 milionů korun. Díky nim je možné vyšetřit více pacientů, zlepšila se kvalita snímání i komfort pacientů, kteří jsou vystaveni nižší dávce záření.

Nemocnice Pardubického kraje se účastnila Dne Pardubického kraje. Pro návštěvníky byl

připraven interaktivní stánek, kde zdravotníci měřili tlak a radili veřejnosti se zdravým životním stylem.

Porodnice Chrudimské nemocnice zprovoznila partnerský pokoj. Novopečení rodiče mohou díky němu strávit první dny společně se svým miminkem. Zřízení pokoje bylo možné díky dárčům.

Orlickoústecká nemocnice otevřela novou ordinaci dětského praktického lékaře s kapacitou až tisíc míst. Nemocnice tak reagovala na kritický nedostatek pediatriů v republice. Zájem rodičů byl (a stále je) enormní. V případě potřeby je možné kapacitu ordinace ještě navýšit.

K tradiční akci Den lékáren se připojila i Ústavní lékárna Litomyšlské nemocnice. Mezi návštěvníky byli i školáci ZŠ Školamyšl. Prohlédli si oficínu i zázemí lékárny a „potrápili“ farmaceuty mnoha zvědavými dotazy.





## ČERVENEC

Nemocnice Pardubického kraje spustila vlastní podcast V oranžovém křesle. První série nabídla rozhovory s lékaři, týkaly se především prevence úrazů a onemocnění spojených s létem a dovolenými.

Porodnice Orlickoústecké nemocnice nabídla novopečeným maminkám řadu novinek. Zprovoznila tři nové nadstandardní pokoje, díky porodnímu bazénku umožnila porod do vody a sestavila novou příručku pro nastávající maminky.

## SRPEN

Rok po připojení nového pavilonu k distribuční síti se v Pardubické nemocnici opět rozjely náhradní zdroje elektrické energie. Společnost ČEZ během 12hodinové odstávky vyměnila vysokonapěťové stykače. Díky zaměstnancům Nemocnice Pardubického kraje a spolupráci s Fakultní nemocnicí Hradec Králové, Zdravotnickou záchrannou službou

Pardubického kraje a pardubickým hasičským záchranným sborem se odstávka opět uskutečnila bez problémů.

Nemocnice Pardubického kraje se tradičně připojila ke Sportovnímu parku v Pardubicích. Na své si v interaktivním stánku přišli malí i velcí. Pro návštěvníky byl připraven zdravotnický kvíz, spojovalka i omalovánky.

## ZÁŘÍ

Transfuzní oddělení Orlickoústecké nemocnice oslavilo 34 let svého fungování. Nemocnice Pardubického kraje podpořila osvětu dárcovství krve na svých sociálních sítích. Vyvrcholením byla tradiční akce Daruj krev s rádiem Kiss v Pardubické nemocnici. Tě se zúčastnilo celkem 72 dárců, z toho 5 prvdárců.

Pardubická nemocnice již podruhé v tomto roce navýšila kapacitu parkovacích míst v nemocničním areálu. Stavbaři upravili prostor bývalého heliportu u budovy č. 27, kde vzniklo 14 nových parkovacích míst. Tamější parkoviště tak zvýšilo kapacitu na 83 parkovacích míst.

Nemocnice Pardubického kraje bodovala v anketě Sestřička roku. Hned dvě ocenění putovala na gynekologicko-porodnické oddělení Chrudimské nemocnice.

Ve vestibulu Chrudimské nemocnice se koncem září konala tradiční akce Den zdraví. Oblíbená událost se opět těšila z vysoké návštěvnosti, nabídla workshopy, prezentace, preventivní vyšetření i slevy v lékárně.

Nadační fond S námi je tu lépe představil nově zakoupený endoskop pro Orlickoústeckou nemocnici. Přístroj v hodnotě 850 000 korun se využívá v diagnostice koncového úseku tlustého střeva a konečníku.

Porodnice Chrudimské nemocnice dočasně pozastavila provoz. Důvodem byla zdravotní indispozice primáře dětského a novorozeneckého oddělení. Během uzavření zaměstnanci porodnice nezháleli, renovovali operační sály a modernizovali výbavu, například zakoupením porodního gauče.





## ŘÍJEN

Nadační fond S námi je tu lépe! vyhlásil projekt roku 2025. Tím se stala urologická endoskopická věž s NBI zobrazováním, která v případě realizace poputuje na urologické oddělení Orlickoústecké nemocnice. Cena přístroje je 1 800 000 korun.

Kardiologické oddělení Pardubické nemocnice se opět podílelo na krajském kardiologickém semináři. Tématem sedmadvacátého ročníku byla fibrilace síní. Vyhledávané odborné setkání se tentokrát uskutečnilo v nových prostorech Gočárový Galerie v Automatických mlýnech.

Novorozenecká oddělení ve Svitavské a Orlickoústecké nemocnici získala 35 nových monitorů dechu. Nadace Křížovatka tak oddělení opět vybavila v rámci svého projektu „Mamínko, dýchám“, který si klade za cíl vybavit monitorem dechu každou postýlku na porodnických, novorozeneckých a JIP odděleních nemocnic v České republice.

Cenu Nemocnice Pardubického kraje za vynikající úroveň diplomové práce získala Veronika Ševčuková, absolventka magisterského studia na Fakultě zdravotnických studií Univerzity Pardubice. Oceněná práce se zabývala duševním zdravím sester.

Nemocnice Pardubického kraje se zapojila k mezinárodní akci na podporu prevence karcinomu prsu „Růžový říjen“. Například svitavská mamografie uspořádala pro nemocniční zaměstnance osvětovou akci k prevenci karcinomu prsu. Seznámila je s problematikou onemocnění i pravidly prevence. Oddělení komunikace a marketingu pak ve spolupráci se zdravotníky připravilo sérii článků s tematikou prevence a komunikace.

## LISTOPAD

Interní oddělení Chrudimské nemocnice se přestěhovalo do nových prostor a navýšilo kapacitu lůžkového oddělení na 18 lůžek. Kapacita interny se tak během jednoho roku zvýšila už podruhé. Společně s navýšením lůžkové kapacity se podařilo rozšířit i tým zdravotníků o čtyři nové lékaře a realizovat plánovaný společný lůžkový fond s neurologickým oddělením.

Nemocnice Pardubického kraje uspořádala na všech svých urologických odděleních u příležitosti akce Movember preventivní vyšetření prostaty bez objednání. Vyšetření podstoupilo celkem 42 mužů, lékařům se během akce podařilo zachytit nejen pacienty s podezřením na rakovinu prostaty, ale i jiná urologická onemocnění.





Robotický operační systém da Vinci Xi, si připsal stou operací na Chirurgické klinice Pardubické nemocnice. Jako nejčastější zákrok evidovali lékaři operace nádoru tlustého střeva. Kromě všeobecné chirurgie už pomocí robota začala operovat i oddělení gynekologie či urologie, a to nejen onkologicky nemocné.

Pardubická nemocnice uspořádala edukativní akci k prevenci vzniku proleženin. Zdravotníci a specialisté na problematiku péče o proleženiny (neboli dekubity) poradili veřejnosti, jak na léčbu a předcházení chronických ran.

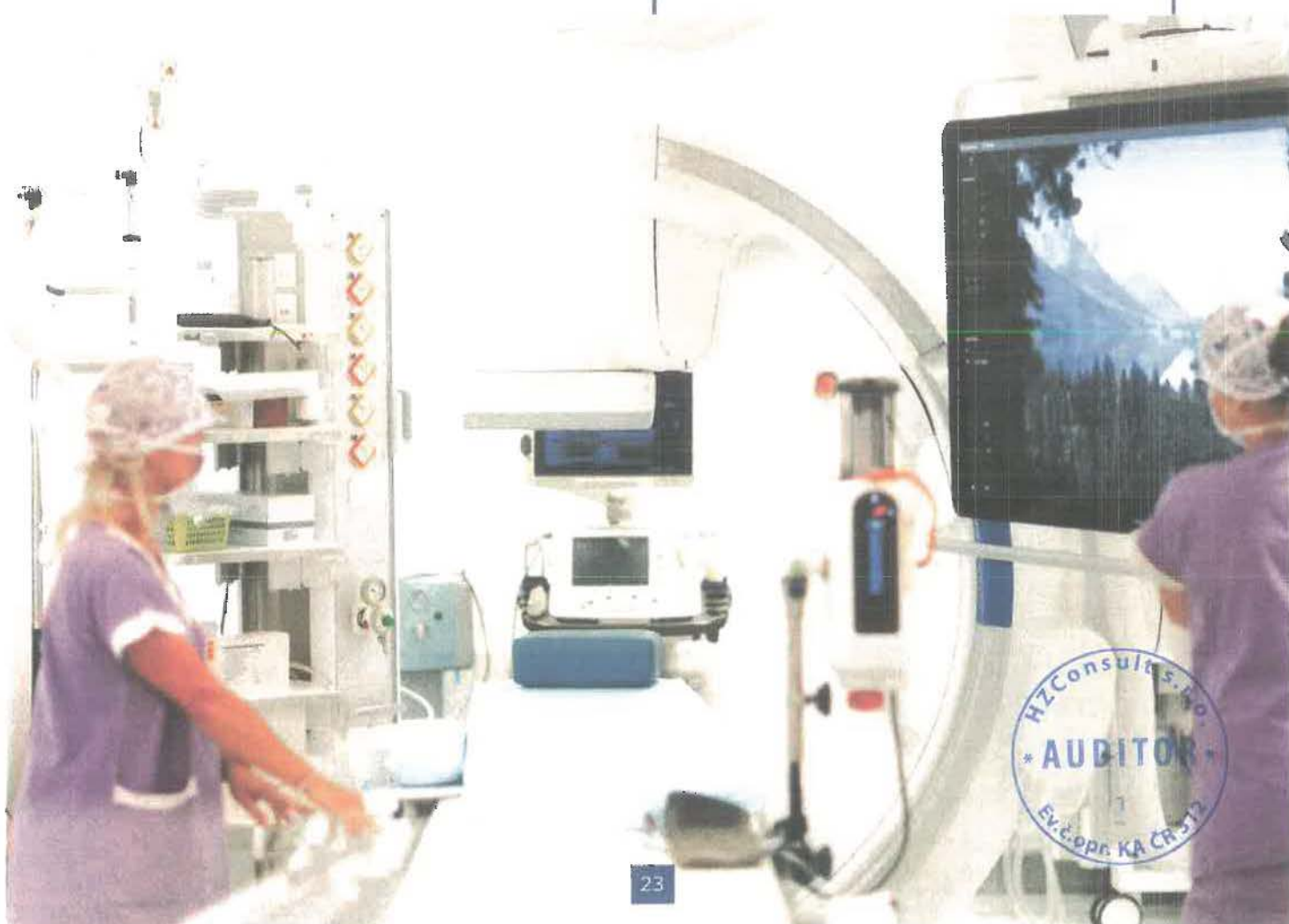
## PROSINEC

Urogynekologické centrum Pardubické nemocnice se na začátku prosince prezentovalo hned na dvou odborných konferencích v Praze.

Primář Porodnicko-gynekologické kliniky Prokop Homola přednášel o nových operačních metodách a také o výsledcích roční observační studie týkající se nových metod fixace sestupu pánevních orgánů.

Kožní ambulance Litomyšlské nemocnice získala nový přístroj na stimulaci lymfatického systému.

Porodnice Chrudimské nemocnice se vrátila do provozu. Personální situace na dětském oddělení se zlepšila natolik, že bylo možné zajistit i provoz novorozenecké části. 18. prosince tak začala porodnice opět přijímat nastávající maminky k porodu.







# Zdravotní péče

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje komplexní ambulantní a lůžkovou péči ve všech základních, specializovaných i vysoce specializovaných oborech, provozuje následnou lůžkovou péči, domácí péči, základní i specializovanou diagnostickou péči.

Součástí společnosti je také síť veřejných lékáren.

NPK disponuje více než dvěma tisíci standardních lůžek a 179 lůžky pro intenzivní a resuscitační péči. Ročně provede více než 1,1 milionu ambulantních ošetření, hospitalizuje okolo 80 tisíc pacientů a realizuje přes 30 tisíc operací. V Nemocnici Pardubického kraje se také ročně narodí téměř 3 200 dětí.



# KLINIKY A ODDĚLENÍ

Přehled zdravotnických oddělení a pracovišť jednotlivých nemocnic NPK, včetně obsazení vedoucích pozic k 31.12. 2024.





# Pardubická nemocnice

## VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby  
v Pardubické a Chrudimské nemocnici**  
pozice neobsazena

**Ředitel léčebné péče**  
MUDr. Norbert Barek

**Náměstek ošetrovatelské péče**  
Mgr. et Mgr. Oldřich Hošek, LL.M.

Pardubická nemocnice je největším poskytovatelem akutní lůžkové péče v kraji, zajišťuje polovinu veškerého objemu zdravotní péče v NPK, včetně péče ve specializovaných a vysoce specializovaných centrech. Nemocnice pavilonového typu se od roku 1903 nachází v jihovýchodní části města Pardubic a je jediným zdravotnickým zařízením akutní lůžkové péče okresu s více než 175 000 obyvateli, samotné Pardubice jsou přitom s počtem téměř 92 000 obyvatel druhým největším městem bývalého regionu východních Čech. Vedle toho je také spádovou nemocnicí pro celý region Pardubického kraje.

Nemocnici v současné době tvoří pět klinik, a to Interní klinika, Chirurgická klinika, Neurologická klinika, Porodnicko-gynekologická klinika a Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, a více než čtyři desítky oddělení. Nemocnice disponuje řadou moderních technologií od chirurgického robota až po radiodiagnostické přístroje využívající AI.

Nemocnice má přes 950 lůžek, počet zaměstnanců přesahuje 2 000, provozuje devět center vysoce specializované péče a disponuje oblastní prádelnou, hospodářským a technickým zázemím a moderním stravovacím provozem.

V posledních letech nemocnice zažívá významný stavební rozvoj k potřebné obnově infrastruktury svého areálu. V roce 2024 se zde otevřel nový pavilon urgentního příjmu a chirurgických oborů za 2,4 mld. Kč.



| Klinika, oddělení/<br>pracoviště                        | Přednosta, primář,<br>vedoucí lékař                                                                                            | Vrchní/staniční sestra,<br>vrchní laborant/asistent |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Interní klinika                                         | MUDr. Petr Vojtěšek, CSc.                                                                                                      |                                                     |
| Interní oddělení                                        | MUDr. Petr Vyhnálek, Ph.D.                                                                                                     | Veronika Doležalová, DiS.                           |
| Kardiologické oddělení                                  | MUDr. Jan Matějka, Ph.D.                                                                                                       | Mgr. Petra Pokorná                                  |
| Chirurgická klinika                                     | MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D.                                                                                                       |                                                     |
| Chirurgické oddělení                                    | MUDr. Martin Zachara                                                                                                           | Mgr. Michaela Jesenská                              |
| Oddělení úrazové chirurgie                              | MUDr. Martin Carda<br>(do 29. 2. 2024)<br>MUDr. David Kusý<br>(pověřen řízením od 1. 4. 2024)                                  | Karolína Kopecká                                    |
| Oddělení cévní a plastické chirurgie                    | MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D.                                                                                                       | Monika Besperátová                                  |
| Centrální operační sály a centrální<br>sterilizace      | MUDr. Miroslav Kasík<br>(do 29. 2. 2024)<br>MUDr. Jiří Matyáš                                                                  | Mgr. Lucie Jirásková                                |
| JIP chirurgických oborů                                 | MUDr. Jiří Matyáš<br>(do 29. 2. 2024)<br>MUDr. Luboš Zámečník<br>(od 1. 3. 2024)                                               | Irena Švarcová                                      |
| Komplex ambulaní chirurgických<br>a traumatologických   | MUDr. Štěpánka Fraňková<br>Emergency a traumatologické ambulance<br>KKA<br>MUDr. Miloslav Svoboda<br>Chirurgické ambulance KKA | Hana Pešková                                        |
| Oddělení dětské chirurgie                               | MUDr. Zbyněk Horák                                                                                                             | Mgr. Martina Pozdňíková                             |
| Porodnicko-gynekologická klinika                        | Dr. med. Germund Hensel, Ph.D.                                                                                                 |                                                     |
| Porodnicko-gynekologické oddělení                       | MUDr. Prokop Homola                                                                                                            | Bc. Petra Zajíčková                                 |
| Neurologická klinika                                    | MUDr. Petr Geier                                                                                                               |                                                     |
| Neurologické oddělení                                   | MUDr. Petr Geier                                                                                                               | Mgr. Lenka Semencová                                |
| Klinika otorinolaryngologie a chirurgie<br>hlavy a krku | MUDr. Jan Vodička, Ph.D.                                                                                                       |                                                     |
| Ušní, nosní, krční oddělení                             | MUDr. Karel Pokorný, Ph.D.                                                                                                     | Bc. Miroslava Slanínáková                           |
| Oddělení ústní, čelistní a obličejové<br>chirurgie      | MUDr. Aleš Vrbáček                                                                                                             | Jana Remešová                                       |
| LPS stomatologická                                      |                                                                                                                                |                                                     |
| ARO                                                     | MUDr. Jiří Pařízek, MBA                                                                                                        | Mgr. Hana Krňáulová                                 |
| Oddělení urgentní medicíny                              | MUDr. Ondřej Rennet                                                                                                            | Bc. Jakub Dědek, DiS.                               |
| Neurochirurgické oddělení                               | MUDr. Tomáš Brož                                                                                                               | Jiřina Špelinová                                    |
| Dětské oddělení                                         | MUDr. Marian Šenkořík, Ph.D., MBA                                                                                              | Mgr. Světlana Pohlová                               |
| LPS pro děti a dospělé                                  |                                                                                                                                | Mgr. Světlana Pohlová                               |
| Ortopedické oddělení                                    | MUDr. Petr Hoza                                                                                                                | Bc. Radka Hájková                                   |



|                                                  |                                                                                                  |                                                                                          |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oční oddělení</b>                             | doc. MUDr. Jan Novák, CSc., FEBO                                                                 | Veronika Musilová, DiS.                                                                  |
| <b>Urologické oddělení</b>                       | MUDr. Abdulbasot Hafuda                                                                          | Kateřina Švarcová                                                                        |
| <b>Oddělení klinické hematologie</b>             | MUDr. Kateřina Vosyková                                                                          | Miloslava Taranzová                                                                      |
| <b>Plicní oddělení</b>                           | MUDr. Renata Králová                                                                             | Renata Valachová                                                                         |
| <b>Infekční oddělení</b>                         | MUDr. Šárka Kropáčková                                                                           | Lenka Rvtychová                                                                          |
| <b>Psychiatrické oddělení</b>                    | MUDr. Jan Kolomazník                                                                             | Bc. Lucie Faktorová                                                                      |
| <b>Kožní oddělení</b>                            | MUDr. David Stuchlík                                                                             | Mgr. Petra Teplá                                                                         |
| <b>Centrum rehabilitace</b>                      | MUDr. Jana Haltuchová                                                                            | Petra Schlegelová, DiS.<br>Hana Jetmarová                                                |
| <b>Oddělení klinické a radiační onkologie</b>    | prof. MUDr. Karel Odrážka, Ph.D.                                                                 | Adam Šafář, DiS.                                                                         |
| <b>Geriatrické centrum</b>                       | MUDr. Vojtěch Možera, Ph.D.                                                                      | Bc. Jana Samaranská                                                                      |
| <b>Centrum pracovního lékařství</b>              | MUDr. Alexandra Eichlerová                                                                       | Petra Zamastilová                                                                        |
| <b>Oddělení klinické biochemie a diagnostiky</b> | PharmDr. Jiří Skalický, Ph.D.                                                                    | Hana Kaplanová                                                                           |
| <b>Radiodiagnostické oddělení</b>                | MUDr. Leoš Ungermann, Ph.D., MBA                                                                 | Bc. Miroslav Šeda                                                                        |
| <b>Transfuzní oddělení</b>                       | MUDr. Helena Geierová                                                                            | Bc. Iveta Krebsová                                                                       |
| <b>Oddělení klinické mikrobiologie</b>           | MUDr. Mgr. Eva Zálabská, Ph.D.                                                                   | Petra Soukupová                                                                          |
| <b>Patologicko-anatomické oddělení</b>           | MUDr. Mária Hácová                                                                               | Mgr. Petra Čefelínová                                                                    |
| <b>Oddělení soudního lékařství</b>               | MUDr. Petr Baláž                                                                                 | Valerie Sindelářová<br>(do 30. 11. 2024)<br>Bc. Stanislava Rudolfové<br>(od 1. 12. 2024) |
| <b>Nutriční a dietologické oddělení</b>          | MUDr. Zuzana Kala Grofová                                                                        | Radka Miřková                                                                            |
| <b>Protialkoholní záchytná stanice</b>           | MUDr. Jan Kolomazník                                                                             | Michaela Košťálová                                                                       |
| <b>Tým klinických psychologů</b>                 | Mgr. Jan Bažant                                                                                  |                                                                                          |
| <b>Odbor farmacie</b>                            | PharmDr. Zdeňka Vondráčková<br>(do 31. 1. 2024)<br>PharmDr. Kateřina Hradecká<br>(od 1. 2. 2024) | Klára Nováková, DiS.                                                                     |
| <b>Oddělení klinické farmacie</b>                | Mgr. Johana Hušková                                                                              |                                                                                          |
| <b>Centrum domácí péče</b>                       |                                                                                                  | Mgr. Hana Štěpánová                                                                      |
| <b>Zdravotně-sociální oddělení</b>               |                                                                                                  | Mgr. Marcela Chvojková                                                                   |



# Chrudimská nemocnice

## VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby  
v Pardubické a Chrudimské nemocnici**  
pozice neobsazena

**Ředitel léčebné péče**  
pozice neobsazena

**Náměstkyně ošetrovatelské péče**  
Bc. Radka Jandová



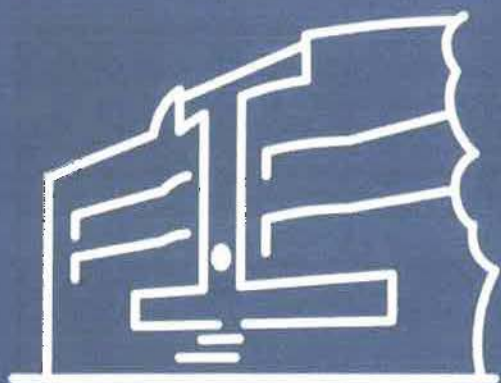
Chrudimská nemocnice je zařízením, které zajišťuje akutní lůžkovou péči více než 100 000 obyvatelům okresu Chrudim. Stavebním uspořádáním se jedná o tzv. monoblok, tedy stavbu, která má všechna oddělení soustředěná do jedné budovy. Na svém místě v jihovýchodní části okresního města Chrudim vyrostla mezi lety 1948 a 1957.

Nemocnice disponuje základní skladbou zdravotnické péče, nad tento rámec pak pracovišti následně intenzivní péče (NIP), dlouhodobé ošetrovatelské intenzivní péče (DIOP) a oddělením nukleární medicíny, které slouží nejen tamějším pacientům, ale vyšetřuje i pacienty z ostatních nemocnic NPK. V roce 2018 došlo k akvizici společnosti DIMED, což umožnilo opětovně začlenění RDG a nukleární medicíny Chrudimské nemocnice.

Nemocnice disponuje více než 300 lůžky, dlouhodobě vyhledávaná je zdejší porodnice.



| Oddělení/pracoviště                                         | Primář, vedoucí lékař             | Manažerka/vedoucí sestra, vrchní laborant/asistent        |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Interní oddělení                                            | MUDr. Lukáš Dostál                | Mgr. Šárka Portyšová, DiS.<br>(manažerka interních oborů) |
| Chirurgické oddělení                                        | MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA | Mgr. Petra Formanová<br>(manažerka operačních oborů)      |
| Porodnicko-gynekologické oddělení                           | MUDr. Peter Škapinec              | Mgr. Petra Formanová<br>(manažerka operačních oborů)      |
| Neurologické oddělení                                       | MUDr. Jan Tomášek                 | Mgr. Šárka Portyšová, DiS.<br>(manažerka interních oborů) |
| ARO                                                         | MUDr. Martin Zemánek              | Bc. Pavel Holan<br>(manažer intenzivní péče)              |
| Centrální sterilizace                                       | MUDr. Břetislav Žežulka           | Mgr. Petra Formanová<br>(manažerka operačních oborů)      |
| Dětské a novorozenecké oddělení<br>a LPS pro děti a dospělé | MUDr. David Kasal, MHA            | Mgr. Šárka Portyšová, DiS.<br>(manažerka interních oborů) |
| Urologická ambulance                                        | MUDr. Ivan Šanda                  | Mgr. Petra Formanová<br>(manažerka operačních oborů)      |
| Ambulance nemocí plicních<br>a tuberkulózy                  | MUDr. Jana Vejvodová              | Mgr. Šárka Portyšová, DiS.<br>(manažerka interních oborů) |
| Léčebna dlouhodobě nemocných                                | MUDr. Tomáš Vondráček             | Mgr. Šárka Portyšová, DiS.<br>(manažerka interních oborů) |
| Oddělení klinické biochemie                                 | Ing. Ilona Jetonická              | Bc. Pavel Holan<br>(manažer intenzivní péče)              |
| Hematologicko-transfuzní oddělení                           | MUDr. Věra Šebková                | Bc. Pavel Holan<br>(manažer intenzivní péče)              |
| Oddělení klinické mikrobiologie                             | MUDr. Zdenka Hronová              | Bc. Pavel Holan<br>(manažer intenzivní péče)              |
| Patologicko-anatomické oddělení                             | MUDr. Anna Korcová                | Marie Štanglová                                           |
| Oddělení nukleární medicíny                                 | MUDr. Radim Vele                  | Bc. Ludmila Moučková                                      |
| Radiodiagnostické oddělení                                  | MUDr. Zdeněk Sedláček             | Ladislav Netolický                                        |
| Rehabilitační oddělení                                      |                                   | Mgr. Petra Formanová<br>(manažerka operačních oborů)      |
| Nemocniční lékárna                                          | PharmDr. Petra Ulříčková          |                                                           |



# Svitavská nemocnice

## VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby  
v Orlickoústecké, Litomyšlské  
a Svitavské nemocnici**  
MUDr. Vratislav Dědek

**Ředitel léčebné péče**  
MUDr. Pavel Kunčák, MBA

**Náměstkyně ošetrovatelské péče**  
Mgr. Pavla Angelová

Svitavská nemocnice je jednou ze dvou nemocnic akutní lůžkové péče v okrese Svitavy. Péči o více než 100 000 obyvatel regionu zajišťuje společně s nemocnicí v Litomyšli.

Nemocnice, která se od roku 1886 nachází v centrální části okresního města, byla původně stavěna jako pavilonová, po rekonstrukci v 90. letech má částečné charakter monobioku, některé provozy však stále zůstávají v samostatných pavilonech.

Rovněž Svitavská nemocnice prochází v posledních letech rozvojem – rekonstrukcí a výstavbou nové části prošlo oddělení psychiatrie, nově zrekonstruovaná je také rehabilitace nebo budova polikliniky, a to včetně lékárny.

V roce 2023 prošly výraznou modernizací obě intenzivní péče a oddělení ARO.



| Oddělení/pracoviště                                | Primář, vedoucí lékař                                                                 | Vrchní/staniční sestra,<br>vrchní laborant/asistent                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Interní oddělení                                   | MUDr. Martin Hrubý – pověřen vedením                                                  | Mgr. Martina Blaževská<br>Naděžda Chlupová<br>– lůžkové odd. muži<br>Jana Kumlhalová<br>– lůžkové odd. ženy                                                                                                        |
| Interní JIP                                        | MUDr. Pavel Ingr                                                                      | Petra Pešlová                                                                                                                                                                                                      |
| Chirurgické oddělení                               | MUDr. Karel Višek<br>(do 29. 2. 2024)<br>MUDr. Oleg Suprun<br>(pověřen od 1. 3. 2024) | Bc. Božena Vávrová<br>Renata Hertlová                                                                                                                                                                              |
| Chirurgická JIP                                    |                                                                                       | Bc. Dana Závodníková<br>(do 31. 7. 2024)<br>Bc. Alena Pichlová<br>(pověřena od 1. 8. 2024)                                                                                                                         |
| Gynekologicko-porodnické oddělení                  | Dr. Mykola Proslitskyi                                                                | Bc. Božena Vávrová<br>Šárka Prudilová                                                                                                                                                                              |
| ARO                                                | MUDr. Pavel Kunčák, MBA                                                               | Bc. Dana Závodníková<br>– lůžka<br>Bc. Kamila Baráková<br>– anestezie                                                                                                                                              |
| Dětské oddělení<br>a novorozenecké oddělení        | MUDr. Ludmila Pospíšilová                                                             | Bc. Božena Vávrová<br>dětské<br>Jaroslava Holíková<br>(do 31. 10. 2024)<br>Jaroslava Soldánová<br>(od 1. 11. 2024)<br>novorozenecké<br>Jitka Kaderková<br>(do 31. 10. 2024)<br>Renata Vrténová<br>(od 1. 11. 2024) |
| Urologické oddělení                                | MUDr. Dmitrij Alešin                                                                  | Bc. Božena Vávrová<br>Renata Šušolová                                                                                                                                                                              |
| ORL oddělení                                       | MUDr. Libor Sychra                                                                    | Bc. Božena Vávrová<br>Hana Tomancová                                                                                                                                                                               |
| Psychiatrické oddělení                             | MUDr. Zdeňka Kovářová                                                                 | Mgr. Martina Blaževská                                                                                                                                                                                             |
| Léčebna dlouhodobě nemocných                       | MUDr. František Martinů                                                               | Mgr. Martina Blaževská<br>Alena Petrželová                                                                                                                                                                         |
| Centrální operační sály<br>a centrální sterilizace | MUDr. Pavel Kunčák, MBA                                                               | Bc. Božena Vávrová<br>Anna Libichová                                                                                                                                                                               |
| Oddělení klinické biochemie                        | RNDr. Miluše Marečková                                                                | Jindřiška Pišňová                                                                                                                                                                                                  |
| Hematologicko-transfuzní oddělení                  | MUDr. Ivona Krušinová<br>(pověřena od 1. 1. 2024)                                     | Marcela Haršmanová                                                                                                                                                                                                 |
| Oddělení radiologie<br>a zobrazovacích metod       | MUDr. Dagmar Zozulová                                                                 | Mgr. Zuzana Kratochvílová                                                                                                                                                                                          |
| Patologicko-anatomické oddělení                    | MUDr. Tomáš Čížek                                                                     | Bc. Lukáš Kolář, DiS.                                                                                                                                                                                              |
| Rehabilitační oddělení                             | MUDr. Vladimír Žák                                                                    | Mgr. Jiří Maděra                                                                                                                                                                                                   |
| Nemocniční lékárna                                 | Mgr. Olga Lahodná                                                                     |                                                                                                                                                                                                                    |



# Litomyšlská nemocnice

## VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby  
v Orlickoústecké, Litomyšlské  
a Svitavské nemocnici**

MUDr. Vratislav Dědek

**Ředitel léčebné péče**

MUDr. Vít Heblt, MBA

**Náměstkyně ošetrovatelské péče**

Mgr. Marketa Nemšovská



Litomyšlská nemocnice je druhým zařízením akutní lůžkové péče v početně nejméně osídleném okrese Pardubického kraje. Ve svitavském okrese žije podle posledního sčítání lidu z roku 2021 104 000 obyvatel.

Nemocnice pavilonového typu se od roku 1874 nachází v jižní části města. Spektrum péče odpovídá charakteru bývalé okresní nemocnice s tím, že nad tento rámec nemocnice disponuje jedním ze dvou ortopedických a očních oddělení v Pardubickém kraji, funguje zde také druhé iktové centrum.

V nemocnici se nachází dispečink zdravotní dopravní služby pro východní část regionu. V poslední době se v rámci areálu podařilo zrekonstruovat budova interny a částečně také monobloku, v areálu je i nové parkoviště.

V současné době disponuje Litomyšlská nemocnice, ve které pracuje 600 zaměstnanců, téměř 250 lůžky, ročně ošetří přes 266 tisíc pacientů a provede skoro čtyři tisíce plánovaných a neplánovaných operací.



| Oddělení/pracoviště                   | Primář, vedoucí lékař       | Vrchní/staniční sestra,<br>vrchní laborant/asistent                                                                                          |
|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARO                                   | MUDr. Ondřej Havel          | Irena Bubnová<br>(manažerka)<br>Bc. Martina Petráňová<br>(st. s. anestezie)                                                                  |
| Operační sály a centrální sterilizace | MUDr. Marek Serbák          | Bc. Pavla Poncová – COS<br>Lenka Kavanová – CES                                                                                              |
| Gynekologické oddělení                | MUDr. Libor Vylíčil         | Iva Prusáková                                                                                                                                |
| Hematologicko-transfuzní oddělení     | MUDr. Zdenka Fenclová       | Blanka Preisslerová                                                                                                                          |
| Chirurgické oddělení                  | MUDr. Marek Serbák          | Bc. Ctislava Nováková<br>(manažerka), Iveta<br>Zemanová, Lucmila<br>Kopecká (staniční sestry)<br>Češková Lenka (vedoucí<br>sestra CHIR AMB)  |
| Oddělení infekční diagnostiky         | MUDr. Jana Janečková        | Lenka Syrová                                                                                                                                 |
| Interní oddělení                      | MUDr. Tomáš Ducháček        | Mgr. Bc. Jitka Wayrauchová<br>(manažerka)<br>Bc. Blanka Zemanová<br>(st. s. INT JIP)<br>Jarmila Novotná, Karin<br>Špačková (staniční sestry) |
| Kožní oddělení                        | MUDr. Tomáš Ducháček        |                                                                                                                                              |
| Léčebna dlouhodobě nemocných          | MUDr. Tomáš Ducháček        | Jitka Jílková                                                                                                                                |
| Mezioborová chirurgická JIP           | MUDr. Marek Serbák          | Bc. Marcela Šejblová, DiS.                                                                                                                   |
| Neurologické oddělení                 | MUDr. Věra Doležalová       | Stanislava Vavrušková<br>(do 31. 1. 2024)<br>Alla Hryhorivna Barlošová<br>(od 1. 2. 2024)                                                    |
| Neurologie JIP                        | MUDr. Věra Doležalová       | Stanislava Vavrušková                                                                                                                        |
| Oční oddělení                         | MUDr. Vladimír Liška, Ph.D. | Mgr. Ilona Holubová                                                                                                                          |
| Oddělení klinické biochemie           | MUDr. Věra Suková           | Bc. Jakub Kučerek                                                                                                                            |
| Ortopedické oddělení                  | MUDr. Vít Hebl, MBA         | Miluška Dobiášová                                                                                                                            |
| Radiologické oddělení                 | MUDr. Erika Hrabálková      | Mgr. Andrea Voleská                                                                                                                          |
| Rehabilitační oddělení                | MUDr. Martin Jindra         | Jana Valdhansová<br>Kroužilová, DiS.<br>- ambulance<br>Růžena Roušarová, DiS<br>- lůžka                                                      |
| Ústavní lékárna                       | Mgr. Vlasta Spurná          | Petra Šaldová                                                                                                                                |



# Orlickoústecká nemocnice

## VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby  
v Orlickoústecké, Litomyšlské  
a Svitavské nemocnici**

MUDr. Vratislav Dědek

**Ředitel léčebné péče**

RNDr. Karel Kohoutek

**Náměstkyně ošetrovatelské péče**

Mgr. Hana Maršíková

Orlickoústecká nemocnice poskytuje od roku 1936 akutní lůžkovou péči regionu s téměř 140 000 obyvateli. Jde o další nemocnici pavilonového typu ve spektru nemocnic NPK. Okres Ústí nad Orlicí je druhým největším okresem Pardubického kraje a jeho územím prochází železniční koridor a několik významných silničních tras. Oblast je vyhledávanou turistickou oblastí, a nemocnice tak v zimě i v létě poskytuje péči turistům z východní části Orlických hor a Králického Sněžníku. Tomu také odpovídá skladba péče.

V květnu 2022 začal v nemocnici, která je v rámci NPK druhým největším poskytovatelem péče, fungovat urgentní příjem. Ten má zajistit specifickou péči v oblasti urgentní medicíny pro spádovou oblast přibližně 250 000 obyvatel obou okresů na východě kraje. Oddělení se společně s ARO a interní JIP nachází v nově vybudovaném moderním pavilonu U, který se svou nepřehlédnutelnou architekturou výrazně propisuje do vzhledu nemocničního areálu.

Orlickoústecká nemocnice má v současné době přes 330 lůžek, zhruba 750 zaměstnanců a za rok vyšetří bezmála 400 tisíc pacientů.



| Oddělení/pracoviště               | Primář, vedoucí lékař                    | Manažerka/vedoucí sestra, vrchní laborant/asistent                                                                                                                          |
|-----------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Urgentní příjem                   | MUDr. Ondřej Rennét<br>(pověřen řízením) | Bc. Petra Martincová<br>(manažerka intenzivní<br>péče)<br>Olga Mikysková<br>(od 1. 2. 2024)<br>– expektace                                                                  |
| Interní oddělení                  | MUDr. Ján Bánik, MBA                     | Mgr. Jana Ballová<br>(manažerka interních<br>oborů)<br>Iva Fišerová<br>– interna II. patro<br>Iveta Richterjörková<br>(pověřena)<br>– interna I. patro                      |
| JIP interních oborů               | MUDr. Martin Jaroš, Ph.D.                | Bc. Petra Martincová<br>(manažerka intenzivní<br>péče)<br>Jana Stránská                                                                                                     |
| Chirurgické oddělení              | MUDr. Aleš Siatka                        | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Jana Lustyková<br>– ambulance<br>Hana Kovářová<br>– traumatologie<br>Jolana Pařtusková<br>– všeobecná chirurgie |
| Neurologické oddělení             | MUDr. Květa Chotěnovská                  | Mgr. Jana Ballová<br>(manažerka interních<br>oborů)<br>Mgr. Romana Bočvářová                                                                                                |
| Gynekologicko-porodnické oddělení | MUDr. Aleš Jurčík                        | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Bc. Veronika Hainišová<br>– porodnice<br>Bc. Linda Cabalková<br>– gynekologie                                   |
| Ušní, nosní, krční oddělení       | MUDr. Josef Hájek, MBA                   | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Věra Dolečková                                                                                                  |
| Urologické oddělení               | MUDr. Martin Novák                       | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Anita Lukeslová                                                                                                 |
| ARO                               | MUDr. Daniel Prchal, MBA                 | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Gabriela Sýkorová – lůžka<br>Silvie Zichová – anestezie                                                         |

|                                                      |                                         |                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dětské oddělení</b>                               | MUDr. Pavel Rozsívál<br>(od 1. 1. 2024) | Mgr. Jana Ballová<br>(manažerka interních<br>oborů)<br>Jarmila Říhová<br>(od 1. 1. 2024)<br>Iveta Frajdlová<br>- novorozenecké<br>Lenka Caletková<br>(od 1. 2. 2024)<br>- standardní odd. |
| <b>Hematologicko-transfuzní oddělení</b>             | MUDr. Dagmar Nechvílová                 | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Bc. Radka Papayová                                                                                                            |
| <b>Oddělení klinické biochemie<br/>a diagnostiky</b> | RNDr. Karel Kohoutek                    | Mgr. Jana Ballová<br>(manažerka interních<br>oborů)<br>Lenka Šilarová<br>(do 31. 3. 2024)<br>Markéta Sojmová<br>(od 1. 12. 2024)                                                          |
| <b>Oddělení lékařské mikrobiologie</b>               | MUDr. Jiřina Jirášová                   | Mgr. Jana Ballová<br>(manažerka interních<br>oborů)<br>Dana Fialová                                                                                                                       |
| <b>Radiodiagnostické oddělení</b>                    | MUDr. Mojmír Maličský                   | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Mgr. Petr Pech                                                                                                                |
| <b>Rehabilitační oddělení</b>                        | MUDr. Radmila Dědková                   | Mgr. Jana Ballová<br>(manažerka interních<br>oborů)<br>Mgr. Blanka Vanická                                                                                                                |
| <b>Nemocniční lékárna</b>                            | Mgr. Martina Kostecká                   | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Věra Zábranská                                                                                                                |
| <b>Operační sály a centrální sterilizace</b>         | MUDr. Jaromír Prokop                    | Bc. Miroslava Záleská<br>(manažerka operačních<br>oborů)<br>Ilona Chudá – ODS<br>Martina Jandrt – CS                                                                                      |
| <b>Tým klinických psychologů</b>                     | Mgr. Monika Janků                       |                                                                                                                                                                                           |



# OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Rok 2024 se nesl ve znamení dalšího rozvoje a zkvalitňování ošetrovatelské péče v Nemocnici Pardubického kraje. Pokračovali jsme v systematické práci na sjednocování postupů, standardizaci dokumentace a optimalizaci procesů.

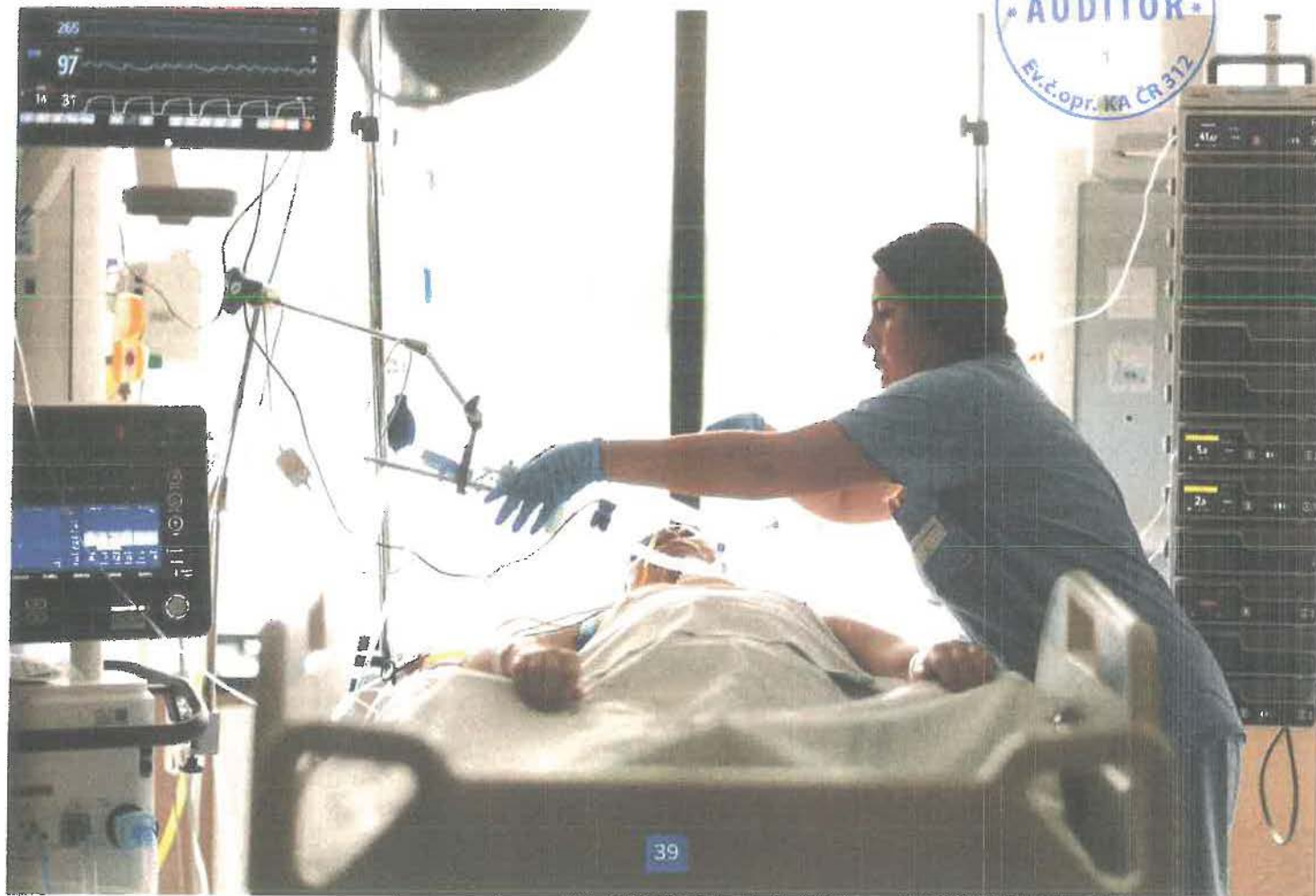
V oblasti vzdělávání a spolupráce s akademickou sférou jsme nadále úzce spolupracovali s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice, kde došlo k dalšímu prohloubení partnerství. Současně probíhala pravidelná setkání se středními zdravotnickými školami v regionu, což pomáhá v přípravě budoucích zdravotníků.

Zaměřili jsme se i na technické inovace – byla zahájena příprava na využívání tabletů a notebooků na lůžkových odděleních pro efektivnější vedení zdravotnické dokumentace.

Významným tématem byla také péče o duchovní potřeby. V roce 2024 se rozšířily služby nemocničních kaplanů, kteří jsou k dispozici nejen pacientům a jejich blízkým, ale i samotným zdravotníkům.

Nemocnice Pardubického kraje se rovněž zapojila do osvětových akcí pro studenty zdravotnických oborů, včetně programu Zdravohrátky, který umožňuje žákům základních škol blíže se seznámit s prací nelékařského zdravotnického personálu.

V neposlední řadě probíhala revize a sjednocování vnitřních směrnic a metodických pokynů, které mají za cíl zajistit efektivní a bezpečné poskytování péče v rámci celé NPK.



# LŮŽKOVÝ FOND

Přehled počtu lůžek v jednotlivých nemocnicích NPK se stavem k 31. 12. 2024.

| Oddělení/pracoviště                                 | PKN        | CHN        | LIN        | SYN        | OUN        | NPK          |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| ARO/NIP                                             | 8          | 16         | 5          | 5          | 12         | 46           |
| Dětské oddělení                                     | 36         | 33         | -          | 30         | 36         | 135          |
| Chirurgické oddělení                                | 38         | 66         | 47         | 45         | 65         | 261          |
| Oddělení dětské chirurgie                           | 25         | -          | -          | -          | -          | 25           |
| Neurochirurgické oddělení                           | 22         | -          | -          | -          | -          | 22           |
| Oddělení cévní a plastické chirurgie                | 24         | -          | -          | -          | -          | 24           |
| Oddělení úrazové chirurgie                          | 34         | -          | -          | -          | -          | 34           |
| Mezioborová JIP                                     | 18         | -          | 6          | -          | -          | 24           |
| Hematologické oddělení                              | 4          | -          | -          | -          | -          | 4            |
| Gynekologické oddělení                              | 60         | 19         | 10         | 21         | 21         | 131          |
| Porodnické a novorozenecké oddělení                 | 59         | 36         | -          | 28         | 42         | 165          |
| Interní oddělení                                    | 72         | 25         | 45         | 60         | 88         | 290          |
| Geriatrické centrum/LDN<br>DIOP/Ošetrovatelská péče | 70         | 83         | 40         | 23         | -          | 216          |
| Infekční oddělení                                   | 50         | -          | -          | -          | -          | 50           |
| Kardiologické oddělení                              | 69         | -          | -          | -          | -          | 69           |
| Kožní oddělení                                      | 20         | -          | 5          | -          | -          | 25           |
| Neurologické oddělení                               | 64         | 36         | 30         | -          | 30         | 160          |
| ORL                                                 | 30         | -          | -          | 18         | 20         | 68           |
| Oční oddělení                                       | 8          | -          | 9          | -          | -          | 17           |
| Ortopedické oddělení                                | 44         | -          | 30         | -          | -          | 74           |
| Plicní oddělení                                     | 36         | -          | -          | -          | -          | 36           |
| Psychiatrické oddělení                              | 50         | -          | -          | 55         | -          | 105          |
| Oddělení klinické a radiační onkologie              | 46         | -          | -          | -          | -          | 46           |
| Oddělení ústní, čelistní<br>a obličejové chirurgie  | 10         | -          | -          | -          | -          | 10           |
| Centrum/oddělení rehabilitace                       | 26         | -          | 20         | -          | -          | 46           |
| Urologické oddělení                                 | 34         | -          | -          | 22         | 18         | 74           |
| <b>LŮŽEK CELKEM</b>                                 | <b>957</b> | <b>314</b> | <b>247</b> | <b>307</b> | <b>332</b> | <b>2 157</b> |





# ZÁKLADNÍ VÝKONOVÉ A PROVOZNÍ UKAZATELE

| Ukazatel                                  | PKN     | CHN     | LIN     | SYN     | OUN     | NPK       |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| <b>Ambulantní ošetření</b>                |         |         |         |         |         |           |
| Počty ošetřených pacientů                 | 506 132 | 96 805  | 137 562 | 147 679 | 189 117 | 1 077 295 |
| Počty ošetřených pacientů LPS             | 15 247  | 5 672   | 2 335   | 4 892   | 6 295   | 34 441    |
| Celkem                                    | 521 379 | 102 477 | 139 897 | 152 571 | 195 412 | 1 111 736 |
| <b>Hospitalizace pacientů</b>             |         |         |         |         |         |           |
| Počet hospitalizovaných pacientů          | 30 097  | 7 024   | 8 984   | 9 602   | 15 880  | 71 587    |
| Počet standardních lůžek                  | 882     | 271     | 227     | 292     | 306     | 1 978     |
| Počet intenzivních a resuscitačních lůžek | 75      | 43      | 20      | 15      | 26      | 179       |
| Využití lůžek (%)                         | 54,20   | 65,70   | 59,86   | 54,30   | 68,11   | 60,43     |
| Celkový počet ošetrovacích dnů            | 175 120 | 53 524  | 38 273  | 54 296  | 65 132  | 386 345   |
| Průměrná ošetrovací doba (dní)            | 5,80    | 7,60    | 4,50    | 5,70    | 4,10    | 5,54      |
| <b>Operační výkony</b>                    |         |         |         |         |         |           |
| Počet operací                             | 15 248  | 2 639   | 4 172   | 3 443   | 5 012   | 30 514    |
| <b>Perinatální ukazatele</b>              |         |         |         |         |         |           |
| Počet porodů                              | 1 090   | 575     | -       | 601     | 822     | 3 088     |
| Počet narozených dětí                     | 1 105   | 577     | -       | 603     | 828     | 3 113     |
| Gemini (%)                                | 1,4     | 0,3     | -       | 0,3     | 0,7     | 0,8       |
| Císařské řezy (%)                         | 25,8    | 23,7    | -       | 13,1    | 26,3    | 23,0      |
| Perinatální úmrtnost (‰)                  | 0,9     | 3,4     | -       | 0       | 2,4     | 1,6       |
| <b>Komplement</b>                         |         |         |         |         |         |           |
| Počet vyšetřených pacientů                | 766 000 | 304 911 | 335 202 | 297 965 | 462 245 | 2 166 323 |

# VYSOCE SPECIALIZOVANÁ CENTRA

## **Centrum vysoce specializované péče o pacienty s iktem**

Pardubická nemocnice a Litomyšlská nemocnice byly do sítě iktových center zařazeny v roce 2010. Statut centra obhájily v prosinci roku 2015 a poté znovu v prosinci 2020 s platností do 31. 12. 2025.

Věstník MZ č. 10/2021 z 27. 8. 2021.

## **Perinatologické centrum intermediární péče**

Pardubická nemocnice má statut perinatologického centra intermediární péče od roku 2014.

Věstník MZ č. 2/2014 z 29. 4. 2014.

## **Komplexní onkologické centrum Pardubického kraje ve spolupráci se společností Multiscan**

Statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé byl udělen koncem roku 2014. Statut byl znovu obhájěn v roce 2020 s platností do 31. 12. 2025. Centrum tvoří dva spolupracující subjekty Nemocnice Pardubického kraje, a. s. – Pardubická nemocnice a Multiscan.

Věstník MZ č. 7/2020 z 29. 6. 2020.

## **Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče**

Na základě výzvy zveřejněné ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví ČR v částce 15/2023 byla podána žádost o udělení statutu centra Pardubické nemocnici, která ho poprvé obdržela v roce 2015 a následně v prosinci 2020 obhájila s platností do 31. 12. 2023. Aktuálně probíhá řízení o udělení statutu centra vysoce specializované onkogynekologické péče pro další časové období, přičemž toto řízení nebylo k datu vydání této VZ pravomocně ukončeno.

## **Komplexní kardiovaskulární centrum**

Statut centra vysoce specializované komplexní kardiovaskulární péče pro dospělé byl udělen v roce 2016. V prosinci 2020 se statut podařilo obhájit s platností do 31. 12. 2025. Spolupracujícími poskytovateli jsou Komplexní kardiovaskulární centrum Fakultní nemocnice Hradec Králové a Kardiovaskulární centrum AGEL.

Věstník MZ č. 4/2021 z 31. 3. 2021.

## **Centrum vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica pro dospělé a děti**

Na základě žádosti podané dne 27. 5. 2019 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a. s. – Pardubické nemocnici statut Centra vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica pro dospělé a děti na dobu do 31. 12. 2025.

Věstník MZ č. 10/2019 z 25. 10. 2019.

## **Centrum vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé II. typu**

Na základě žádosti podané dne 16. 8. 2022 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a. s. – Pardubické nemocnici statut Centra vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé II. typu na dobu do 31. 12. 2024.

Věstník MZ č. 2/2023 z 3. 2. 2023.

## **Centrum vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie**

Na základě žádosti podané dne 30. 11. 2022 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a. s. – Pardubické nemocnici statut Centra vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie na dobu do 31. 12. 2027.

Věstník MZ č. 2/2023 z 3. 2. 2023.

## **Centrum vysoce specializované péče o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu – pedaudiologické centrum**

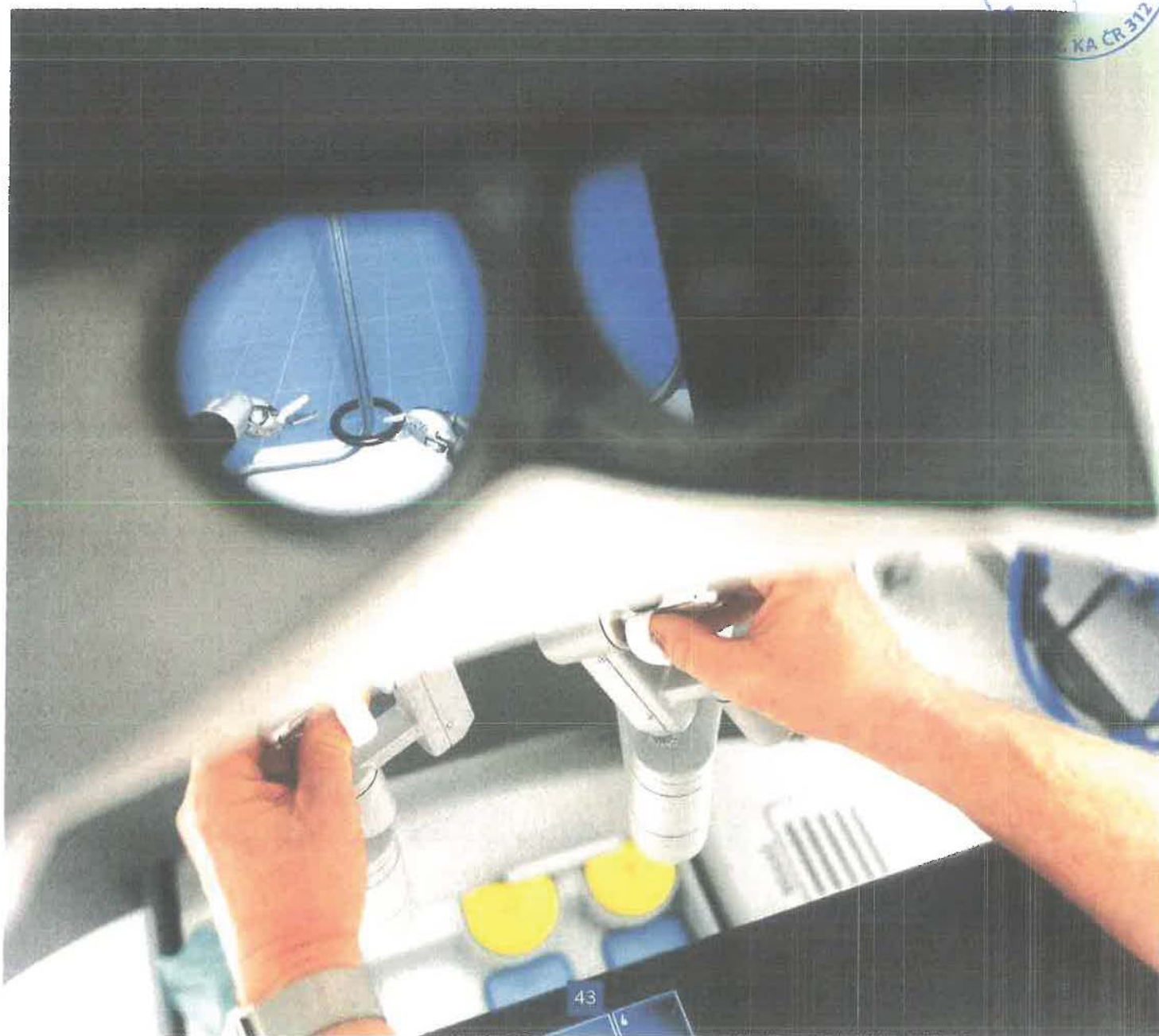
Na základě žádosti podané dne 12. 7. 2023 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a. s. – Pardubické nemocnici statut Centra o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu – pedaudiologického centra na dobu do 31. 12. 2028.

Věstník MZ č. 17/2023 z 20. 12. 2023.





# Výzkum, vývoj a inovace



# KLINICKÉ STUDIE A VÝZKUMNÉ PROJEKTY

Počet klinických studií a výzkumných projektů schválených, probíhajících a ukončených v roce 2024 v jednotlivých nemocnicích NPK.

## KLINICKÉ STUDIE

| Nemocnice         | Ukončené | Schválené | Zahájené<br>ze schválených | Probíhající<br>k 31. 12. 2024 |
|-------------------|----------|-----------|----------------------------|-------------------------------|
| PKN               | 24       | 33        | 20                         | 44                            |
| CHN               | 0        | 0         | 0                          | 0                             |
| SYN               | 0        | 0         | 0                          | 2                             |
| LIN               | 0        | 1         | 0                          | 2                             |
| OUN               | 0        | 0         | 0                          | 0                             |
| <b>Celkem NPK</b> | 24*      | 34        | 20                         | 48                            |

Poznámky

\* z toho 2 klinické studie v centru Multiscan

## VÝZKUMNÉ PROJEKTY

| Nemocnice         | Ukončené | Schválené | Zahájené | Probíhající<br>k 31. 12. 2024 |
|-------------------|----------|-----------|----------|-------------------------------|
| PKN               | 5        | 5*        | 4        | 10                            |
| CHN               | 0        | 0         | 0        | 0                             |
| SYN               | 0        | 0         | 0        | 0                             |
| LIN               | 0        | 0         | 0        | 0                             |
| OUN               | 0        | 0         | 0        | 0                             |
| <b>Celkem NPK</b> | 5        | 5         | 4        | 10                            |

Poznámky

\* z toho 1 projekt v centru Multiscan



# REALIZOVANÉ DOTAČNÍ PROJEKTY V ROCE 2024

Nemocnice Pardubického kraje realizovala v roce 2024 v rámci výzvy č. 98 Integrovaného regionálního operačního programu (dále jen „IROP“), Prioritní osa 6 „REACT-EU“, 1 projekt, v celkové předpokládané hodnotě obdržených dotačních prostředků ve výši 500 000 000 Kč.

Další projekty mimo IROP, které byly realizovány, jsou celkem 4, v celkové předpokládané hodnotě obdržených dotačních prostředků ve výši 216 680 000 Kč.

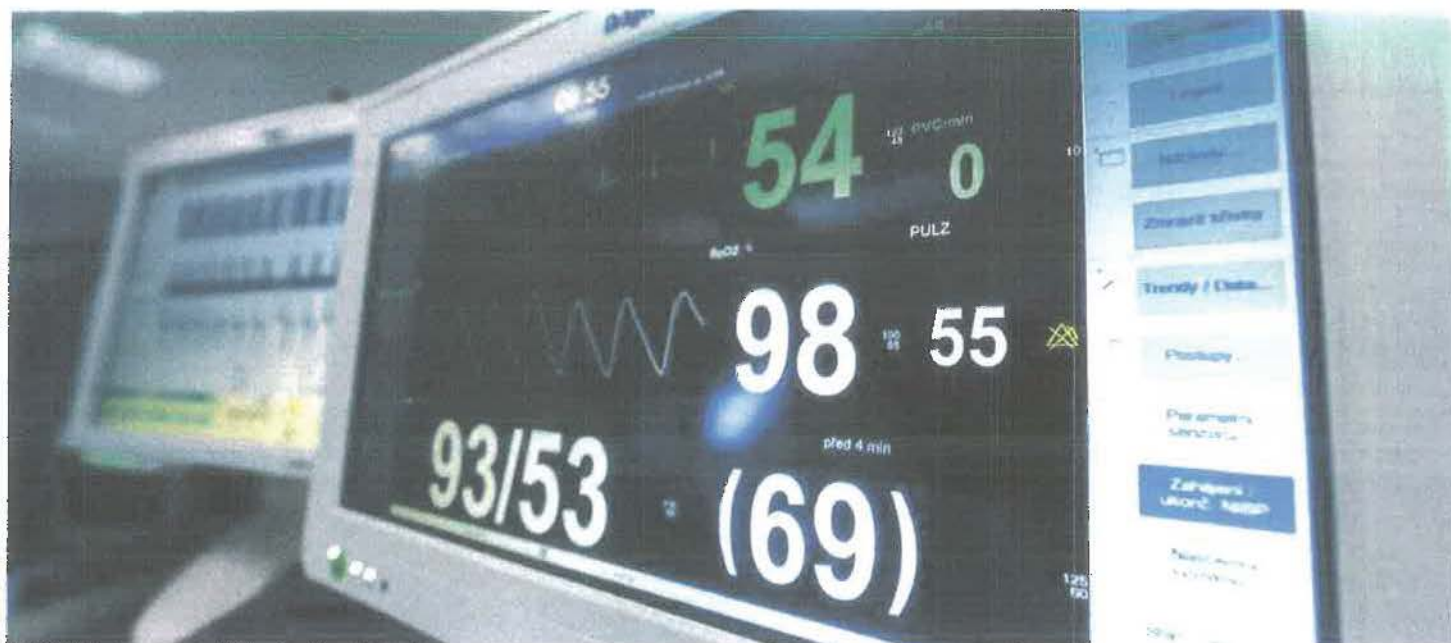
| Výzva č.                          | Název projektu<br>dle registrace dotačního orgánu                                                                         | Registrační číslo projektu<br>dle dotačního orgánu | Předpokládaná<br>hodnota<br>projektu<br>(v tis. Kč)* | Předpokládaný<br>termín ukončení<br>realizace |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 98 (IROP)                         | NPK, a.s., Pardubická nemocnice,<br>výstavba pavilonu centrálního<br>urgentního příjmu s centralizací<br>akutních provozů | CZ.06.6.127/0.0/0.0/2<br>1_121/0016393             | 1 831 148***<br>(500 000**)                          | 11/2024                                       |
| 14 (OPŽP)                         | NPK, a.s., Pardubická nemocnice<br>– rekonstrukce spalovny<br>nebezpečných odpadů                                         | CZ.05.01.05/11/22_01<br>4/0000337                  | 122 740<br>(104 329**)                               | 12/2024                                       |
| 3/2022<br>(NPŽP)                  | NPK, a.s., ekomobilita 1                                                                                                  | 5220300207                                         | 2 120<br>(1 060**)                                   | 06/2025                                       |
| Digitální<br>podnik<br>– I. Výzva | NPK, a.s., digitální podnik 1                                                                                             | CZ.31.2.0/0.0/0.0./22_<br>014/0005770              | 4 304<br>(1 291**)                                   | 08/2024                                       |
| 8 (NPO)                           | Komplexní onkologické centrum<br>NPK, a.s.                                                                                | CZ.31.8.0/0.0/0.0/23_<br>072/0008241               | 133 973<br>(110 000**)                               | 03/2026                                       |

## Poznámky

\* Předpokládaná hodnota projektu je uvedena ve dvou částkách, kdy první částka zahrnuje celkové náklady na projekt bez rozlišení zdrojů financování a druhá částka zahrnuje maximální možnou výši dotace. Dle právního aktu o poskytnutí dotace.

\*\* Maximálně možná výše obdržené dotace z IROP, NPO

\*\*\* Pouze stavební část



## INFORMACE K JEDNOTLIVÝM PROJEKTŮM

### **Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů**

Investiční akce řeší výstavbu nové budovy centrálního urgentního příjmu pro spádovou oblast cca 260 tisíc obyvatel (okresy Pardubice a Chrudim) pro základní a specializovanou péči a cca 520 tisíc obyvatel pro superspecializovanou péči.

Objekt s přímou bezbariérovou návazností je umístěn v blízkosti stávající budovy tzv. velkých chirurgických oborů a budovy radiodiagnostického oddělení. Jedná se o novostavbu se sedmi podlažími a heliportem na střeše objektu. V novém pavilonu se nachází urgentní příjem (bezprahový, vysokoprahový a nízkoprahový), centrální operační sály, přípravný, centrální sterilizace, lůžkové oddělení ARO, JIP, chirurgické oddělení, oddělení úrazové chirurgie, oddělení cévní a plastické chirurgie, neurochirurgické oddělení, ortopedické oddělení, včetně recepcí a zázemí pro personál. V podzemní části budovy jsou umístěny technické provozy, skladové a šatnové prostory.

Stavební část projektu (etapa 1 – budova urgentního příjmu) byla dokončena v prosinci 2023. Dotační projekt jako takový byl ukončen k listopadu 2024.

### **Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, rekonstrukce spalovny nebezpečných odpadů**

Předmětem projektu byla rekonstrukce spalovny, která zahrnovala stavební úpravy, dodávku a montáž technologie, zprovoznění, provedení testů a zkoušek nového technologického zařízení spalovny nebezpečných odpadů Pardubické nemocnice.

Navazující investiční akce jsou – zefektivnění využití tepla ze spalovny, dezinfekce odpadních vod, pořízení chladicího boxu pro nebezpečný odpad, pořízení obslužných kontejnerů pro nebezpečný odpad, vybudování chlazeného shromaždiště odpadů a pořízení vozidla pro vnitroareálový svoz odpadu.

### **Nemocnice Pardubického kraje, ekomobilita 1**

V rámci tohoto projektu byla pořízena dvě elektrická nákladní vozidla s homologací N1 pro svoz biologického materiálu, a to včetně dvou napájecích zařízení Smart Wall Box.

### **Nemocnice Pardubického kraje, digitální podnik 1**

Předmětem projektu je realizace dvou opatření, která podpoří zvýšení digitální úrovně podniku. První část projektu se věnuje MDR. Jedná se o pokračování v procesu digitalizace NPK, a.s., a týká se digitalizace celoživotního cyklu zdravotnických prostředků jako součásti strategie digitalizace v NPK, a.s. Druhá část projektu IS SW ZDS spočívá v digitalizaci procesů zdravotnické dopravní služby (ZDS).

### **Nemocnice Pardubického kraje, Komplexní onkologické centrum**

Projekt řeší obnovu a modernizaci přístrojového vybavení komplexního onkologického centra v Pardubické nemocnici. Realizací dojde k pořízení nového či obnově starého přístrojového vybavení pro poskytování vysoce specializované péče.



# TECHNOLOGICKÉ NOVINKY

## ROBOTICKÝ SYSTÉM DA VINCI

Pardubická nemocnice v roce 2024 nově spustila program robotické chirurgie, jehož garantem je přednosta Chirurgické kliniky Pardubické nemocnice MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D. Na programu se aktivně podílejí obory jako chirurgie, urologie či gynekologie.

Supermoderním robotickým systémem je vybavený jeden z jedenácti operačních sálů nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů.

V průběhu roku 2024 bylo robotem realizováno 137 chirurgických výkonů, přičemž průměrná délka jednoho výkonu činila 177 minut.

Chirurgický robot da Vinci Xi patří spolu s PET-CT ke dvěma nejdražším přístrojům v NPK. Oba nemocnice pořizovala částečně z vlastních zdrojů, částečně na ně čerpala finance z dotačních programů.



## DVĚ MODERNÍ ANGIOLINKY

Nemocnice zakoupila za celkem 48 milionů korun dva nové angiografické komplety.

Angiografie je součástí nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů.

Na radiodiagnostickém oddělení jsou tak dnes lékaři schopni ošetřit 80 až 100 pacientů měsíčně. Léčba je oproti chirurgické šetrnější a neprobíhá v celkové narkóze, ale jen s lokálním znecitlivěním v místě vpichu do cévy, což pacienti dobře snášejí.

# IT SYSTÉMY A BEZPEČNÁ KOMUNIKACE

## POSÍLENÍ MOBILNÍHO SIGNÁLU

Instalací externí základové mobilní vysílací stanice došlo k posílení mobilního signálu na budově Centrálního urgentního příjmu a areálu Orlickoústecké nemocnice.

Stanice je tvořena soustavou antén pokrývajících areál Orlickoústecké nemocnice a soustava vnitřních rozvodů anténního systému primárně na budově

urgentního příjmu a dalších prostor, primárně podzemních podlaží, kde úroveň dostupnosti mobilního signálu byla na nízké úrovni.

Jednalo se o dílo realizované na základě otevřeného výběrového řízení v celkové hodnotě bezmála 7 mil. Kč, které bylo plně hrazeno ze zdrojů NPK.

## CENTRÁLNÍ PROFIL

Jednotlivá oddělení Nemocnice Pardubického kraje přešla na podzim roku 2024 na tzv. centrální profil. Šlo o výrazné plošné sjednocení/zjednodušení

uživatelských přístupů k informačním systémům NPK s využitím regionální datové sítě.

## OBNOVA SERVEROVÉ INFRASTRUKTURY NPK

V roce 2024 jsme formou veřejných zakázek v celkové hodnotě cca 57 mil. Kč realizovali významnou část obnovy serverové infrastruktury NPK. Nemocnice si tím zajistila povýšení celkového

výkonu a v případě potřeby možnost navýšení výpočetního a kapacitního výkonu pro nové či modernizované informační systémy.

## IMPLEMENTACE SYSTÉMOVÝCH ŘEŠENÍ

V laboratořích NPK byl implementován nový jednotný systém pro řízení správné laboratorní praxe v hodnotě 1,5 mil. Kč.

V roce 2024 byl také rozšířen a realizován systém očního PACSu, a to formou rozšíření softwarových licencí pro propojení operační a diagnostické

techniky v hodnotě 900 tis. Kč pro Pardubickou nemocnici – oční oddělení. V rámci tohoto rozšíření zároveň došlo také k centralizaci tohoto systému, který je dlouhodobě provozován v Litomyšlské nemocnici na vysoce dostupnou technologickou infrastrukturu v datovém centru Nemocnice Pardubického kraje v Pardubické nemocnici.





# Kvalita zdravotní péče

Všechna zařízení Nemocnice Pardubického kraje jsou akreditovaná Spojenou akreditační komisí, což znamená, že je v nich zaveden systém hodnocení kvality a bezpečí zdravotní péče, který je kontrolován tímto externím hodnotitelem kvality.



# ODDĚLENÍ ŘÍZENÍ KVALITY

Oddělení řízení kvality se věnuje naplňování požadavků externího hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, které koreluji s platnou legislativou. Řeší a vyhodnocuje nežádoucí události, sleduje vývoj v čase a zavádí nápravná opatření. Vytváří jednotnou řízenou dokumentaci a zajišťuje její implementaci do praxe. Sleduje a vyhodnocuje indikátory kvality. Plánuje a realizuje interní audity.

Oddělení řízení kvality NPK naplňuje program zvyšování kvality a certifikace:

- Akreditace Spojenou akreditační komisí, o.p.s.
- NASKL (Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře)
- ČSN EN ISO 27001 (Systém řízení bezpečnosti informací ISMS)
- ČSN EN ISO 13 485:2016 (Systém managementu jakosti pro zdravotnické prostředky)
- Systém certifikace kritických bodů HACCP
- Externí klinický audit dle zákona 373/2011 Sb.
- Baby Friendly Hospital

Pardubická nemocnice získala v roce 2023 jako první v Evropě Certifikát THE CLOSE COLLABORATION WITH PARENTS – PROGRAM IN THE NEONATAL INTENSIVE CARE UNIT (program Úzké spolupráce s rodiči), který nadále rozvíjí.

**V roce 2024 úspěšně akreditovala Pardubická nemocnice.**

Ve všech zařízeních Nemocnice Pardubického kraje byla i v roce 2024 nadále rozvíjena kaplanská služba. Duchovní péče o naše pacienty a zaměstnance je poskytována v souladu s Evropskými standardy pro profesi nemocniční kaplan. Tyto standardy se vztahují zejména k teologické a pastorační problematice, spirituálním a existencionálním potřebám a hodnotám, k etickým (vč. biomedicínských) problémům a zdokonalení pastorační péče ve zdravotnictví.

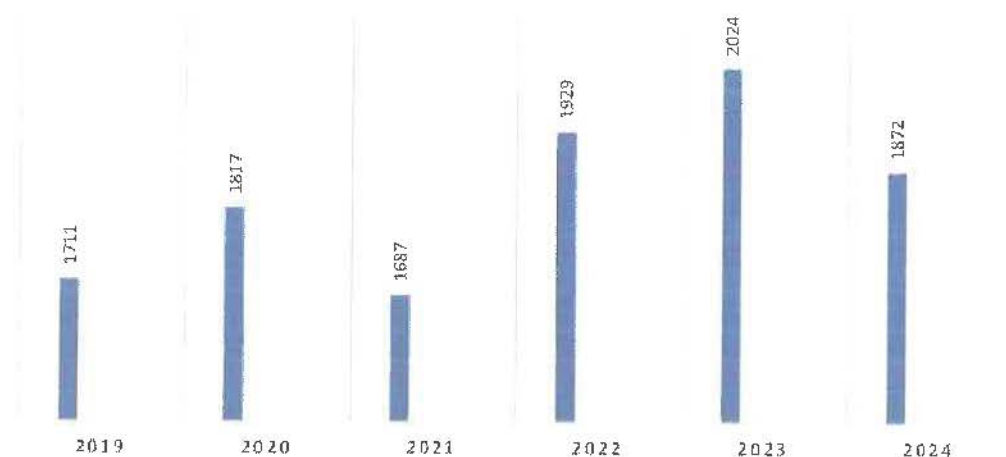




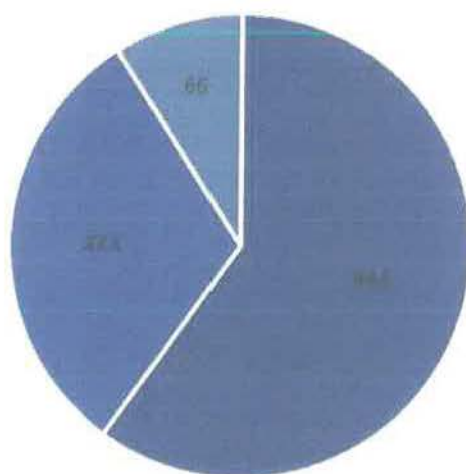
# NEŽÁDOUCÍ UDÁLOSTI V ROCE 2024

Nežádoucích událostí bylo v roce 2024 v Nemocnici Pardubického kraje nahlášeno celkem 1 872. Nejčastější nežádoucí událostí jsou pády, které jsou z celkového počtu zastoupeny v 38,6 %.

## NEŽÁDOUCÍ UDÁLOSTI V LETECH 2019–2024



## Pády podle hodnocení zranění



• Pády bez zranění • Pády se zraněním • Pády s těžkým zraněním

# STÍŽNOSTI A POCHVALY V ROCE 2024

## PŘEHLED POCHVAL DLE NEMOCNIC

| Nemocnice     | PKN | CHN | OUN | SYN | LIN | NPK |
|---------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Pochvaly 2024 | 187 | 47  | 65  | 60  | 109 | 468 |
| Pochvaly 2023 | 141 | 41  | 58  | 45  | 83  | 368 |
| Pochvaly 2022 | 166 | 23  | 38  | 28  | 38  | 293 |
| Pochvaly 2021 | 192 | 31  | 43  | 33  | 71  | 370 |
| Pochvaly 2020 | 187 | 26  | 29  | 14  | 56  | 312 |
| Pochvaly 2019 | 221 | 35  | 29  | 28  | 59  | 372 |

## PŘEHLED STÍŽNOSTÍ DLE NEMOCNIC

| Nemocnice                    | PKN       | CHN       | OUN       | SYN      | LIN      | NPK       |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|
| Stížnosti oprávněné          | 1         | 3         | 5         | 3        | 1        | 13        |
| Stížnosti částečně oprávněné | 1         | 2         | 0         | 3        | 0        | 6         |
| Stížnosti neoprávněné        | 23        | 14        | 9         | 3        | 1        | 50        |
| Stížnosti anonymní           | 0         | 0         | 0         | 0        | 0        | 0         |
| <b>Celkem</b>                | <b>25</b> | <b>19</b> | <b>14</b> | <b>9</b> | <b>2</b> | <b>69</b> |

## VÝVOJ STÍŽNOSTÍ V LETECH 2019–2024





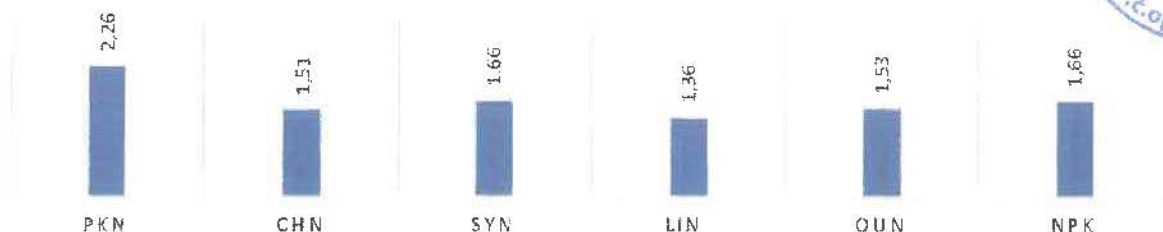
# PRŮZKUM SPOKOJENOSTI PACIENTŮ

Našími pacienty bylo v roce 2024 odevzdáno celkem 5 026 dotazníků spokojenosti v rámci sběru interního dotazníkového průzkumu spokojenosti. Spokojenost je vyjadřována na hodnotící škále 1 (nejlepší) – 4 (nejhorší).

Průměrná spokojenost pacientů NPK v roce 2024 byla 1,66 %. V roce 2024 jsme rozšířili možnost vyplnění dotazníku spokojenosti o elektronickou variantu. Naši pacienti, jak ambulantní, tak i hospitalizovaní, mají přístup ke QR kódům, které je navedou na online podobu dotazníku.

V loňském roce byl zároveň realizován pilotní test „terminálů“ pro dotazníkové šetření spokojenosti. Naši pacienti měli, a nadále budou mít, možnost využít elektronický dotazník, který je umístěn v terminálech rozmístěných ve všech našich nemocnicích.

## PRŮMĚRNÁ SPOKOJENOST PACIENTŮ V JEDNOTLIVÝCH NEMOCNICÍCH NPK V ROCE 2024



# INTERNÍ AUDITY

V nemocnicích jsou lokálními manažery kvality plánovány interní audity na vybrané oblasti. Plánovaných interních auditů bylo v roce 2024 provedeno 374 s celkovou úspěšností 93,5 %. Zároveň probíhají interní audity manažerské, sebekontrolní a mimořádné.

## AUDITY 2024

|                                 | PKN  | CHN  | OUN  | SYN  | LIN  | NPK  |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Počet interních auditů          | 105  | 70   | 70   | 69   | 60   | 374  |
| Průměrná úspěšnost auditů (v %) | 93,7 | 91,9 | 94,2 | 94,5 | 93,4 | 93,5 |

Oddělení řízení kvality se podílí na zaškolování nových interních auditorů.

V roce 2024 byly ve spolupráci s externími lektory realizovány certifikované kurzy – Interní auditor kvality a bezpečí zdravotní péče a kurz Interního auditora implementace požadavků normy ČSN EN ISO 15189:2023 pro zdravotnické laboratoře.

Podílí se na organizaci školení a seminářů se školitelem, ve spolupráci s Policií České republiky, pro nácvik reálné sebeochrany v prostředí klinického pracoviště.

Účastní se seminářů pořádaných Spojenou akreditační komisí a NCO NZO, zaměřuje se na semináře s tematikou zdravotnického práva.

Oddělení řízení kvality úzce spolupracuje s odděleními kvality dalších nemocnic, fakultních nemocnic a nemocničních holdingů na předávání zkušeností a zvyšování kvality péče o pacienty.

V roce 2024 se oddělení řízení kvality NPK aktivně zapojilo do komunikační platformy pro manažery kvality akreditovaných zařízení SAK – Klub manažerů kvality.





# Personální a mzdová politika

Nemocnice Pardubického kraje dlouhodobě považuje oblast lidských zdrojů za jednu z klíčových oblastí svého fungování, protože právě dobré personální zajištění přispívá velkou, ne-li největší měrou k optimálnímu a kvalitnímu poskytování zdravotní péče. V roce 2024 pokračovala společnost v náborových aktivitách, mezi které patří stipendijní program pro studenty zdravotnických oborů, spolupráce se vzdělávacími institucemi, poskytování náborových příspěvků či prezentace NPK jako atraktivního zaměstnavatele na pracovních veletrzích či dalších akcích. Stejný důraz pak společnost kladla na péči o stávající zaměstnance, ať už formou benefitů a výhod či vytvářením příznivých podmínek pro práci a další osobní rozvoj.

Velmi důležitým milníkem byla příprava na implementaci změn vyplývajících z další novely zákoníku práce, která s sebou nese významné změny v systému zajištění provozu a také systému odměňování.





# PÉČE O ZAMĚSTNANCE A ODMĚŇOVÁNÍ

## PÉČE O ZAMĚSTNANCE

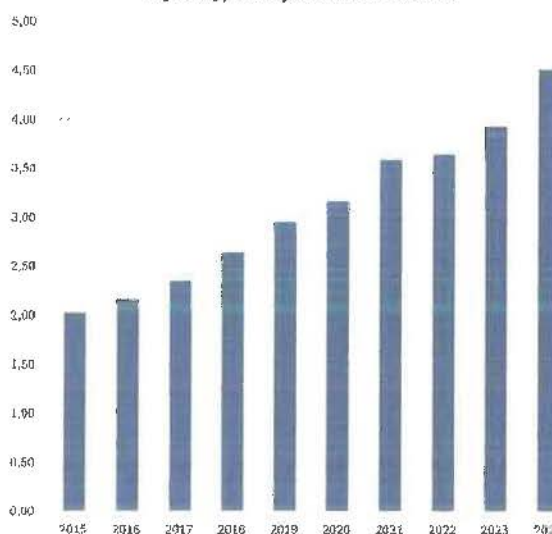
Práce ve zdravotnictví je náročná, a proto se našim zaměstnancům snažíme poskytnout maximum prostředků k tomu, aby jejich pracovní život souzněl s jejich potřebami, cíli i osobním životem. Proto mimo jiné investujeme do rekonstrukcí našich objektů a zázemí pro zaměstnance, neustále modernizujeme technické vybavení, nabízíme flexibilní pracovní úvazky a poskytujeme širokou škálu benefitů s nadstandardní délkou hrazeného osobního volna.

Naši zaměstnanci jsou za svoji práci adekvátně ohodnoceni a mzdy u nás neustále rostou.

Od roku 2015 si naši zaměstnanci průměrně polepšili ve mzdách o desítky procent:

- Lékaři o více než 110 %,
- sestry až o 91 %,
- sanitáři a ošetrovatelé až o 101 %,
- NLZP až o 91 %,
- THP až o 80 %,
- dělníci až o 94 %.

Objem vyplacených mezd v mld. Kč



Firmní politika zaměřená na péči o zaměstnance zahrnuje **širokou škálu výhod a benefitů**, které mají za cíl zajistit jejich spokojenost a pohodlí.

### DOVOLENÁ

Každý zaměstnanec má nárok na **25 dní dovolené** a možnost čerpat dalších až 5 dní osobního volna pro osobní potřeby.

### UBYTOVÁNÍ

Zaměstnancům nabízíme podporu v zajištění nájemního bydlení ve spolupráci s daným městem. K dispozici jsou i nemocniční ubytovny.

### STRAVOVÁNÍ

Nabízíme vlastní firmní restaurant, kde si zaměstnanci mohou vychutnat kvalitní jídla za dotované ceny v příjemném prostředí. V roce 2024 poskytla NPK **příspěvek na stravování** ve výši necelých **23 milionů korun**.

### PODPORA RODIČŮ

Podporujeme rodiče, kteří se vracejí po mateřské dovolené, a nabízíme jim možnost zkráceného úvazku, který jim umožňuje sladit práci s péčí o rodinu.

### FLEXIBILITA A ZKRÁCENÉ ÚVAZKY

Zaměstnancům umožňujeme **pružnou pracovní dobu a zkrácené úvazky**, díky nimž mohou lépe dosáhnout rovnováhy mezi pracovním a osobním životem.

### REKREAČNÍ ZAŘÍZENÍ

Zaměstnanci mohou využívat naše rekreační zařízení **na Seči a v Krkonoších** k relaxaci a odpočinku.

### PŘÍSPĚVEK NA PENZIJNÍ PŘIPOJIŠTĚNÍ

V roce 2024 jsme navýšili poskytované příspěvky na penzijní připojištění a doplňkové penzijní spoření až na 2 000 Kč. V rámci roku pak NPK svým zaměstnancům vyplátila tyto příspěvky v **úhrnné výši 36 228 000 Kč**.

### PRACOVNÍ JUBILEA

Oceňujeme věrnost a oddanost naší společnosti. V roce 2024 jsme zaměstnance odměnili částkou **2,76 milionů korun**.

### PŮJČKY A SLEVY

Naši zaměstnanci mají možnost získat **bezúročně půjčky** a různé **slevy od partnerů**, které pravidelně zveřejňujeme na intranetu společnosti.



# CELKOVÉ OSOBNÍ NÁKLADY V ROCE 2023 A 2024 V JEDNOTLIVÝCH NEMOCNICÍCH NPK

| Nemocnice     | 2023             | 2024             | Nárůst v tis. Kč | Index (%)      |
|---------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| PKN*          | 1 778 420        | 2 059 708        | 281 288          | 115,8 %        |
| CHN           | 554 690          | 628 274          | 73 584           | 113,3 %        |
| LIN           | 436 766          | 506 992          | 70 226           | 116,1 %        |
| SYN           | 497 814          | 555 133          | 57 319           | 111,5 %        |
| OUN           | 659 138          | 759 705          | 100 567          | 115,3 %        |
| <b>CELKEM</b> | <b>3 926 828</b> | <b>4 509 812</b> | <b>582 984</b>   | <b>114,8 %</b> |

\* včetně centrály

## VZTAHY S ODBOROVÝMI ORGANIZACEMI

V Nemocnici Pardubického kraje bylo k 31. 12. 2024 celkem 14 odborových organizací.

Kolektivní vyjednávání o podobě nové kolektivní smlouvy začalo v NPK tradičně na podzim roku 2023. Navzdory složitostem spojeným s novelou zákoníku práce a celostátními protesty lékařů došlo k dohodě s odborovými organizacemi už zkraye ledna 2024.

### Kolektivní vyjednávání 2024

S platností od 1. 1. 2024 nemocnice navýšila tarifní mzdy u lékařů, zubních lékařů a farmaceutů o dohodnutých 5, 8 a 15 tisíc korun dle zařazení.

U nelékařského zdravotnického personálu a nezdravotnického personálu se mzdy navyšovaly o 8 % v průměru pevnou částkou. Zvýšily se i sazby příplatků za noc a víkend. Nemocnice zároveň

alokovala další finanční prostředky na sbližování tarifních mezd jednotlivých kategorií lékařů, tato změna se pak poprvé propala do červencových výplat.

Vedle výše uvedeného došlo v průběhu roku 2024 nad rámec dohody z kolektivního vyjednávání ještě k dalšímu navýšení příplatků za práci v noci a o víkendu. Změna vstoupila v platnost 1. května.

Zákoník práce procházel v roce 2024 ještě několika dalšími novelizacemi, jejich dopad do fungování společnosti se stal na podzim roku 2024 jedním z důležitých témat nového kolektivního vyjednávání. To bylo zahájeno v listopadu a skončilo dohodou uzavřenou v lednu 2025.



# POČTY ZAMĚSTNANCŮ

## FYZICKÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ K 31. 12. 2024

| Nemocnice                 | PKN*         | CHN        | SYN        | LIN        | OUN        | NPK          | Podíl mužů a žen |              |
|---------------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------------|--------------|
| Kategorie                 | Počet        | Počet      | Počet      | Počet      | Počet      | Celkem       | Muži             | Ženy         |
| Lékaři                    | 442          | 104        | 110        | 97         | 154        | 907          | 424              | 483          |
| Farmaceuti                | 25           | 9          | 5          | 5          | 6          | 50           | 7                | 43           |
| Sestry a PA               | 801          | 273        | 243        | 207        | 307        | 1 831        | 28               | 1 803        |
| Ostatní ZPBD              | 318          | 100        | 83         | 89         | 121        | 711          | 112              | 599          |
| ZPSZ                      | 65           | 26         | 19         | 20         | 34         | 164          | 15               | 149          |
| ZPOD                      | 323          | 70         | 85         | 91         | 105        | 674          | 238              | 436          |
| JOP                       | 10           | 1          | 1          | 0          | 0          | 12           | 0                | 12           |
| <b>Zdravotníci celkem</b> | <b>1 984</b> | <b>583</b> | <b>546</b> | <b>509</b> | <b>727</b> | <b>4 349</b> | <b>824</b>       | <b>3 525</b> |
| THP                       | 234          | 49         | 43         | 55         | 62         | 443          | 111              | 332          |
| Dělníci                   | 166          | 115        | 105        | 52         | 99         | 537          | 178              | 359          |
| <b>CELKEM</b>             | <b>2 384</b> | <b>747</b> | <b>694</b> | <b>616</b> | <b>888</b> | <b>5 329</b> | <b>1 113</b>     | <b>4 216</b> |

\* včetně centrály

### Vysvětlivky

Sestry a PA (všeobecné, dětské sestry a porodní asistentky), ostatní ZPBD (ostatní zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí, včetně praktických sester), ZPSZ (zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí), ZPOD (zdravotní pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením), JOP (jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí) a THP (technickohospodářští pracovníci).

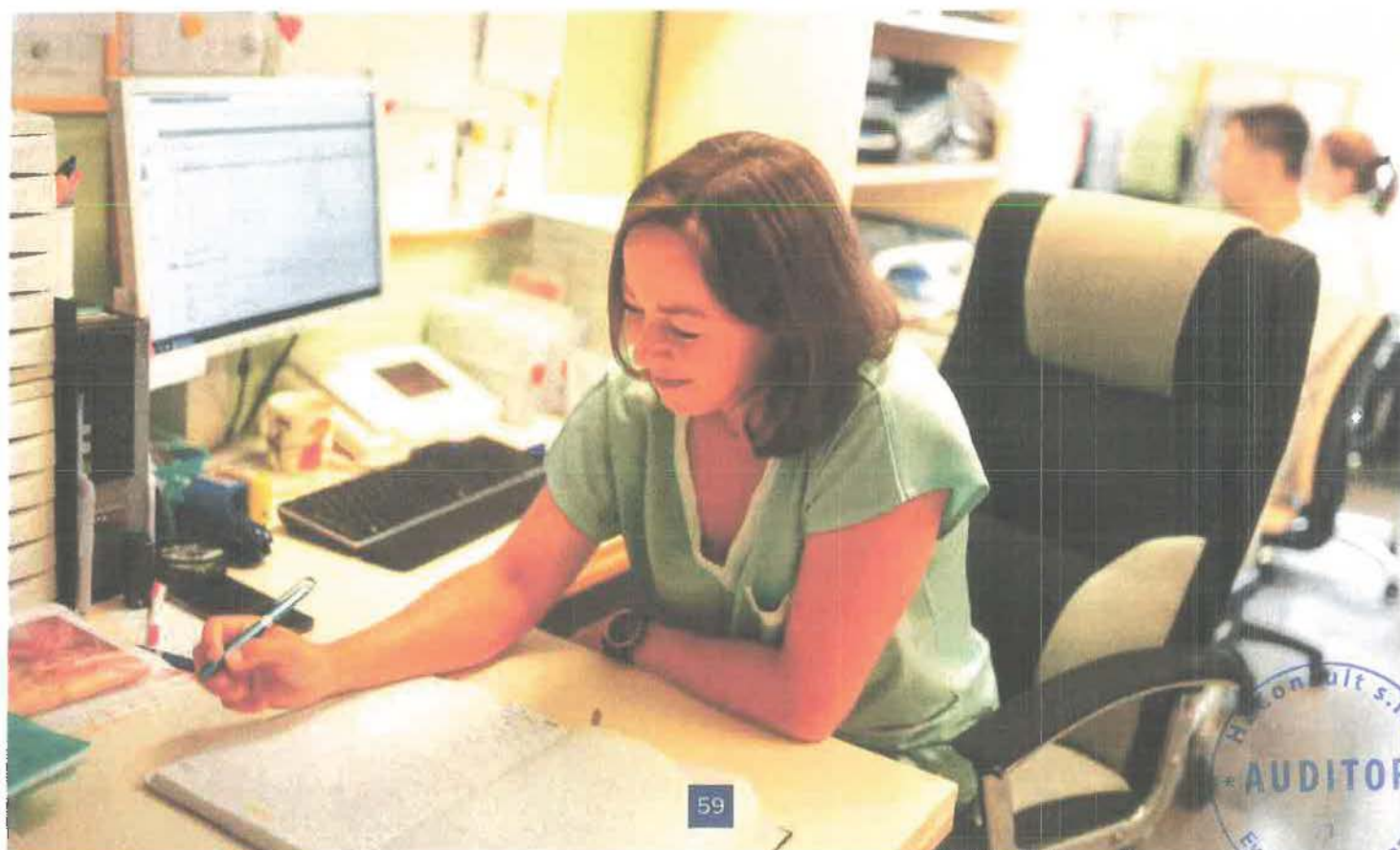




## PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ ZA ROK 2024

| Nemocnice                 | PKN*            | CHN           | SYN           | LIN           | OUN           | NPK             |
|---------------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Kategorie                 | Průměr          | Průměr        | Průměr        | Průměr        | Průměr        | Průměr          |
| Lékaři                    | 346,17          | 72,83         | 82,77         | 69,95         | 117,47        | <b>689,19</b>   |
| Farmaceuti                | 22,67           | 8,23          | 5,18          | 4,75          | 5,82          | <b>46,64</b>    |
| Sestry a PA               | 668,73          | 228,81        | 210,25        | 180,08        | 258,16        | <b>1 546,02</b> |
| Ostatní ZPBD              | 258,50          | 89,19         | 75,64         | 79,40         | 94,64         | <b>597,37</b>   |
| ZPSZ                      | 53,86           | 21,13         | 15,38         | 18,54         | 29,63         | <b>138,53</b>   |
| ZPOD                      | 287,24          | 67,49         | 79,14         | 85,48         | 98,80         | <b>618,14</b>   |
| JOP                       | 7,65            | 0,92          | 0,60          | 0,00          | 0,67          | <b>9,83</b>     |
| <b>Zdravotníci celkem</b> | <b>1 644,82</b> | <b>488,60</b> | <b>468,95</b> | <b>438,19</b> | <b>605,18</b> | <b>3 645,74</b> |
| THP                       | 222,09          | 48,59         | 38,92         | 52,32         | 59,85         | <b>421,76</b>   |
| Dělníci                   | 161,73          | 109,01        | 101,03        | 51,29         | 96,41         | <b>519,47</b>   |
| <b>CELKEM</b>             | <b>2 028,63</b> | <b>646,20</b> | <b>608,90</b> | <b>541,80</b> | <b>761,44</b> | <b>4 586,97</b> |

\* včetně centrály



## KVALIFIKAČNÍ STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ K 31.12.2024

| Stupeň vzdělání                                            | Počet v NPK  |
|------------------------------------------------------------|--------------|
| Základní, jednoletá a dvouletá praktická škola             | 210          |
| Nižší střední odborné                                      | 42           |
| Střední odborné s výučním listem                           | 708          |
| Střední nebo střední odborné bez maturity i výučního listu | 35           |
| Úplné střední všeobecné                                    | 57           |
| Úplné střední odborné s vyučením i maturitou               | 48           |
| Úplné střední odborné vzdělání s maturitou                 | 2 013        |
| Vyšší odborné                                              | 354          |
| Bakalářské                                                 | 522          |
| Vysokoškolské                                              | 1 303        |
| Doktorandské                                               | 37           |
| <b>CELKEM</b>                                              | <b>5 329</b> |

## VĚKOVÁ STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ K 31.12.2024

| Kategorie             | Věkové rozpětí |            |              |              |            |            | Celkem       |
|-----------------------|----------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
|                       | 15-24          | 25-34      | 35-44        | 45-54        | 55-64      | 65 a více  |              |
| Lékaři                | 2              | 278        | 237          | 189          | 104        | 97         | 907          |
| Sestry a PA           | 72             | 224        | 546          | 641          | 297        | 51         | 1 831        |
| Ostatní NLZP          | 238            | 338        | 313          | 452          | 239        | 31         | 1 611        |
| Nezdravotníci         | 32             | 102        | 191          | 332          | 274        | 49         | 980          |
| <b>Celkový součet</b> | <b>344</b>     | <b>942</b> | <b>1 287</b> | <b>1 614</b> | <b>914</b> | <b>228</b> | <b>5 329</b> |



# VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2024 věnovala NPK velkou pozornost získávání specializované a zvláštní odborné způsobilosti u všech pracovníků, především lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků.

A zároveň umožnila svým zaměstnancům prohlubování a doplňování vědomostí a dovedností v příslušných oborech v souladu s rozvojem a nejnovějšími vědeckými poznatky.

## VZDĚLÁVÁNÍ V ČÍSLECH

29

Počet škol, s nimiž má Nemocnice Pardubického kraje uzavřenou dohodu o praxi studentů. Mezi partnery najdeme jak lékařské či farmaceutické fakulty a fakulty zdravotnických studií, tak samozřejmě střední a vyšší odborné zdravotnické školy z celé republiky.

400

Tolik zdravotníků využilo od roku 2016 do roku 2024 rezidenční místa v Nemocnici Pardubického kraje. Jde o program specializační přípravy zdravotnických pracovníků, který pravidelně podporuje Ministerstvo zdravotnictví České republiky. Jen za rok 2024 se do něj zapojilo 34 pracovníků.

170

Počet odborných stáží, které v rámci svého celoživotního vzdělávání absolvovali zdravotníci v Nemocnici Pardubického kraje v roce 2024.

19

Tolik studentů zdravotnických oborů bylo v roce 2024 zapojeno do stipendijního programu Nemocnice Pardubického kraje. Ten je určen pro studenty všeobecného lékařství a studenty oborů všeobecná sestra, dětská sestra, porodní asistentka, radiologický asistent, farmaceutický asistent, zdravotnický záchranář, ergoterapeut, fyzioterapeut a ortoptista.

1008

Celkový počet studentů středních a vyšších zdravotnických škol a univerzit, který absolvoval odbornou výuku a praxi v některé z našich pěti nemocnic. Praktická výuka je v nemocnicích zajišťována nejen pro všechny studenty zdravotnických oborů, ale i pro obory informatiky, ekonomie, elektroniky či kuchař, byť v omezeném množství.

## FAKULTA ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ UNIVERZITY PARDUBICE

NPK je odbornou základnou pro praktickou výuku studentů Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice, pro všeobecné sestry, porodní asistentky, radiologické asistenty, ale i další NLZP. Nemocnice se spolupodílí na financování

mentoringového programu. Zaměstnanci Nemocnice Pardubického kraje se podílejí na vedení odborné blokové a individuální praxe v rámci bakalářských i magisterských studijních programů.

# AKREDITACE VZDĚLÁVACÍCH PROGRAMŮ

NPK nabízí akreditovaná pracoviště pro praktickou část specializačního vzdělávání lékařů dle platných vzdělávacích programů z let 2015–2024.

O akreditace pro pracoviště dle novely zákona (67/2017 Sb.) se postupně žádá podle aktuálně vydaných vzdělávacích programů od roku 2019.

## SMLUVNÍ SPOLUPRÁCE NA CERTIFIKOVANÝCH KURZECH

Na uvedených kurzech spolupracuje NPK převážně při realizaci praktické části kurzu.



| Akreditované zařízení                                               | Název certifikovaného kurzu                                                                              | Určeno pro                                                   |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Národní centrum ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických oborů | Triáž pacientů                                                                                           | všeobecná sestra, dětská sestra, zdravotnický záchranář      |
| Národní centrum ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických oborů | Ošetrovatelská péče o pacienta se srdečním selháním                                                      | všeobecná sestra                                             |
| Univerzita Pardubice, Fakulta zdravotnických studií                 | Katetrizace moč. měchýře muže, péče o pacienta s perm. močovým katétre a čistá intermitentní katetrizace | všeobecná sestra, zdravotnický záchranář                     |
| Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví                | Nervus medianus – kondukční studie                                                                       | všeobecná sestra                                             |
| Univerzita Pardubice, Fakulta zdravotnických studií                 | Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty                                                | všeobecná sestra                                             |
| Univerzita Pardubice, Fakulta zdravotnických studií                 | Mentor klinické praxe ošetrovatelství a porodní asistence                                                | všeobecná sestra, porodní asistentka                         |
| Univerzita Pardubice, Fakulta zdravotnických studií                 | Ošetrovatelská péče o pacienta se střednědobým a dlouhodobým žilním katétre (PORT, PICC, MIDLINE)        | všeobecná sestra, porodní asistentka, zdravotnický záchranář |





## KLÍČOVÉ ÚSPĚCHY



19

Počet úspěšných absolventů  
vzdělávacího programu  
**Budování praktických  
manažerských kompetencí**,  
který Nemocnice  
Pardubického kraje připravila  
pro své zaměstnance.



48

Počet výzkumů  
realizovaných  
v NPK.



29

Počet nabízených  
e-learningových kurzů.  
V roce 2024 jich  
zaměstnanci úspěšně  
složili 43 086.



70

Počet absolventů dvou běhů  
**Kvalifikačních sanitářských  
kurzů**. V Pardubické nemocnici  
se konají už od roku 1993 a do  
dnešního dne jimi prošlo téměř  
dva tisíce účastníků.



182

Počet nových titulů  
pořízených do  
knihoven Nemocnice  
Pardubického  
kraje v hodnotě  
600 495 Kč.



34

Počet zdravotníků z řad  
NLZP a lékařů, kteří využili  
nabídku rezidenčních míst.



100

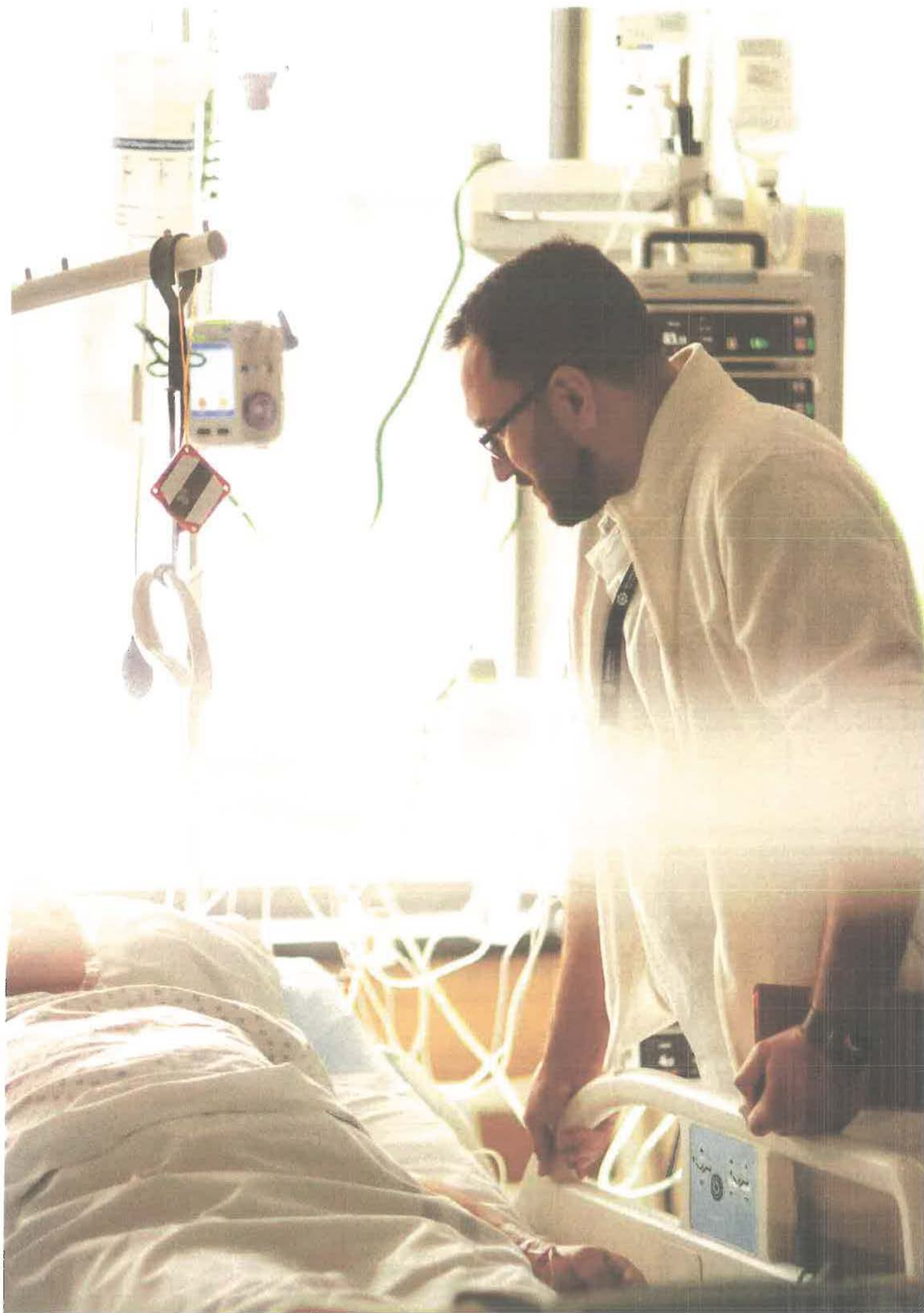
Počet rešerší  
poskytnutých  
lékařskými  
knihovnami NPK.



11

Počet Dnů mediků a Dnů se  
sestrou realizovaných v NPK.







# Program Přátelská nemocnice

Program Přátelská nemocnice vznikl krátce po sloučení pěti nemocnic akutní lůžkové péče v Pardubickém kraji pod jednu společnost. V říjnu roku 2015 jeho náplň schválilo jak představenstvo společnosti, tak Rada Pardubického kraje v pozici její valné hromady. V projektovém týmu se sešli odborníci na hodnocení kvality péče, lidské zdroje, lékařskou i ošetrovatelskou péči, provoz nemocnice a komunikaci s veřejností. Mentorem týmu se stal Mgr. et Mgr. Marek Vácha, Ph.D., přednosta Ústavu etiky 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy.

V návaznosti na téměř dokončené obsahové naplnění původních okruhů Přátelské nemocnice definované na základě aktuálních potřeb nově vzniklé společnosti v roce 2015 došlo k redefinování obsahu aktivit a struktury programu a od roku 2021 pracujeme v Nemocnici Pardubického kraje s konceptem Přátelské nemocnice 2.0.



# PILÍŘE PROGRAMU

„Naše přátelská nemocnice, vaše trvalá jistota...”



## FIREMNÍ IDENTITA

Firemní identita v Nemocnici Pardubického kraje je úzce spjatá s programem Přátelská nemocnice, ta totiž v sobě a svých jednotlivých částech prakticky zahrnuje všechny její prvky.

V roce 2024 přistoupila nemocnice k redesignu grafického vzhledu tak, aby lépe odpovídal potřebám výstupů na sociálních sítích a nemocniční tiskoviny

byly snadno rozpoznatelné při náborových aktivitách nebo preventivních programech nemocnice.

Redesign se nakonec týkal nejenom tiskovin, ale také intranetových stránek společnost nebo vnitřních prostor v rekonstruovaných budovách či novostavbách.



## PROSTŘEDÍ A PACIENT

Stejně jako ve všech oborech i ve zdravotnictví došlo v novém tisíciletí k řadě změn. Jejich charakter je různý – od rozvoje technologií přes změnu komunikace až po úplnou změnu chápání rolí pacient a zdravotník.

Dnes pro nás je **pacient partner**, už není pouhým pasivním příjemcem poskytované péče, ale klient s přáními a potřebami. Tak chápeme pacienta i v NPK.

V rámci druhého pilíře Přátelské nemocnice proto realizujeme celou škálu aktivit od **zvyšování zdravotní gramotnosti** prostřednictvím různých osvětových aktivit zaměřených na **podporu prevence** přes dobrovolnický program, který působí ve všech našich nemocnicích, až po **rozvoj areálů** našich nemocnic, rozšiřování portfolia služeb nebo správu komunikačních kanálů.



## PROSTŘEDÍ A ZAMĚSTNANEC

Třetí pilíř je zaměřený na problematiku vztahů se zaměstnanci a péče o ně.

Součástí programu Přátelská nemocnice tak je i podpora zaměstnaneckých aktivit, náboru, správy vnitřních informačních kanálů a budování dobrého jména Nemocnice Pardubického kraje coby **vyhledávaného a respektovaného zaměstnavatele**.

V roce 2024 nemocnice výrazně posílila audiovizuální podobu své prezentace. V souladu s trendy produkuje výstupy, které představují zajímavé události, profese i dění ve společnosti.

Nezapomíná přitom ani na akce pro zaměstnance, ať už samostatné, jako bylo Zaměstnanecké bruslení, nebo jako pevnou součást firemních benefitů.



# KOMUNIKACE NPK

Nemocnice Pardubického kraje komunikuje s veřejností prostřednictvím několika online komunikačních kanálů. Primárně jsou to webové stránky a sociální sítě jako facebook a instagram.

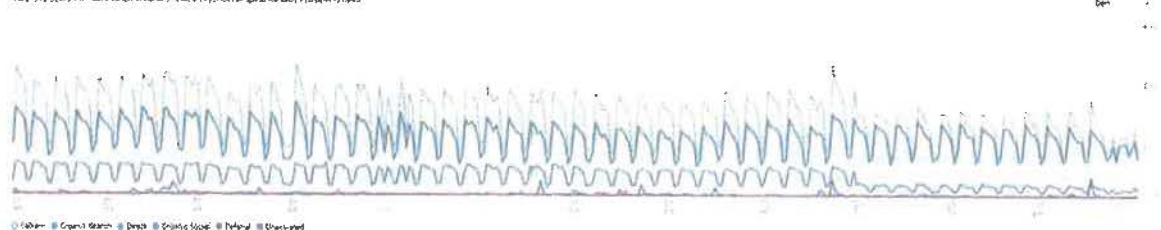
Webové stránky prošly redesignem před čtyřmi lety, a proto se v roce 2024 začala pomalu připravovat jejich další úprava. Tou však už stihl projít firemní intranet, další komunikační platforma nemocnice, tentokrát zaměřená na interní komunikaci.

## WEBOVÉ STRÁNKY

Stále ještě dominantním komunikačním kanálem NPK jsou webové stránky, v roce 2024 zde nemocnice publikovala 179 samostatných aktualit o dění v jednotlivých nemocnicích.

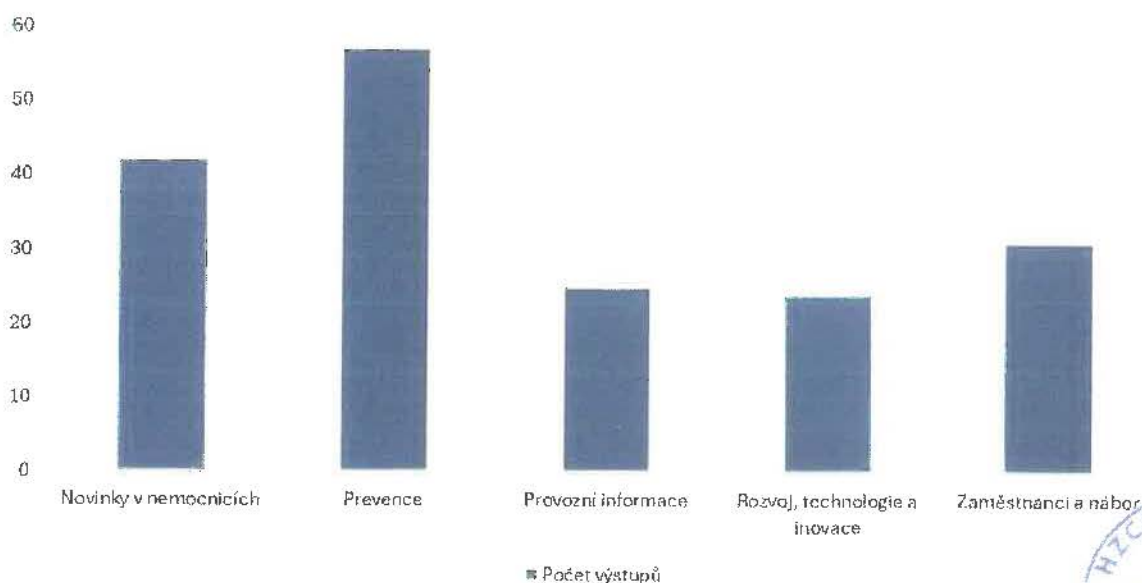
Po obsahové stránce převládají témata zaměřená na prevenci, novinky v nemocnicích a zaměstnance našich nemocnic. Rozvoj areálů, inovace a provozní informace pak tvoří zbylou část.

Návěšty dle zdrojů: vlastní stránky nemocnice, sociální sítě, externí kanály, firemní intranet, firemní aplikace, firemní aplikace



Graf návštěvnosti webových stránek

## Tematické složení externí komunikace v roce 2024



# KOMUNIKACE NPK

## SOCIÁLNÍ SÍTĚ

Nejrychlejší formou komunikace nemocnice s veřejností jsou v případě provozních změn nebo náhlých událostí sociální sítě. Nejdelší tradici má v NPK správa facebooku, následuje profesní sociální síť LinkedIn a od roku 2022 také Instagram. Zejména v posledním roce pak rostl význam poslední jmenované.

Obecně lze říci, že dlouhodobě nejúspěšnější jsou informace provozního charakteru, ty patří určitě mezi nejčtenější a nejdílenější příspěvky, a to bez ohledu na typ sociální sítě. Dobře fungují také lifestyleová témata, která mají za úkol podpořit otázku prevence a seznámit veřejnost s provozem nemocnice.



## FACEBOOK

| Rok  | Dosah FB stránky  | Označení stránky<br><i>To se mi líbí</i> | Počet příspěvků | Sledujících |
|------|-------------------|------------------------------------------|-----------------|-------------|
| 2019 | 175 424 uživatelů | 5 368 uživatelů                          | 103             | —           |
| 2020 | 773 374 uživatelů | 6 870 uživatelů                          | 137             | 7 093       |
| 2021 | 426 608 uživatelů | 7 688 uživatelů                          | 145             | 7 986       |
| 2022 | 376 853 uživatelů | 8 338 uživatelů                          | 178             | 8 758       |
| 2023 | 406 265 uživatelů | 12 692 uživatelů                         | 158             | 9 777       |
| 2024 | 531 780 uživatelů | 9 100 uživatelů                          | 180             | 10 232      |

Tabulka meziročního srovnání statistik facebookové stránky NPK

## MAGAZÍN DOTEK

DOTEK je časopis Nemocnice Pardubického kraje, který je vydáván od září 2018. Původně byl DOTEK čistě interním časopisem, od roku 2021 však prošel proměnou a dotknout se ho mohou nejen zaměstnanci nemocnic, ale i čtenáři z řad veřejnosti.

Jeho obsah nabízí přehled důležitých zpráv z dění ve společnosti, rozhovory se zaměstnanci, zajímavosti z nemocnic a články na aktuální témata.

Časopis je v nákladu 1 700 výtisků distribuován do všech pěti lokalit společnosti Nemocnice Pardubického kraje a své místo nachází v čekárnách, denních místnostech a pokojích pro zdravotníky a v kancelářích ostatních nezdavotnických pracovníků včetně nejvyššího managementu společnosti.



Ze poslední tři roky se v krajských nemocnicích podařilo dokončit nejeden velký stavební projekt, jenom v letošním roce už to byla modernizace intenzivní péče ve Svitavské nemocnici a finišuje také stavba pardubického pavilónu s urgentním příjmem. Nemocnice obměňují přístrojovou techniku a pořízují nejen nové přístroje, ale třeba i postele pro pacienty. Společnosti, která existuje devátým rokem, se dají i ekonomicky. Jaké jsou její aktuální výzvy a plány do budoucna? Na to jsme se zeptali generálního ředitele a předsedy představenstva Tomáše Gottvalda.



# Ochrana životního prostředí



# NAKLÁDÁNÍ S ODPADY

Nemocnice Pardubického kraje vyprodukovala za rok 2024 celkem 1 725,6 t všech odpadů, což je o 5 % více než v roce předchozím. Oproti roku 2023 se podařilo vytrfídít a využít (recyklace, kompostování, bioplynové stanice) o 113,5 % více odpadu, tedy 426,27 t.

Z celkové produkce odpadu za rok 2024 tvoří podíl nebezpečného odpadu 55,5 %, tj. 957,92 t, a podíl ostatního odpadu obyčejného pak 44,5 %, tj. 767,76 t.

Z celkového množství ostatního odpadu (O; 767,76 t) bylo vytrfíděno a předáno k dalšímu využití 426,27 t, což tvoří 55,52 % produkce ostatních odpadů.

Celková produkce zdravotnického odpadu v NPK činí 926,72 t, což je o 5,6 % méně než produkce stejného odpadu v roce 2023.

Ke snížení produkce zdravotnického odpadu přispěla především Pardubická nemocnice (PKN), v porovnání s loňským rokem vyprodukovala o 12 % odpadu méně.

Největší hmotnostní podíl z vyprodukovaných odpadů odpovídá hlavní podnikatelské činnosti Nemocnice Pardubického kraje – poskytování zdravotních služeb, odpad skupiny 18 01 dle katalogu odpadů (odpad z poskytování zdravotní péče).

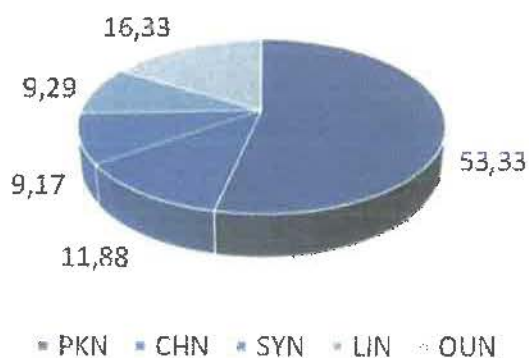
Směsného komunálního odpadu bylo vyprodukováno celkem 283,69 t (16,44 %), vedle něj pak ještě 38,27 t ostatních odpadů určených k uložení na skládku.

Vyřazená elektrotechnika je systémem zpětného odběru předávána odborným firmám ke zpracování. Nemocnice mají zřízené místo veřejného sběru použitých baterií do 1 kg.

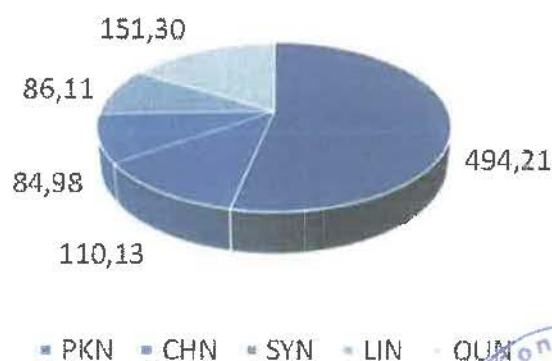
Lékárny pro veřejnost společnosti NPK plní zákonnou povinnost sběru nepoužitelných léčiv od obyvatelstva. Za rok 2024 bylo v lékárnách NPK odevzdáno celkem 2 063 kg nepoužitelných léčiv.

Odpady vzniklé při poskytování zdravotní péče v našich nemocnicích jsou odstraňovány termicky, přednostně ve spalovně NPK, popřípadě ve spalovnách oprávněných osob. Tímto způsobem je zajištěno naprosté zničení všech infekčních původců obsažených v odpadu.

Odpady 18XXXX za rok 2024  
v %



Odpady 18XXXX za rok 2024  
v tunách





# ODPADNÍ VODY A OVZDUŠÍ

## NAKLÁDÁNÍ S ODPADNÍMI VODAMI

Odpadní vody jsou ze všech nemocnic NPK vypouštěny do městské kanalizace v souladu s místním kanalizačním řádem. Kvalita odpadních vod je pravidelně přezkušována. Pravidelné odběry a následně laboratorní rozborů autorizovanou laboratoří prokázaly plnění kanalizačního řádu.

Počet a hlůty měření určují interní předpisy společnosti

v souladu s kanalizačními řády jednotlivých lokalit.

Pro nalezení ekonomicky i ekologicky optimálního řešení problematiky ukazatele AOX v odpadních vodách, zapojila do spolupráce také odborníky z Univerzity Pardubice.

Na realizaci nových moderních vypouštěcích míst v roce 2024 bylo vydáno stavební povolení.

## ZNEČIŠŤOVÁNÍ OVZDUŠÍ

Hlavními zdroji znečištění ovzduší stále zůstávají provozované plynové kotelny s kotli na zemní plyn jednotlivých nemocnic. Nemocnice Pardubického kraje jako provozovatel středních zdrojů znečištění provádí ve svých nemocnicích autorizované měření emisí u tepelných zdrojů o jmenovitém příkonu od 1 MW do 5 MW, a to pravidelně (1x za tři roky) podle zákona 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší.

Cílem je stanovení hmotnostní koncentrace emisního faktoru a hmotnostního toku znečišťujících látek CO a NOx. Měření slouží jako doklad o množství vypouštěných znečišťujících látek a zároveň vypovídá o technickém stavu provozovaného tepelného zdroje.

Nemocnice Pardubického kraje provozuje ve svých kotelnách celkem jedenáct takových zdrojů (Pardubice 3, Chrudim 2, Svitavy 2, Litomyšl 3, Ústí nad Orlicí 1). Všechny kotle používají jako palivo výhradně zemní plyn z veřejné distribuční sítě. S tím souvisí i pravidelný servis těchto zařízení odbornou firmou, který se provádí mimo pravidelnou údržbu minimálně 1x ročně.

Dalším významným zdrojem znečištění je spalovna nebezpečného odpadu v Pardubické nemocnici. Spalovna slouží k odstraňování odpadu vzniklého v souvislosti s činností nemocnice při poskytování zdravotní péče. Spalovna byla od 10. 1. 2020 z důvodu rekonstrukce odstavená.

Rekonstrukce spalovny začala na podzim roku 2021. Poprvé byla spalovna po rekonstrukci zapálena 13. 4. 2023, a to ve zkušebním provozu. Zkušební provoz spalovny byl ukončen a spalovna byla po kolaudaci uvedena do standardního provozu v září 2024.

V roce 2024 zlikvidovala spalovna celkem 406,23 t převážně zdravotnického odpadu v kategorii 18XXX, což je 82,2 % produkce tohoto odpadu v PKN.

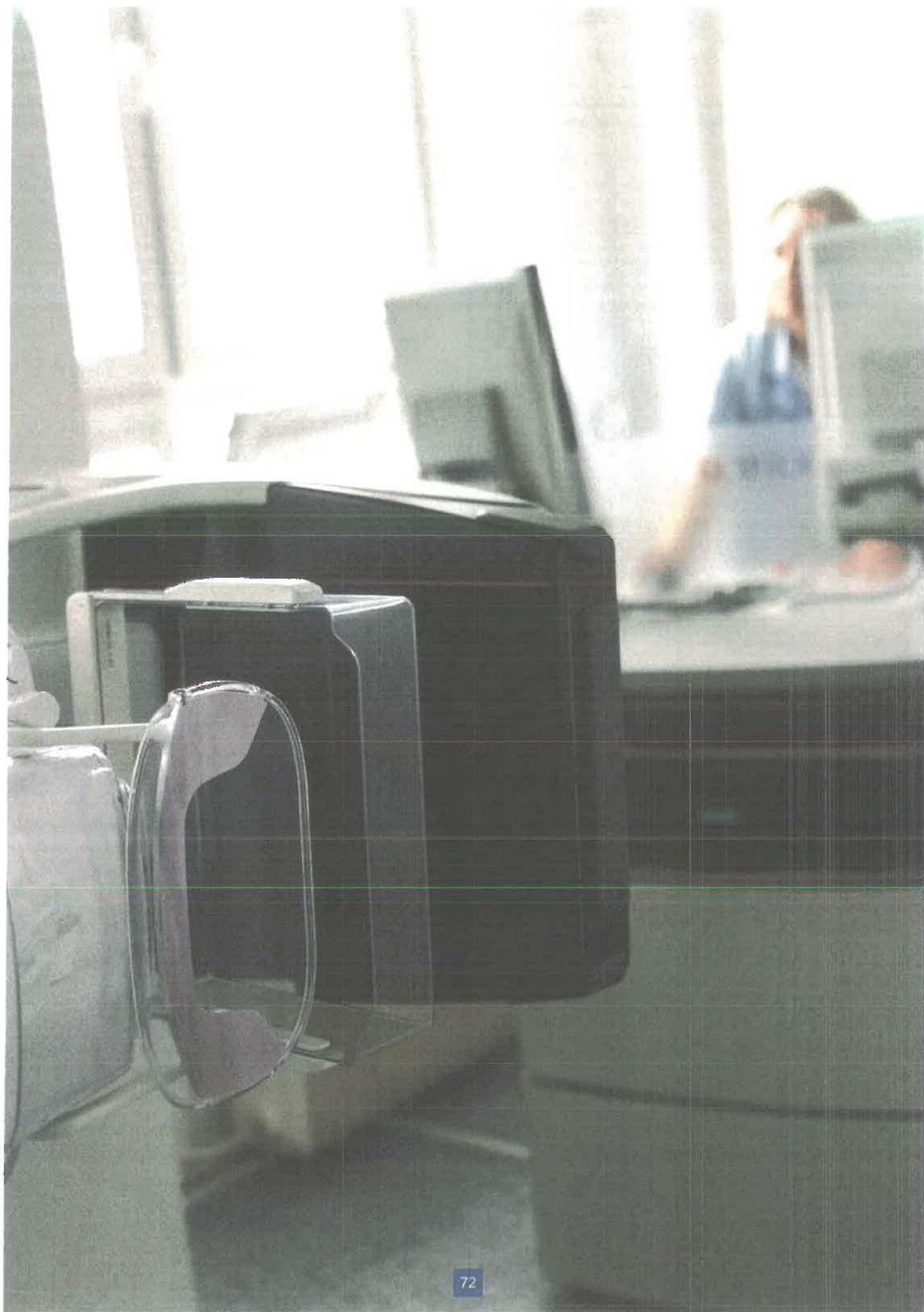
Množství vyrobeného tepla ze spalování odpadů činilo 11 114 GJ v hodnotě ve srovnání s plynem 6 303 000,- Kč.

## EKOMOBILITA

Nemocnice Pardubického kraje disponuje více než devadesáti vozidly, která slouží pro zajištění služeb a provozu nemocnic.

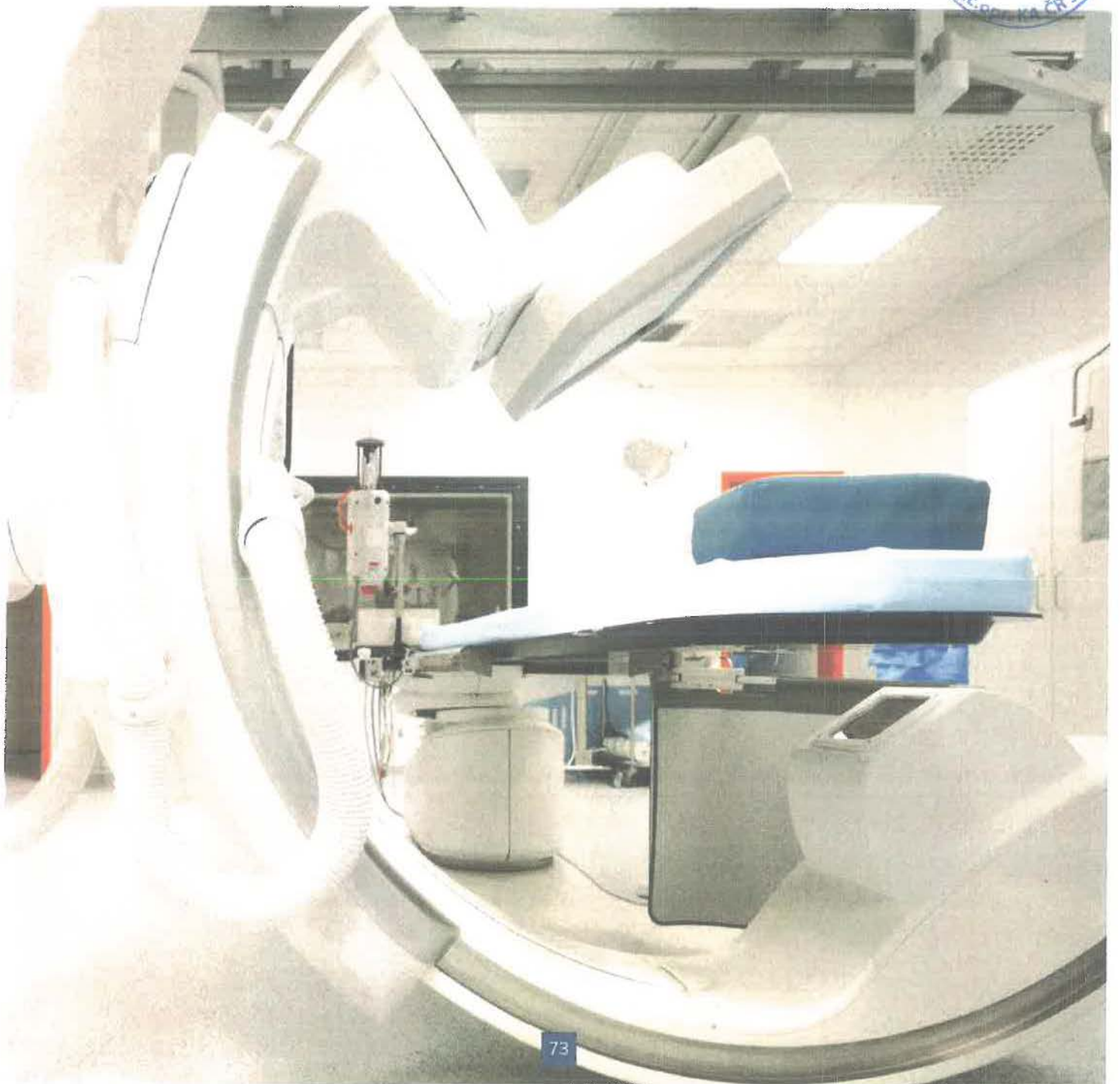
Vozový park doplnily v roce 2024 dva nové elektromobily, které svážejí biologický materiál, krev a ostatní vzorky do nemocnic a jejich laboratoří.

Zakoupení dvou vozidel Peugeot e-Partner Fg L2, která slouží v Pardubické a Orlickoústecké nemocnici, a dvou dobíjecích stanic, umožnil i finanční příspěvek ze Státního fondu životního prostředí ČR v rámci Národního plánu obnovy (název projektu: NPK, a.s., ekomobilita 1). Získaný příspěvek tvořil polovinu z ceny bez DPH, tedy 865 tis. Kč.





# Ekonomika



# ÚČETNÍ INFORMACE

Základní kapitál Nemocnice Pardubického kraje byl k 31. 12. 2024 ve výši 2 129 mil. Kč.

V roce 2024 tak došlo k jeho navýšení, a to zřizovatelem v souvislosti s posílením finanční stability z důvodu stavby nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů v Pardubicích.

Společnost Nemocnice Pardubického kraje v období mezi 1. 1.–31. 12. 2024 dosáhla výsledku hospodaření ve výši 189 100 tis. Kč (tj. účetní zisk).

Výsledek hospodaření za rok 2024 byl mimořádně ovlivněn zejména následujícími faktory:

## 1/ Vyúčtování se zdravotními pojišťovnami

Pozitivně se na výsledku hospodaření projevilo vyúčtování se zdravotními pojišťovnami, včetně dopadu implementace kompenzační vyhlášky.

## 2/ Spotřeba materiálu

Úroveň spotřeby speciálního zdravotnického materiálu byla o 10 % vyšší než v předchozím roce, a to především z důvodu dopadu zvyšování cen v souvislosti s inflací a dále z důvodu opětovného nastartování operačního segmentu i v elektivní oblasti.

Rozšířením péče v rámci elektivních výkonů tak narostla spotřeba operačního materiálu jak ve standardní operativě, tak i v nově spuštěném systému robotické operativy.

## 3/ Osobní náklady

Zcela zásadní dopady v rámci kategorie osobních nákladů byly tyto:

- Implementace dohod uskutečněných nad rámec uzavřeného kolektivního vyjednávání,
- navýšení příplatku za noc a víkend,
- navýšení sazeb za LPS,
- změna rozložení zajištění nepřetržitého poskytování zdravotních služeb na jednotlivých pracovištích
- a vyplacení mimořádné odměny všem zaměstnancům jako ocenění za celoroční práci, a to ve mzdě za měsíc prosinec.

Dále pak uvádíme významné položky z výkazu zisku a ztrát, které měly vliv na hospodářský výsledek za období 1. 1.–31. 12. 2024.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT ZA OBDOBÍ 1. 1.–31. 12. 2024, V TIS. KČ

|                               |           |
|-------------------------------|-----------|
| Náklady celkem                | 7 417 745 |
| z toho spotřeba materiálu     | 1 600 528 |
| z toho spotřeba energie       | 250 860   |
| z toho služby                 | 458 300   |
| z toho osobní náklady         | 4 509 812 |
| Výnosy celkem                 | 7 606 845 |
| z toho tržby z prodeje služeb | 6 848 183 |
| z toho tržby z prodeje zboží  | 395 012   |
| z toho platby od PK           | 82 539    |



## VYROVNÁVACÍ PLATBA

V období 1. 1.–31. 12. 2024 bylo do výnosů proúčtováno 82 539 tis. Kč za poskytování veřejné služby pro Pardubický kraj, z toho byl 75 milionů korun vzájemný zápočet nájemného a pojistného a 7,44 mil. korun přímá platba z rozpočtu Pardubického kraje.

| Nemocnice           | PKN    | CHN    | SYN   | LIN   | OUN   | Celkem za dané období |
|---------------------|--------|--------|-------|-------|-------|-----------------------|
| Položky (v tis. Kč) | 46 996 | 14 666 | 7 536 | 5 731 | 7 610 | 82 539                |

## POROVNÁNÍ VÝZNAMNÝCH POLOŽEK ROZVAHY

| Rozvaha k datu<br>(v tis. Kč)      | 31. 12. 2023     | 31. 12. 2024     | Rozdíl mezi<br>2024 a 2023 |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| <b>Aktiva celkem netto</b>         | <b>5 840 341</b> | <b>6 098 153</b> | <b>257 812</b>             |
| z toho dlouhodobý majetek          | 2 745 562        | 2 896 245        | 150 683                    |
| z toho oběžná aktiva               | 3 076 823        | 3 178 495        | 101 672                    |
| z toho krátkodobé pohledávky       | 974 482          | 876 434          | -98 048                    |
| z toho krátkodobý finanční majetek | 1 922 956        | 2 158 323        | 235 367                    |
| <b>Pasiva celkem</b>               | <b>5 840 341</b> | <b>6 098 153</b> | <b>257 812</b>             |
| z toho základní kapitál            | 2 050 576        | 2 129 318        | 78 742                     |
| z toho rezervy                     | 613 822          | 550 178          | -63 644                    |
| z toho dlouhodobé závazky          | 67 275           | 51 658           | -15 617                    |
| z toho krátkodobé závazky          | 2 674 267        | 2 712 487        | 38 220                     |

## KOMENTÁŘ

Ke zvýšení hodnoty dlouhodobého majetku došlo v roce 2024 zejména v souvislosti se stavbou nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů v Pardubicích.

Důvodem poklesu hodnoty krátkodobých pohledávek je snížení pohledávek z dotačních programů.

Nárůst peněžních prostředků souvisí s peněžitými vklady do základního kapitálu zřizovatelem.

Byly vytvořeny rezervy na nevyčerpanou dovolenou, soudní spory, daň z příjmu, extramurální péči, klinické studie, preskripce, regulace zdravotních pojišťoven, opravy majetku, nevyčerpané dary, odměny, prémiové přísliby, odměny vyplývající z organizačních změn

a takové, které mají za cíl podpořit stabilizaci na jednotlivých pracovištích.

Ke snížení hodnoty dlouhodobých závazků došlo v roce 2024 z důvodu splacení bankovního úvěru poskytnutého na výstavbu psychiatrie v Pardubické nemocnici.

Zvýšení hodnoty krátkodobých závazků v roce 2024 souvisí s hodnotou dohadných položek vůči zdravotním pojišťovnám.

Nemocnice Pardubického kraje hradila po celý rok 2024 své závazky ve lhůtě splatnosti.

# INVESTICE, SPONZOŘI A DÁRCI, DOTACE A GRANTY

## INVESTICE

Dlouhodobý majetek Nemocnice Pardubického kraje pořízený v období 1.1.–31.12.2024

| Forma investice (v tis. Kč)                    | Celkem za období |
|------------------------------------------------|------------------|
| Dlouhodobý nehmotný majetek – software         | 19 500           |
| Dlouhodobý hmotný majetek – movité věci        | 254 949          |
| Dlouhodobý hmotný majetek – stavební investice | 212 918          |

## SPONZOŘI A DÁRCI

Dary poskytnuté Nemocnicí Pardubického kraje  
v období 1.1.–31.12.2024.

Nemocnice Pardubického kraje srdečně děkuje všem  
sponzorům a dárcům za jejich finanční a věcné dary,  
a to jak jménem svým, tak i jménem svých pacientů.

| Forma daru (v tis. Kč) | PKN   | CHN | SYN   | LIN | OUN   | Celkem za období |
|------------------------|-------|-----|-------|-----|-------|------------------|
| Dary finanční          | 1 594 | 295 | 72    | 479 | 1 247 | 3 687            |
| Dary věcné             | 219   | 70  | 1 206 | 0   | 124   | 1 619            |
| Dary na investice      | 120   | 0   | 0     | 0   | 0     | 120              |

## DOTACE A GRANTY

Finanční prostředky čerpané Nemocnicí Pardubického kraje ze státního rozpočtu a fondů EU v období  
1.1.–31.12.2024.

| Forma finančních prostředků | Čerpáno (v tis. Kč) |
|-----------------------------|---------------------|
| Dotace                      | 27 905              |
| Dotace na investice         | 214 919             |
| Granty                      | 439                 |
| Celkem                      | 243 263             |





# PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY V ROCE 2025

Předpoklad vývoje činnosti společnosti v roce 2025 vychází z podmínek platných ke konci minulého účetního období a z objemu produkce vykázané vůči jednotlivým zdravotním pojišťovnám v referenčním období, kterým je pro rok 2025 rok 2023, a po několika letech ovlivněných nemocí covid-19 tak dochází k návratu ke standardnímu schématu referenčních období, které jako první nebylo covid-19 vůbec dotčeno.

Na základě kvalifikovaných odhadů očekává vedení společnosti, že celkové výnosy dosáhnou hodnoty 7 470,1 mil. Kč, z toho výnosy od zdravotních pojišťoven za běžné období dosáhnou podle platné úhradové vyhlášky a domodelace úhrad mimo úhradový paušál hodnoty 6 599,7 mil. Kč. V meziročním srovnání jde o nárůst výnosů od ZP ve výši 292,8 mil. Kč, tento rozdíl je mimo jiné ovlivněn nárůstem hodnoty centrových léčiv a také implementací CZ DRG do výpočtu úhrad zdravotních pojišťoven.

Očekávané celkové náklady budou v roce 2025 ve výši 7 469,7 mil. Kč. Uvedená hodnota je v porovnání s plánovanou hodnotou z roku 2024 nárůstem o 320,1 mil. Kč. Hlavním důvodem růstu nákladů je plošné navýšení osobních nákladů, které vyplývají z kolektivního vyjednávání, a dále očekávané náklady související s vývojem cen zdravotnického materiálu, energií či potravin a změny struktury spotřeby. Dalšími faktory jsou reflexe procesních a systémových změn v provozu nemocnic, jakož i zavedení nových operačních metod, včetně spuštění plného provozu robotické operativy. Významným nákladovým faktorem jsou rovněž opravy a návazné investice související se schváleným investičním a finančním plánem společnosti, stejně jako očekávaný nárůst cen outsourcovaných služeb.

Již několikátým rokem se v ekonomice společnosti odráží světová pandemie, jejíž dopady, byť oficiálně skončila, jsou stále patrné. Hospodaření společnosti tak jimi může být i do budoucna nadále ovlivňováno, a to především otiskem v produkčním plnění, respektive v úhradách od zdravotních pojišťoven, které jsou hlavním příjmem společnosti.

V kontextu českého prostředí budou ekonomiku společnosti nadále ovlivňovat změny související

s transpozicí několika evropských směrnic do zákoníku práce. S přímými dopady legislativních změn do procesu poskytování akutní lůžkové péče se totiž nemocnice srovnávají do současnosti.

Bez vlivu na poskytovatele akutní lůžkové péče nebude ani aktuálně probíhající kauza korupce ve Fakultní nemocnici Motol. Její vliv na ekonomiku českých nemocnic bude sice pravděpodobně nepřímý, přesto je třeba s ním dopředu počítat.

Vedle výše uvedeného vystupuje jako významná proměnná zejména geopolitická situace ve světě, která může mít přímý dopad na Českou republiku. Okolnosti s největším možným potenciálním dopadem jsou zejména důsledky změny na postu prezidenta Spojených států amerických, pokračující válečný konflikt na Ukrajině a přetrvávající složitá situace na Blízkém Východě, všechny tyto události se totiž výrazně propisují do světové ekonomiky.

Nadále lze proto očekávat nárůst cen vstupních parametrů, jako jsou energie, pohonné hmoty, ale i ceny potravin či léků a dalších.







Výroční zpráva byla vytvořena dne 20. 03. 2025



**MUDr. Tomáš Gottvald, MHA**  
předseda představenstva a generální ředitel



**Ing. Hynek Rals, MHA**  
místopředseda představenstva a ředitel pro provozně-obchodní segment



**MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA**  
člen představenstva a ředitel pro zdravotní segment

# PŘÍLOHY

## PŘÍLOHA 1

Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky a výroční zprávy za rok 2024

## PŘÍLOHA 2

Rozvaha

## PŘÍLOHA 3

Výkaz zisku a ztráty

## PŘÍLOHA 4

Příloha v účetní závěrce

## PŘÍLOHA 5

Přehled o změnách vlastního kapitálu

## PŘÍLOHA 6

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami s přílohou

## PŘÍLOHA 7

Výkaz cash flow





# Výroční zpráva

Nemocnice  
Pardubického kraje, a. s.

## PŘÍLOHY

2014

2024

# Výroční zpráva

Nemocnice  
Pardubického kraje, a. s.

## PŘÍLOHY





# Obsah

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>PŘÍLOHA 1</b>                                                                  |    |
| ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA ROK 2024 | 7  |
| <b>PŘÍLOHA 2</b>                                                                  |    |
| ROZVAHA                                                                           | 12 |
| <b>PŘÍLOHA 3</b>                                                                  |    |
| VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY K 31. 12. 2024                                               | 16 |
| <b>PŘÍLOHA 4</b>                                                                  |    |
| PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE                                                          | 19 |
| <b>PŘÍLOHA 5</b>                                                                  |    |
| PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU                                              | 38 |
| <b>PŘÍLOHA 6</b>                                                                  |    |
| ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI S PŘÍLOHOU                             | 40 |
| <b>PŘÍLOHA 7</b>                                                                  |    |
| VÝKAZ CASH FLOW                                                                   | 49 |



# Příloha 1

Zpráva nezávislého auditora o ověření  
účetní závěrky a výroční zprávy  
za rok 2024



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

*pro akcionáře společnosti*

*Nemocnice Pardubického kraje, a.s.*

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Nemocnice Pardubického kraje, a.s. (dále také „Společnost“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2024 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě I přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Nemocnice Pardubického kraje, a.s. k 31. 12. 2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### *Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi

a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu, nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrci, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### ***Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku***

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

#### ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrci odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat



v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze, dne 21. 3. 2025

*HZConsult s.r.o.*

HZConsult s.r.o.  
Evidenční č. oprávnění KA ČR 312  
Kodaňská 1441/46  
101 00 Praha 10



*[Handwritten signature]*

Ing. Miloš Havránek  
Evidenční č. oprávnění KA ČR 1211





# Příloha 2

## Rozvaha

ROZVAHA K 31. 12. 2024 – v tis. Kč



**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**  
ke dni 31.12.2024

|          |
|----------|
| IČO      |
| 27620536 |

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Nemocnice Pardubického kraje,  
a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Pardubičky, Kyjevská 44  
Pardubice  
532 03

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                                                | Čís.ř.<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé účetní<br>období<br>4 |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|--------------|------------|------------------------------|
|               |                                                                                            |             | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 |                              |
|               | AKTIVA CELKEM                                                                              | 1           | 7 378 607           | -1 280 454   | 6 098 153  | 5 840 341                    |
| B.            | Dlouhodobý majetek                                                                         | 20          | 4 171 674           | -1 275 429   | 2 896 245  | 2 745 562                    |
| B.I.          | Dlouhodobý nehmotný majetek                                                                | 30          | 146 114             | -116 226     | 29 888     | 17 965                       |
| B.I.2.        | Ocenitelná práva                                                                           | 32          | 145 070             | -116 226     | 28 844     | 17 965                       |
| B.I.2.1.      | Software                                                                                   | 33          | 145 070             | -116 226     | 28 844     | 17 965                       |
| B.I.5.        | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 37          | 1 044               | 0            | 1 044      | 0                            |
| B.I.5.2.      | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                                    | 39          | 1 044               | 0            | 1 044      | 0                            |
| B.II.         | Dlouhodobý hmotný majetek                                                                  | 40          | 4 025 560           | -1 159 203   | 2 866 357  | 2 727 597                    |
| B.II.1.       | Pozemky a stavby                                                                           | 41          | 2 051 394           | -77 986      | 1 973 408  | 580 361                      |
| B.II.1.1.     | Pozemky                                                                                    | 42          | 20 765              | 0            | 20 765     | 20 765                       |
| B.II.1.2.     | Stavby                                                                                     | 43          | 2 030 629           | -77 986      | 1 952 643  | 559 596                      |
| B.II.2.       | Hmotné movité věci a jejich soubory                                                        | 44          | 1 939 356           | -1 081 217   | 858 139    | 858 080                      |
| B.II.4.       | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                                                          | 46          | 291                 | 0            | 291        | 291                          |
| B.II.4.3.     | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                             | 49          | 291                 | 0            | 291        | 291                          |
| B.II.5.       | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek     | 50          | 34 519              | 0            | 34 519     | 1 278 885                    |
| B.II.5.2.     | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                      | 52          | 34 519              | 0            | 34 519     | 1 278 885                    |
| C.            | Oběžná aktiva                                                                              | 70          | 3 183 520           | -5 025       | 3 178 495  | 3 076 823                    |
| C.I.          | Zásoby                                                                                     | 71          | 130 062             | 0            | 130 062    | 154 272                      |
| C.I.1.        | Materiál                                                                                   | 72          | 103 950             | 0            | 103 950    | 121 531                      |
| C.I.3.        | Výrobky a zboží                                                                            | 74          | 26 112              | 0            | 26 112     | 32 741                       |
| C.I.3.2.      | Zboží                                                                                      | 76          | 26 112              | 0            | 26 112     | 32 741                       |
| C.II.         | Pohledávky                                                                                 | 80          | 695 135             | -5 025       | 690 110    | 999 595                      |
| C.II.1.       | Dlouhodobé pohledávky                                                                      | 81          | 13 676              | 0            | 13 676     | 25 113                       |
| C.II.1.5.     | Pohledávky - ostatní                                                                       | 86          | 13 676              | 0            | 13 676     | 25 113                       |
| C.II.1.5.2.   | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                                               | 88          | 144                 | 0            | 144        | 144                          |
| C.II.1.5.4.   | Jiné pohledávky                                                                            | 90          | 13 532              | 0            | 13 532     | 24 969                       |
| C.II.2.       | Krátkodobé pohledávky                                                                      | 100         | 881 459             | -5 025       | 876 434    | 974 482                      |
| C.II.2.1.     | Pohledávky z obchodních vztahů                                                             | 101         | 743 431             | -5 025       | 738 406    | 771 376                      |
| C.II.2.4.     | Pohledávky ostatní                                                                         | 104         | 138 028             | 0            | 138 028    | 203 106                      |





| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                   | Čís.f<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé účetní<br>období<br>4 |
|---------------|-------------------------------|------------|---------------------|--------------|------------|------------------------------|
|               |                               |            | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 |                              |
| C.II.2.4.3.   | Stát - daňové pohledávky      | 107        | 80 876              | 0            | 80 876     | 124 153                      |
| C.II.2.4.4.   | Krátkodobé poskytnuté zálohy  | 108        | 16 683              | 0            | 16 683     | 2 208                        |
| C.II.2.4.5.   | Dohadné účty aktivní          | 109        | 26 174              | 0            | 26 174     | 54 539                       |
| C.II.2.4.6.   | Jiné pohledávky               | 110        | 14 285              | 0            | 14 285     | 22 187                       |
| C.IV.         | Peněžní prostředky            | 125        | 2 158 323           | 0            | 2 158 323  | 1 922 956                    |
| C.IV.1.       | Peněžní prostředky v pokladně | 126        | 2 882               | 0            | 2 882      | 3 202                        |
| C.IV.2.       | Peněžní prostředky na účtech  | 127        | 2 155 441           | 0            | 2 155 441  | 1 919 755                    |
| D.            | Časové rozlišení aktiv        | 130        | 23 413              | 0            | 23 413     | 17 958                       |
| D.1.          | Náklady příštích období       | 131        | 15 930              | 0            | 15 930     | 8 607                        |
| D.3.          | Příjmy příštích období        | 133        | 7 483               | 0            | 7 483      | 9 349                        |

| Označení<br>a | PASIVA<br>b                                                            | Čís.f<br>c | Stav v běžném<br>účet. období<br>5 | Stav v minulém<br>účet. období<br>6 |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|               | PASIVA CELKEM                                                          | 200        | 6 098 153                          | 5 840 341                           |
| A.            | Vlastní kapitál                                                        | 210        | 2 751 375                          | 2 483 533                           |
| A.I.          | Základní kapitál                                                       | 220        | 2 129 318                          | 2 050 576                           |
| A.I.1.        | Základní kapitál                                                       | 221        | 2 129 318                          | 2 050 576                           |
| A.II.         | Ážio a kapitálové fondy                                                | 230        | 74 608                             | 74 608                              |
| A.II.2.       | Kapitálové fondy                                                       | 232        | 74 608                             | 74 608                              |
| A.II.2.1.     | Ostatní kapitálové fondy                                               | 233        | 91 070                             | 91 070                              |
| A.II.2.3.     | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-) | 235        | -16 462                            | -16 462                             |
| A.III.        | Fondy ze zisku                                                         | 240        | 216 063                            | 16 063                              |
| A.III.1.      | Ostatní rezervní fondy                                                 | 241        | 16 063                             | 16 063                              |
| A.III.2.      | Statutární a ostatní fondy                                             | 242        | 200 000                            | 0                                   |
| A.IV.         | Výsledek hospodaření minulých let (+/-)                                | 250        | 142 286                            | 104 642                             |
| A.IV.1.       | Nerozdělený zisk minulých let                                          | 251        | 142 286                            | 104 642                             |
| A.V.          | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)                     | 260        | 189 100                            | 237 644                             |
| B.+ C.        | Cizí zdroje                                                            | 270        | 3 314 323                          | 3 355 364                           |
| B.            | Rezervy                                                                | 280        | 550 178                            | 613 822                             |
| B.2.          | Rezerva na daň z příjmu                                                | 282        | 0                                  | 71 947                              |
| B.4.          | Ostatní rezervy                                                        | 284        | 550 178                            | 541 875                             |
| C.            | Závazky                                                                | 290        | 2 764 145                          | 2 741 542                           |
| C.I.          | Dlouhodobé závazky                                                     | 291        | 51 658                             | 67 275                              |



| Označení<br>a | PASIVA<br>b                                               | Čís.ř<br>c | Stav v běžném<br>účet. období<br>5 | Stav v minulém<br>účet. období<br>6 |
|---------------|-----------------------------------------------------------|------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| C.I.2.        | Závazky k úvěrovým institucím                             | 295        | 48 995                             | 61 246                              |
| C.I.3.        | Dlouhodobé přijaté zálohy                                 | 298        | 0                                  | 1 800                               |
| C.I.9.        | Závazky ostatní                                           | 302        | 2 663                              | 4 229                               |
| C.I.9.3.      | Jiné závazky                                              | 305        | 2 663                              | 4 229                               |
| C.II.         | Krátkodobé závazky                                        | 310        | 2 712 487                          | 2 674 267                           |
| C.II.2.       | Závazky k úvěrovým institucím                             | 314        | 12 251                             | 12 251                              |
| C.II.3.       | Krátkodobé přijaté zálohy                                 | 315        | 543 630                            | 675 250                             |
| C.II.4.       | Závazky z obchodních vztahů                               | 316        | 280 693                            | 377 302                             |
| C.II.8.       | Závazky ostatní                                           | 320        | 1 875 913                          | 1 609 464                           |
| C.II.8.3.     | Závazky k zaměstnancům                                    | 323        | 256 719                            | 204 581                             |
| C.II.8.4.     | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 324        | 139 207                            | 106 883                             |
| C.II.8.5.     | Stát - daňové závazky a dotace                            | 325        | 72 800                             | 101 115                             |
| C.II.8.6.     | Dohadné účty pasivní                                      | 326        | 1 403 813                          | 1 193 657                           |
| C.II.8.7.     | Jiné závazky                                              | 327        | 3 374                              | 3 228                               |
| D.            | Časové rozlišení pasiv                                    | 340        | 32 455                             | 1 444                               |
| D.1.          | Výdaje příštích období                                    | 341        | 32 394                             | 1 442                               |
| D.2.          | Výnosy příštích období                                    | 342        | 61                                 | 2                                   |

|                                |                                                                                                                        |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne:<br>20. 03. 2025 | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |
| Právní forma účetní            | Předmět podnikání                                                                                                      |



# Příloha 3

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2024

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
**v plném rozsahu**  
ke dni 31.12.2024

Ochotní firma nebo jiný název účetní jednotky

Nemocnice Pardubického kraje, a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání (liší-li se od bydliště)

Pardubický, Kyjevská 44

Pardubice

532 03

|          |
|----------|
| IČO      |
| 27520536 |

| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                              | Čís.ř.<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                        |             | sledovaném<br>1             | minulém<br>2 |
| I.            | Tržby z prodeje výrobků a služeb                                       | 1           | 6 848 183                   | 6 333 277    |
| II.           | Tržby za prodej zboží                                                  | 2           | 395 012                     | 391 639      |
| A.            | Výkonová spotřeba                                                      | 3           | 2 629 611                   | 2 487 544    |
| A.1.          | Náklady vynaložené na prodané zboží                                    | 4           | 319 923                     | 323 331      |
| A.2.          | Spotřeba materiálu a energie                                           | 5           | 1 851 388                   | 1 739 901    |
| A.3.          | Služby                                                                 | 6           | 458 300                     | 424 312      |
| C.            | Aktivace (-)                                                           | 8           | -91 186                     | -84 128      |
| D.            | Osobní náklady                                                         | 9           | 4 509 812                   | 3 926 827    |
| D.1.          | Mzdové náklady                                                         | 10          | 3 369 890                   | 2 931 257    |
| D.2.          | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 11          | 1 139 922                   | 995 570      |
| D.2.1.        | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění                   | 12          | 1 103 694                   | 961 010      |
| D.2.2.        | Ostatní náklady                                                        | 13          | 36 228                      | 34 560       |
| E.            | Úpravy hodnot v provozní oblasti                                       | 14          | 175 887                     | 145 836      |
| E.1.          | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku               | 15          | 177 110                     | 144 115      |
| E.1.1.        | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé      | 16          | 177 110                     | 144 115      |
| E.3.          | Úpravy hodnot pohledávek                                               | 19          | -1 223                      | 1 721        |
| III.          | Ostatní provozní výnosy                                                | 20          | 269 544                     | 272 572      |
| III.1.        | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                 | 21          | 220                         | 10           |
| III.2.        | Tržby z prodaného materiálu                                            | 22          | 59 698                      | 53 879       |
| III.3.        | Jiné provozní výnosy                                                   | 23          | 209 626                     | 218 683      |
| F.            | Ostatní provozní náklady                                               | 24          | 154 315                     | 355 324      |
| F.2.          | Zůstatková cena prodaného materiálu                                    | 26          | 55 405                      | 50 760       |
| F.3.          | Daně a poplatky                                                        | 27          | 770                         | 605          |
| F.4.          | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období         | 28          | 8 303                       | 219 938      |
| F.5.          | Jiné provozní náklady                                                  | 29          | 89 837                      | 84 021       |
| *             | * Provozní výsledek hospodaření (+/-)                                  | 30          | 134 300                     | 166 085      |
| VI.           | Výnosové úroky a podobné výnosy                                        | 39          | 94 104                      | 146 733      |
| VI.2.         | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                                | 41          | 94 104                      | 146 733      |
| J.            | Nákladové úroky a podobné náklady                                      | 43          | 4 124                       | 6 127        |
| J.2.          | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady                              | 45          | 4 124                       | 6 127        |
| VII.          | Ostatní finanční výnosy                                                | 46          | 2                           | 2            |





| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                                | Čís.f.<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                          |             | sledovaném<br>1             | minulém<br>2 |
| K.            | Ostatní finanční náklady                                                 | 47          | 1 202                       | 978          |
| *             | * Finanční výsledek hospodaření (+/-)                                    | 48          | 88 780                      | 139 630      |
| **            | ** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)                              | 49          | 223 080                     | 305 715      |
| L.            | Daň z příjmů                                                             | 50          | 33 980                      | 68 071       |
| L.1.          | Daň z příjmů splatná                                                     | 51          | 33 980                      | 68 071       |
| **            | ** Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)                                 | 53          | 189 100                     | 237 644      |
| ***           | *** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)                          | 55          | 189 100                     | 237 644      |
| *             | * Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII. | 56          | 7 606 845                   | 7 144 223    |

|                                |                                                                                                                        |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne:<br>20. 03. 2025 | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |
| Právní forma účetní            | Předmět podnikání                                                                                                      |



# Příloha 4

## Příloha v účetní závěrce

Nemocnice Pardubického kraje, a. s.  
se sídlem Kyjevská 44, 532 03 Pardubice  
IČ 275 20 536

**Příloha v účetní závěrce v plném rozsahu**  
za období 1. 1.–31. 12. 2024  
podle zákona č.563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění  
a vyhlášky 500/2002 Sb., v platném znění



## Obsah

1. Obecné údaje
  - 1.1. Základní údaje
  - 1.2. Předmět podnikání
  - 1.3. Údaje o fyzických a právnických osobách, které se podílejí 20 a více procenty na základním kapitálu účetní jednotky
  - 1.4. Popis změn provedených v uplynulém účetním období v OR
  - 1.5. Popis organizační struktury účetní jednotky a její zásadní změny během uplynulého účetního období
  - 1.6. Jména a příjmení členů statutárních orgánů k rozvahovému dni
  - 1.7. Popis změn výše základního kapitálu v uplynulém účetním období v OR
  - 1.8. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců během účetního období
  - 1.9. Osobní náklady, které byly vynaloženy na zaměstnance
  - 1.10. Výše půjček, úvěrů, s uvedením úrokové sazby a hlavních podmínek, poskytnutá zajištění a ostatní plnění
2. Účetní metody
  - 2.1. Aplikace obecných účetních zásad
  - 2.2. Použité účetní metody
  - 2.3. Způsoby oceňování a odpisování
  - 2.4. Informace o odchylkách od metod podle § 7 odst. 5 zákona, jejich vliv na majetek a závazky, na finanční situaci a výsledek hospodaření účetní jednotky
  - 2.5. Způsob stanovení opravných položek a opravek k majetku. Zdroje informací pro stanovení výše opravných položek a opravek.
  - 2.6. Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu
  - 2.7. Způsob stanovení reálné hodnoty příslušného majetku a závazků
3. Významné položky (skupiny položek) z rozvahy (balance) a výkazu zisku a ztráty
  - 3.1. Významné údaje, které nejsou v účetních výkazech samostatně vykázány
  - 3.2. Doměrky splatné daně z příjmů za minulá účetní období
  - 3.3. Rozpis odloženého daňového závazku nebo pohledávky
  - 3.4. Rozpis rezerv
  - 3.5. Rozpis dlouhodobých bankovních úvěrů včetně úrokových sazeb a popisu zajištění úvěrů
  - 3.6. Přijaté dotace na investiční a provozní účely
  - 3.7. Rozpis majetku, pohledávek a závazků
  - 3.8. Přírůstky a úbytky významných položek aktiv
  - 3.9. Pohledávky a závazky po lhůtě splatnosti
  - 3.10. Pohledávky a závazky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 5 let
  - 3.11. Zatížení majetku zástavním právem nebo věcným břemenem
  - 3.12. Převedené nebo poskytnuté zajištění
  - 3.13. Drobný nehmotný a hmotný majetek neuvedený v rozvaze
  - 3.14. Cizí majetek uvedený v rozvaze, např. majetek v rámci najatého podnik, nebo jeho část
  - 3.15. Celková výše závazků, které nejsou vykázány v rozvaze
  - 3.16. Penzijní závazky, závazky vůči účetním jednotkám v konsolidačním celku
  - 3.17. Emisní poukázky dle § 6
4. Významné události, které se staly mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky podle § 19 odst. 5 zákona o účetnictví
5. Náklady a výnosy provozního výsledku hospodaření v druhovém členění
6. Změny vlastního kapitálu
  - 6.1. Ocenění podle § 25 zákona o účetnictví
  - 6.2. Změny podílů během účetního období
  - 6.3. Vyměnitelné dluhopisy nebo podobné cenné papíry nebo práva s vyznačením jejich počtu a rozsahu práv, která zakládají
  - 6.4. Významné položky zvýšení nebo snížení u jednotlivých složek vlastního kapitálu
  - 6.5. Struktura vlastního kapitálu
7. Rozvrh tržeb z prodeje zboží, výrobků a služeb
  - 7.1. Podle druhů činnosti
  - 7.2. Podle zeměpisného umístění trhů
8. Doplnující informace
  - 8.1. Výše splatných závazků pojistného na sociálním zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti

- 8.2. Výše splatných závazků veřejného zdravotního pojištění a výši evidovaných daňových nedoplatků u místně příslušných finančních orgánů
- 8.3. Ostatní údaje dle ustanovení prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb., § 39
- 8.4. Informace o vztazích ke spřízněným osobám dle ustanovení prováděcí vyhlášky č. 500/2020 Sb., § 39
- 8.5. Informace o celkových nákladech na odměny auditorské společnosti
- 8.6. Ostatní údaje dle ustanovení zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb., § 39



**1.**  
**Obecné údaje**

**1.1 Základní údaje**

|                                     |                                             |
|-------------------------------------|---------------------------------------------|
| Název účetní jednotky:              | Nemocnice Pardubického kraje, a.s.          |
| IČO:                                | 275 20 536                                  |
| DIČ:                                | CZ27520536                                  |
| Sídlo:                              | Kyjevská 44, 532 03 Pardubice               |
| Právní forma:                       | akciová společnost                          |
| Rozhodující předmět činnosti:       | Komplexní ambulantní a lůžková léčebná péče |
| Datum vzniku:                       | 25. 7. 2007 – zápis v OR                    |
| Rozvahový den:                      | 31. 12. 2024                                |
| Sestavení účetní závěrky za období: | 1. 1.–31. 12. 2024                          |

**1.2 Předmět podnikání**

- Poskytování zdravotních služeb
- Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí, - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí, - osobní provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče
- Čištění a praní textilu a oděvů
- Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- Prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin
- Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

**1.3 Údaje o fyzických a právnických osobách, které se podílejí 20 a více procenty na základním kapitálu účetní jednotky**

---

**Jméno, název podílníka**

---

|                                                                                         |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Pardubický kraj, Komenského náměstí 125, 530 02 Pardubice-Staré Město<br>IČ: 708 92 822 | 100 % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|

---

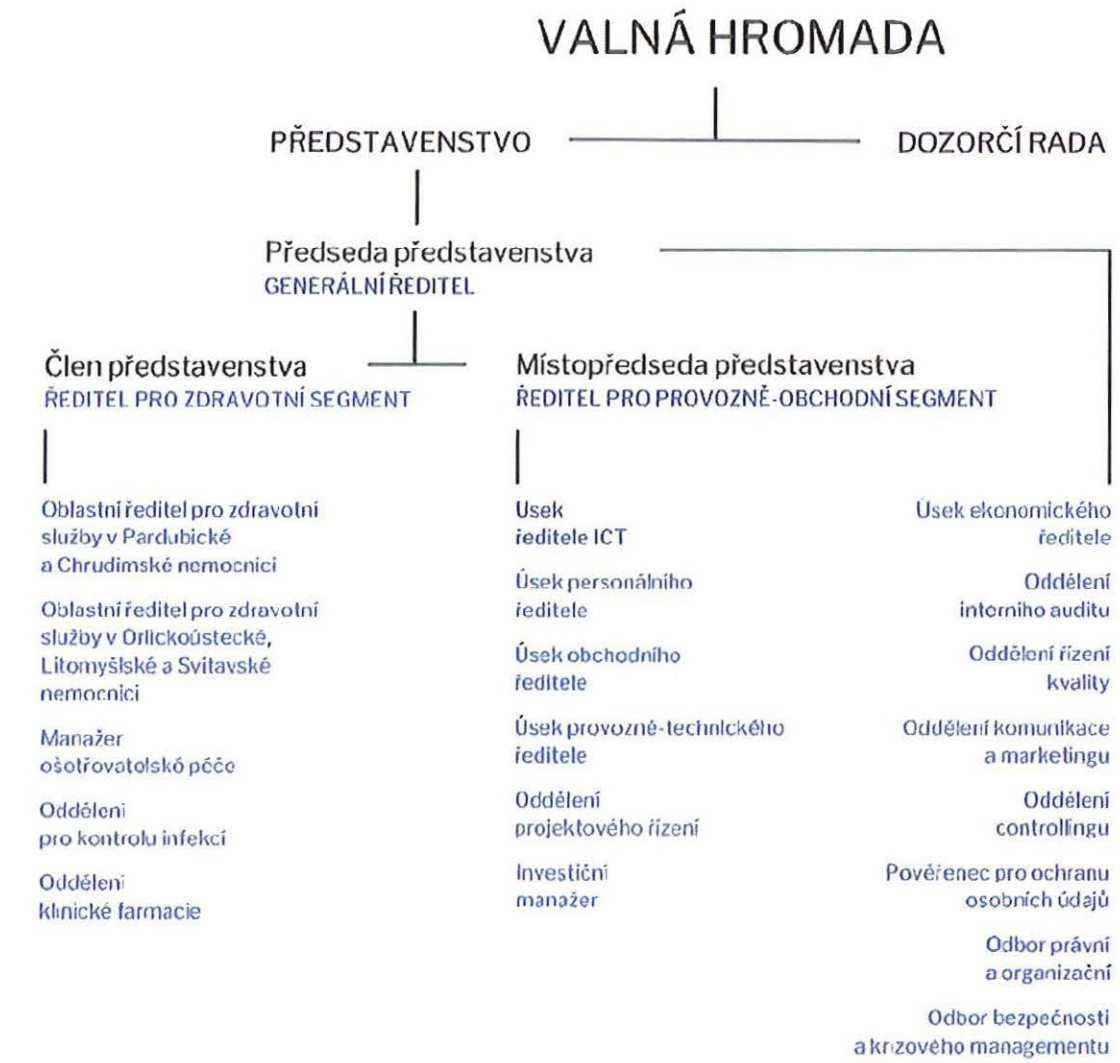
**1.4 Popis změn a dodatků provedených v uplynulém účetním období v obchodním rejstříku**

V uplynulém účetním období změny v obchodním rejstříku v části statutárního orgánu představenstva a dozorčí rady nenastaly.

**Změna ve výši základního kapitálu:**

Základní kapitál společnosti se v roce 2024 zvyšoval o částku 78.742.000 Kč., tedy z výše 2.050.576.000 Kč na novou výši 2.129.318.000 Kč, a to úpisem nových akcií bez veřejné nabídky na úpis akcií.

**1.5 Popis organizační struktury účetní jednotky a její zásadní změny během uplynulého účetního období**  
Obchodní korporace se podřídila zákonu jako celku postupem podle § 777 odst. 5 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.





**1.6 Jména a příjmení členů statutárního orgánu k rozvahovému dni**  
Popis organizační struktury účetní jednotky k rozvahovému dni:

**Statutární orgán – představenstvo**

**Předseda představenstva**  
MUDr. TOMÁŠ GOTTVÁLD, MHA  
Den vzniku funkce: 9. ledna 2015  
Den vzniku členství: 31. prosince 2014

**Místopředseda představenstva**  
Ing. HÝNEK RAIS, MHA  
Den vzniku funkce: 9. března 2021  
Den vzniku členství: 8. března 2021

**Člen představenstva**  
MUDr. VLADIMÍR NINGER, Ph.D., MBA  
Den vzniku funkce: 9. ledna 2015  
Den vzniku členství: 31. prosince 2014

**Způsob jednání za společnost**

Při právních jednáních v písemné formě Společnost zastupují vždy alespoň dva členové představenstva společně. V ostatních případech Společnost zastupuje každý člen představenstva samostatně.

**Dozorčí rada**

**Počet členů: 6**

**Předseda dozorčí rady:**  
MUDr. JOSEF HÁJEK  
Den vzniku funkce: 9. ledna 2019  
Den vzniku členství: 1. ledna 2019

**Místopředsedkyně dozorčí rady:**  
Ing. MICHAELA MATOUŠKOVÁ, MPA, MHA  
Den vzniku členství: 8. února 2021  
Den vzniku členství: 24. října 2024

**Místopředseda dozorčí rady:**  
PAVEL ŠTEFKA  
Den vzniku členství: 24. října 2024

**Člen dozorčí rady:**  
Mgr. Bc. PAVEL ČECH  
Den vzniku členství: 30. září 2018

**Členka dozorčí rady:**  
MUDr. VĚRA UHLÍŘOVÁ  
Den vzniku členství: 31. prosince 2014

**Člen dozorčí rady:**  
MUDr. ALEŠ VRBACKÝ  
Den vzniku členství: 5. října 2023

**Člen dozorčí rady:**  
Bc. MAREK ŠISLER  
Den vzniku členství: 5. října 2023

**1.7 Popis změn výše základního kapitálu v uplynulém účetním období v obchodní rejstříku**  
Ke zvýšení základního kapitálu bylo v roce 2024 upisováno 78.742 ks nových akcií o jmenovité hodnotě každé akcie 1 000 Kč ve formě akcie na jméno v listinné podobě.

### 1.8 Průměrný přepočtený počet zaměstnanců během účetního období.

| Kategorie                 | Průměr v roce 2023 | Průměr v roce 2024 | Rozdíl       | Index (v %)   |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------|---------------|
| Lékaři                    | 681,69             | 689,19             | 7,50         | 101,10        |
| Farmaceuti                | 47,76              | 46,64              | -1,12        | 97,66         |
| Sestry a PA               | 1547,29            | 1546,02            | -1,27        | 99,92         |
| Ostatní ZPBD              | 585,99             | 597,37             | 11,38        | 101,94        |
| ZPSZ                      | 141,48             | 138,53             | -2,95        | 97,92         |
| ZPOD                      | 605,43             | 618,14             | 12,71        | 102,10        |
| JOP                       | 8,70               | 9,83               | 1,13         | 113,02        |
| <b>Zdravotníci celkem</b> | <b>3618,34</b>     | <b>3645,74</b>     | <b>27,40</b> | <b>100,76</b> |
| THP                       | 425,90             | 421,76             | -4,14        | 99,03         |
| Dělníci                   | 518,89             | 519,47             | 0,58         | 100,11        |
| <b>CELKEM</b>             | <b>4563,13</b>     | <b>4586,97</b>     | <b>23,84</b> | <b>100,52</b> |

### 1.9 Osobní náklady, které byly vynaloženy na zaměstnance

|     |                                                                  |
|-----|------------------------------------------------------------------|
|     | Výše osobních nákladů na zaměstnance<br>k 31. 12. 2024 v tis. Kč |
| NPK | 4 509 812                                                        |

z toho osobní náklady členů statutárních a dozorčích orgánů.

|     |                                         |
|-----|-----------------------------------------|
|     | Osobní náklady k 31. 12. 2024 v tis. Kč |
| NPK | 7 897                                   |

**1.10** Výše půjček, úvěrů, s uvedením úrokové sazby a hlavní podmínek, poskytnutá zajištění a ostatní plnění (např. bezplatná předání k užívání osobních automobilů nebo jiných movitých a nemovitých věcí, využití služeb poskytovaných účetní jednotkou a platby důchodového připojištění), jak peněžní, tak v nepeněžní formě osobám, které jsou statutárním orgánem, členům statutárních nebo jiných řídicích a dozorčích orgánů včetně bývalým osobám a členům těchto orgánů v úhrnné výši odděleně za jednotlivé kategorie osob.

Statutárnímu orgánu společnosti (tj. všem členům představenstva) byla k základu daně z příjmu ze závislé činnosti během účetního období připočtena za bezplatné předání osobního automobilu do užívání finanční částka:

|     |                          |
|-----|--------------------------|
|     | k 31. 12. 2024 v tis. Kč |
| NPK | 487                      |

Členům statutárních orgánů nebyly poskytnuty zápůjčky ani úvěry.



## 2. Účetní metody

### 2.1 Aplikace obecných účetních zásad

Účetní zásady uplatňované v NPK jsou v souladu s platnou legislativou.

### 2.2 Použité účetní metody

K 31. 12. 2024 společnost neuplatňuje žádné metody, které by se lišily od zákonem stanovených účetních metod.

### 2.3 Způsoby oceňování a odepisování k 31. 12. 2024

Nemocnice postupují dle Účetní směrnice NPK: OS\_NPK\_20

| Druhy aktiv                    | Ocenění                       |
|--------------------------------|-------------------------------|
| Materiál                       | Pořizovací cena               |
| Nedokončená výroba             | Nevyskytuje se                |
| Polotovary vlastní výroby      | Nevyskytuje se                |
| Výrobky                        | Nevyskytuje se                |
| Zvířata                        | Nevyskytuje se                |
| Zboží                          | Pořizovací cena               |
| DHM vytvořený vlastní činností | Vlastní náklady dle kalkulace |
| DNM vytvořený vlastní činností | Nevyskytuje se                |
| Cenné papíry                   | Nevyskytuje se                |
| Majetkové účasti               | Nevyskytuje se                |
| Příchovky a přírůstky zvířat   | Nevyskytuje se                |

Oceňování probíhá v souladu s účetními předpisy a platnou legislativou, především § 24 a § 25 zákona o účetnictví.

Postupy stanovení účetních odpisů dlouhodobého majetku vycházejí z plánu účetních odpisů. Účetní jednotka má stanoven lineární způsob odepisování. Daňové odpisy uplatňuje účetní jednotka v souladu se zákonem o dani z příjmu.

Dle Účetní směrnice NPK OS\_NPK\_20 byly sjednoceny metody odepisování dle následující tabulky:

| Dlouhodobý nehmotný majetek                                             | Odpis. skupina | Metoda   | Doba odpisování |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|-----------------|
| Software                                                                |                | lineární | 60 měsíců       |
| Technické zhodnocení SW                                                 |                | lineární | 60 měsíců       |
| Dlouhodobý hmotný majetek                                               | Odpis. skupina | Metoda   | Doba odpisování |
| Výpočetní technika a dýchačí přístroje a další majetek                  | I              | lineární | 60 měsíců       |
| Zdravotnické přístroje, auta, inventář a další majetek                  | II             | lineární | 96 měsíců       |
| Provozní přístroje, klimatizace a další majetek                         | III            | lineární | 240 měsíců      |
| Rekreační zařízení, infrastruktura bez optických vláken a další majetek | IV             | lineární | 240 měsíců      |

|                                                                                    |     |          |             |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|-------------|
| Technické zhodnocení budov pronajatých od Pardubického kraje a další majetek       | V   | lineární | 360 měsíců  |
| Ubytovací zařízení, administrativní budovy ve vlastnictví nemocnic a další majetek | VI  | lineární | 1080 měsíců |
| Budovy – zdravotnický objekt 100 let                                               | VII | lineární | 1200 měsíců |

#### 2.4 Informace o odchylkách od metod podle § 7 odst. 5 zákona, jejich vliv na majetek a závazky, na finanční situaci a výsledek hospodaření účetní jednotky

Společnost účtuje o předběžných úhradách smluvených se zdravotními pojišťovnami jako o výnosech účetními zápisy MD 311 odběratelů / Dal 602 tržby z prodeje služeb, nikoli jako o závazcích MD 221 bankovní účty / Dal 324 přijaté zálohy.

Vyúčtování poskytnuté zdravotní péče za příslušný kalendářní rok je prováděno v souladu s příslušnými právními předpisy. Pro rok 2024 se jedná o vyhlášku Ministerstva zdravotnictví č. 319/2023 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2024. Rok 2024 je opět obdobím, pro které je vydán jeden podzákonný dokument ošetřující celkovou úhradu z veřejného zdravotního pojištění. Je velice nepravděpodobné, že by byla vydána další vyhláška s výrazným dopadem do úhrad. Výsledná úhrada náleží zdravotnickému zařízení při splnění definovaných podmínek, uvedených v příslušných ustanovení a příloh této vyhlášky nebo jinou formou vyplývající ze smluvních dodatků s jednotlivými plátcí. Společnost vykazuje zdravotní služby zdravotním pojišťovnám průběžně dle sjednaných pravidel vykazování vycházející z rámcových smluv. O těchto předběžných platbách účtuje až ve chvíli, kdy zdravotní pojišťovna takto vykázanou péči (tj. hospitalizace dle CZ-DRG systému či ambulance v počtech výkonů a zvlášť účtovaných položek) uzná, a to v návaznosti na výše citovanou vyhlášku či v souladu s uzavřenými úhradovými dodatky.

#### 2.5 Způsob stanovení opravných položek a opravek k majetku. Zdroje Informací pro stanovení výše opravných položek a opravek

Opravné položky k pohledávkám jsou účtovány v souladu se směrnicí Evidence a vymáhání pohledávek a závazků NPK OS\_NPK\_O5.

Opravné položky jsou tvořeny ve výši 100 % pro pohledávky více než 360 dnů po splatnosti. V odůvodněných případech, kdy je účetní jednotka schopna na individuální bázi posoudit rizikovost konkrétní pohledávky, lze tvořit opravnou položku individuálně za účelem dosažení věrného a poctivého obrazu. Účetní jednotka vytváří opravné položky ke svým neuhrazeným pohledávkám každé čtvrtletí.

Stav opravných položek k pohledávkám k 31. 12. 2024 činí 5.025 tis. Kč.

2.6 Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu V účetní jednotce se nevyskytují případy, kdy by byly používány cizí měny. Výjimkou jsou zahraniční pracovní cesty a klinické studie, léčivé prostředky do laboratoří a lékáren, speciální laboratorní vyšetření, kde pro účely přepočtu cizích měn používá účetní jednotka denní kurzy ČNB. K rozvahovému dni jsou majetek a závazky vykázané v cizích měnách přepočteny kurzem ČNB platným 31. 12. 2024.

2.7 Způsob stanovení reálné hodnoty příslušného majetku a závazků Nevyskytuje se.

2.7.1 Použitý oceňovací model při ocenění cenných papírů a derivátů reálnou hodnotou Nevyskytuje se.

2.7.2 Změny reálné hodnoty včetně změn v ocenění podílu ekvivalencí podle jednotlivých druhů finančního majetku a způsob jejich zaúčtování Nevyskytuje se.

2.7.3 Pokud nebyl cenný papír, podíl a derivát oceněn reálnou hodnotou nebo ekvivalencí, uvede účetní jednotka důvody a případnou výši opravné položky Nevyskytuje se.



### 3.

#### Významné položky (skupiny položek) z rozvahy a výkazu zisku a ztráty

Dále jsou uvedeny položky, které jsou podstatné pro analýzu a pro hodnocení finanční a majetkové situace účetní jednotky a pro hodnocení výsledku hospodaření, pokud tyto informace nevyplývají přímo ani nepřímo z rozvahy nebo výkazu zisku a ztráty.

#### 3.1 Významné údaje, které nejsou v účetních výkazech samostatně vykázány zejména

##### Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2024

A.3. služby – z toho účet 518 – Ostatní služby ve výši 349.166 tis. Kč. Největší podíl na těchto službách má nájem nemovitého majetku ve výši 78.307 tis. Kč, náklady na dodavatelský úklid 64.174 tis. Kč, ostatní služby-kontroly, prohlídky zdravotní 56.061 tis. Kč, podpora SW 45.861 tis. Kč

A.3. služby – z toho účet 511 – Opravy a udržování 103.033 tis. Kč. Největší podíl na těchto službách má údržba zdravotnické techniky 31.589 tis. Kč, údržba ostatní 31.549 tis. Kč.

C. aktivace ve výši – 91.186 tis. Kč. Největší podíl na těchto výnosech má aktivace krev ve výši 88.293 tis. Kč.

F.4. Největší podíl na rezervách mají rezervy na riziko revizí ze strany zdravotních pojišťoven, rezervy na nevyčerpanou dovolenou. Podrobný celkový rozpis rezerv je uveden v bodě 3.4 přílohy.

F.5. jiné provozní náklady – z toho účet 548 – Ostatní provozní náklady ve výši 82.648 tis. Kč. Podstatnou část těchto nákladů tvoří pojištění odpovědnosti zaměstnavatele Kooperativa 13.343 tis. Kč, ostatní pojistné 31.718 tis. Kč, školení 11.427 tis. Kč.

III.2. tržby z prodaného materiálu ve výši 59.698 tis. Kč, z toho tržby z prodeje krve činí 59.650 tis. Kč

III.3. jiné provozní výnosy – z toho účet 648 Ostatní provozní výnosy ve výši 208.341 tis. Kč. Největší podíl na těchto výnosech ve výši 82.589 tis. Kč má vyrovnávací platba od Pardubického kraje (Usnesením zastupitelstva PK ze dne 11.12.2014 č. Z/252/16484 zřizovatel vymezil zdravotní služby provozované NPK jako služby obecného zájmu a pověřil NPK provozováním těchto služeb pro příslušné území jako závazkem veřejné služby. V souladu s rozhodnutím Komise EU ze dne 20.12.2011 o použití čl. 6 odst. 2 Smlouvy o fungování EU na státní podporu ve formě vyrovnávací platby byla uzavřena mezi PK a NPK Smlouva o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby).

#### Rozvaha k 31. 12. 2024

##### Aktiva

C.II.1. dlouhodobé pohledávky – z toho účet 378 – Jiné pohledávky jinde neuvedené vyúčtování v dalších letech 13.532 tis. Kč – pohledávky za rezidenčními místy splatné v letech 2026-2030.

C.II.2.4.5. dohadné účty aktivní – z toho účet 388 – Dohadné účty nárok vůči ZP 9.700 tis. Kč

D. časové rozlišení aktiv – z toho náklady příštích období 15.930 tis. Kč – časové rozlišení nákladů, např. předplatné, pojištění, účastnické poplatky, podpora SW domény.

##### Pasiva

A.II.2. kapitálové fondy – 74.608 tis. Kč jsou tvořeny finančními a věcnými dary.

B.4. rezervy ve výši 550.178 tis. Kč – z toho největší podíl tvoří rezerva na riziko revizí 145.800 tis. Kč ze strany zdravotních pojišťoven, rezerva na nevyčerpanou dovolenou ve výši 161.754 tis. Kč, dále rezerva na opravy ve výši 116.000 tis. Kč. Podrobný celkový rozpis rezerv je uveden v bodě 3.4 přílohy.

C.II.4. závazky z obchodních vztahů – z toho účet 321 – závazky neinvestiční dodavatelé 200.096 tis. Kč, závazky – investiční dodavatelé 74.681 tis. Kč.

C.II.8.6. dohadné účty pasivní 1.403.813 tis. Kč, z toho předpokládané pasivní vyúčtování ZP ve výši 1.391.200 tis. Kč.

Dále jsou uvedeny položky, které jsou podstatné pro analýzu a pro hodnocení finanční a majetkové situace účetní jednotky a pro hodnocení výsledku hospodaření, pokud tyto informace nevyplývají přímo ani nepřímo z rozvahy nebo výkazu zisku a ztráty.

#### Podrozvahová evidence

Účetní jednotka eviduje na podrozvahových účtech:

- Pronajatý majetek
- Vypůjčený majetek
- Drobný hmotný majetek od 2.000, - Kč do 80.000, - Kč v pořizovací ceně
- Drobný nehmotný majetek od 2.000, - Kč do 60.000, - Kč v pořizovací ceně
- Odpis pohledávek

Celková hodnota majetku v podrozvahové evidenci činí 5.157.313 tis. Kč.

Celková hodnota odepsaných pohledávek v podrozvahové evidenci činí 19.424 tis. Kč.

| Významné skutečnosti, které nelze z účetních výkazů vyčíslit, protože v nich nejsou zahrnuty podle odst. 6 a 7 § 39 vyhl. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| obrat kompenzace pohledávek a závazků a jejich rozpis                                                                     | zápočty byly z dodavatelsko-odběratelských vztahů.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| zatížení majetku zástavním právem nebo břemenem                                                                           | není                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| převedené nebo poskytnuté zajištění                                                                                       | není                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| penzijní závazky                                                                                                          | nejsou                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| probíhající soudní spory                                                                                                  | k 31.12. 2024 probíhalo 13 soudních sporů                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| výdaje na výzkum a vývoj účetního období                                                                                  | nejsou                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| rozpis krátkodobých bankovních úvěrů včetně úrokových sazeb a zajištění                                                   | - revolvingový úvěr u KB, a.s. s limitem 100 mil. Kč, úročen pohyblivou úrokovou sazbou složenou z 1M PRIBOR a pevné odchylky ve výši 0,20 % p. a. zajištění pohledávkami. Smlouva uzavřena k 22. 9. 2017.<br>- smlouva o postoupení souboru pohledávek u ČSOB, a.s. s limitem 360,6 mil. Kč, úročena pohyblivou úrokovou sazbou složenou z 1M PRIBOR a marže ve výši 0,09 % p. a. zajištění pohledávkami. Smlouva uzavřena k 22. 10. 2019. |
| rozpis dlouhodobých bankovních úvěrů včetně úrokových sazeb a zajištění                                                   | - smlouva o úvěru u UniCredit Bank, a.s. s limitem 98 mil. Kč, úročena pohyblivou úrokovou sazbou složenou z 3M PRIBOR a přírážky ve výši 0,09 % p. a. zajištění není sjednáno. Smlouva uzavřena k 2. 10. 2019.                                                                                                                                                                                                                             |

### 3.2 Doměrky splatné daně z příjmů za minulá účetní období

| Důvod doměrku             | Zdaňovací období | Výše doměrku |
|---------------------------|------------------|--------------|
| Nevyskytuje se v celé NPK |                  |              |

### 3.3 Rozpis odloženého daňového závazku nebo pohledávky

Vzhledem k tomu, že jako úhrnný výsledek vychází odložená daňová pohledávka, nebylo o odložené dani účtováno s ohledem na princip opatrnosti, protože není jisté, zda bude možné v budoucích letech tuto odloženou daňovou pohledávku uplatnit oproti dosažitelnému základu daně. Jedná se o postup, který je v souladu s bodem 3.4. ČÚS pro podnikatele č.3 – Odložená daň.



### 3.4 Rozpis rezerv

K 31. 12. 2024 byla vytvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou ve výši 161.754 tis. Kč. Výše rezervy je stanovena na základě výstupu mzdového systému k 31. 12. 2024. Dále byla vytvořena rezerva na náklady na odměny, prémiové přísliby a odměny související s organizačními změnami a stabilizací ve výši 82.364 tis. Kč a na opravy majetku ve výši 116.000 tis. Kč, rezerva na probíhající soudní spory byla vytvořena ve výši 39.049 tis. Kč. Ve výši 145.800 tis. Kč byla vytvořena rezerva na extramurální péči, preskripce a regulace zdravotních pojišťoven. Podkladem k vytvoření rezervy je modelace předpokládaných úhrad roku 2024 v návaznosti na produkční data jednotlivých nemocnic. Metodika zpracování modelací je pro všechny nemocnice jednotná. Dále byly vytvořeny rezervy na nevyčerpané dary ve výši 4.286 tis. Kč a na klinické studie ve výši 925 tis. Kč.

Údaje jsou v tis. Kč

| OSTATNÍ REZERVY                               | Stav<br>k 31. 12. 2023 | Tvorba a čerpání<br>rezerv v roce 2024 | Stav<br>k 31. 12. 2024 |
|-----------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
| Nevyčerpaná dovolená                          | 106 187                | 55 567                                 | 161 754                |
| Extramurální péče, preskripce,<br>regulace ZP | 149 300                | -3 500                                 | 145 800                |
| Soudní spory                                  | 43 203                 | -4 154                                 | 39 049                 |
| Odměny                                        | 122 364                | -40 000                                | 82 364                 |
| Nečerpané dary                                | 4 298                  | -12                                    | 4 286                  |
| Opravy majetku                                | 114 000                | 2 000                                  | 116 000                |
| Klinické studie                               | 2 523                  | -1 598                                 | 925                    |
| Celkem                                        | 541 875                | 8.303                                  | 550 178                |

| REZERVA NA DAŇ Z PŘÍJMŮ | Stav<br>k 31. 12. 2023 | Tvorba a čerpání<br>rezerv v roce 2024 | Stav<br>k 31. 12. 2024 |
|-------------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
| Rezerva na daň z příjmů | 71 947                 | -71 947                                | 0                      |

Byla vytvořena rezerva na daň z příjmů za rok 2024 ve výši 31.793 tis. Kč, ale byla zúčtována k zaplaceným vyšším zálohám na daň z příjmů, stav rezervy k 31.12.2024 je 0 Kč.

### 3.5 Rozpis dlouhodobých bankovních úvěrů včetně úrokových sazeb a popisu zajištění úvěru

Účetní jednotka k 22. 9. 2017 uzavřela Smlouvu o revolvingový úvěr u KB, a.s. s limitem 100 mil. Kč, zajištěný je prostřednictvím zástavy pohledávky za VZP za Pardubickou nemocnicí. Úvěr je úročen pohyblivou úrokovou sazbou složenou z 1M PRIBOR a pevné odchylky ve výši 0,20 % p. a. V roce 2024 nebyl revolvingový úvěr čerpán.

Účetní jednotka k 2. 10. 2019 uzavřela Smlouvu o úvěru u UniCredit Bank, a.s. s limitem 98 mil. Kč. Úvěr je poskytnut na financování a refinancování projektu „NPK, a.s. Pardubická nemocnice nová psychiatrie“. Pro financování projektu byla Ministerstvem pro místní rozvoj schválena podpora z veřejných zdrojů na základě Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. 117D03F000071. Úvěr je úročen pohyblivou úrokovou sazbou 3M PRIBOR a přírážkou 0,09 % p. a. V roce 2021 byl úvěr čerpán ve výši 98.000.000,00 Kč. Úvěr je splácen v 96měsíčních splátkách, počínaje dnem 31. 1. 2022 a poslední splátka bude dne 31. 12. 2029. Poskytnutí

Jistoty za dluhy není sjednáno. NPK, a.s. má uzavřený úrokový swap k úvěru, kterým zajišťuje výši úroků. Částky úroků jsou vykázány ve Výkazu zisku a ztráty v příslušných položkách (nákladové úroky, výnosové úroky).

Účetní jednotka k 22. 10. 2019 uzavřela Smlouvu o financování u ČSOB, a. s. s krátkodobým financováním do výše limitu 360,6 mil. Kč. Zajištění prostřednictvím zástavy pohledávek za VZP za Chrudimskou, Svitavskou, Litomyšlskou a Orlickoústeckou nemocnicí. Čerpání úvěru je formou postupování souboru vystavených pohledávek a poskytování zálohové platby na úplatu za budoucí pohledávky, která představuje 90 % dvojnásobku předpokládané měsíční fakturace. Úvěr je úročen pohyblivou úrokovou sazbou složenou z 1M PRIBOR a marže ve výši 0,09 % p. a. pro období 1. 11. 2019–30. 9. 2021. V roce 2021 byl uzavřen dodatek č. 1 ke smlouvě o postoupení souboru pohledávek na dobu určitou do 15.2.2024 s možností prodloužení, dodatek č. 2 ke smlouvě o postoupení souboru pohledávek na dobu určitou do 15.2.2025 v souladu s platnou a účinnou Smlouvou o poskytování zdravotní péče, sjednána úroková sazba PRIBOR (odpovídající době financování, resp. splatnosti pohledávky) zvýšená o marži ve výši 0,09 % p.a. Účel uzavření Smlouvy o financování s ČSOB je zajištění profinancování projektu „Návazná péče“. Pro financování projektu „Návazné péče“ byla Ministerstvem pro místní rozvoj schválena podpora z veřejných zdrojů. V roce 2024 nebylo uskutečněno postoupení pohledávek.

### 3.6 Nejvýznamnější přijaté dotace na provozní a investiční účely dle poskytovatele

#### Přijaté dotace Národní onkologický registr v Kč

| Účel                                         | Přijaté dotace<br>1. 1.–31. 12. 2024 |
|----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Podpora a dotace na provoz ze stát. rozpočtu | 363.596,00                           |

#### Přijaté dotace Ministerstva zdravotnictví v Kč

| Účel                                      | Přijaté dotace<br>1. 1.–31. 12. 2024 |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|
| Rezidenční místa Pardubická nemocnice     | 9.757.673,00                         |
| Rezidenční místa Chrudimská nemocnice     | 343.493,00                           |
| Rezidenční místa Svitavská nemocnice      | 3.928.729,00                         |
| Rezidenční místa Litomyšlská nemocnice    | 1.894.532,00                         |
| Rezidenční místa Orlickoústecká nemocnice | 4.721.242,00                         |
| Celkem rezidenční místa                   | 20.645.669,00                        |



#### Dotace Ministerstva pro místní rozvoj v Kč

| Účel                                                                                  | Přijaté v období<br>1. 1. – 31. 12. 2024 v Kč |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Vybavení pro onkologické pacienty v PKN                                               | 77 811 300,00                                 |
| Sloučení JIP a vybavení navazujících oborů na UP 2 v SYN                              | 28 426 628,15                                 |
| Vybavení navazujících oborů na UP 2 v CHN                                             | 21 095 740,44                                 |
| Vybavení navazujících oborů na UP 2 v LIN                                             | 17 004 004,55                                 |
| Výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů v PKN | 10 700 692,77                                 |
| Laboratorní vybavení v PKN                                                            | 23 605 950,69                                 |
| <b>Celkem přijaté dotace Ministerstva pro místní rozvoj</b>                           | <b>178 644 316,60</b>                         |

#### Dotace Ministerstva životního prostředí Kč

| Účel                                            | Přijaté v období<br>1. 1. – 31. 12. 2024 v Kč |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Rekonstrukce spalovny nebezpečných odpadů v PKN | 36 274 999,33                                 |

### 3.7 Rozpis majetku a závazků

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. eviduje ve svém vlastnictví tento nemovitý majetek:

- Rekreační střediska Seč
- Ubytovna pro zaměstnance CHN
- 3 bytové jednotky SYN
- Přístřešek pro odpadové hospodářství SYN
- Garáž bez č.p. stojící na pozemku St.1945 Svitavy
- Náhradní zdroj užitkové vody SYN
- Internát LIN
- Lékárna LIN
- Vjezdový systém LIN
- Technické zhodnocení budov
- Právo stavby PSY PKN
- Právo stavby spalovna PKN
- Budova č. 25 - Psychiatrický pavilon PKN
- Budova – centrální urgentní příjem s odbornými vyšetřovými OUN
- Budova – centrální urgentní příjem s odbornými vyšetřovými PKN

### 3.8. Přírůstky a úbytky významných položek aktiv

Pořízení aktiv – údaje jsou v tis. Kč

| Název                                   | Počáteční stav<br>k 1.1.2024 | Přírůstek | Úbytek    | Konečný stav<br>k 31.12.2024 |
|-----------------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|------------------------------|
| Software                                | 126.288                      | 18 782    |           | 145.070                      |
| Pozemky                                 | 20.765                       |           |           | 20.765                       |
| Budovy, stavby                          | 619.886                      | 1.411.872 | 1.129     | 2.030.629                    |
| Hmotné movité věci a jejich soubory     | 1.862.484                    | 140.461   | 63.589    | 1.939.356                    |
| Jiný dlouhodobý hmotný majetek          | 291                          |           |           | 291                          |
| Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 0                            | 19.500    | 18.456    | 1.044                        |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek   | 1.278.885                    | 467.866   | 1.712.232 | 34.519                       |

Oprávky – údaje jsou v tis. Kč

| Název                               | PS k 1.1.2024 | Přírůstek | Úbytek | KS k 31.12.2024 |
|-------------------------------------|---------------|-----------|--------|-----------------|
| Software                            | 108.323       | 7.903     |        | 116.226         |
| Budovy, stavby                      | 60.290        | 18.825    | 1.129  | 77.986          |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | 994.424       | 150.382   | 63.589 | 1.081.217       |

Největší objem přírůstků u hmotných movitých věcí a jejich souborů:

- budovy a stavby se zdravotním využitím ve výši 1.414.736 tis. Kč
- zdravotnická a laboratorní technika ve výši 39.348 tis. Kč
- výpočetní technika ve výši 31.855 tis. Kč
- inventář ve výši 29.225 tis. Kč

Největší objem úbytků u hmotných movitých věcí a jejich souborů:

- zdravotnická a laboratorní technika ve výši 58.734 tis. Kč
- pracovní stroje a zařízení 2.789 tis. Kč
- budovy a stavby ostatní ve výši 1.129 tis. Kč.

Účetní jednotka nemá ve vlastnictví jiné než uvedené nemovitosti v bodě 3.7. Mimo uvedené nemovitosti v bodě 3.7 jsou všechny nemovitosti ve vlastnictví Pardubického kraje a organizací jsou pronajaty na základě nájemní smlouvy s Pardubickým krajem.



### 3.9 Pohledávky a závazky po lhůtě splatnosti

| Závazky a pohledávky z obchodních vztahů                       |  | k 31. 12. 2024 |
|----------------------------------------------------------------|--|----------------|
| Závazky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti v tis. Kč      |  | 6 655          |
| závazky 0–30 dní po splatnosti v Kč                            |  | 2 331          |
| závazky 31–90 dní po splatnosti v Kč                           |  | 165            |
| závazky 91–180 dní po splatnosti v Kč                          |  | 60             |
| závazky 181–9999 dní po splatnosti v Kč                        |  | 4 099          |
| Pohledávky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti v tis. v Kč |  | 142 949        |
| pohledávky 0–30 dní po splatnosti v Kč                         |  | 106 525        |
| pohledávky 31–90 dní po splatnosti v Kč                        |  | 26 355         |
| pohledávky 91–180 dní po splatnosti v Kč                       |  | 1 731          |
| pohledávky 181–9999 dní po splatnosti v Kč                     |  | 8 338          |

**3.10** Pohledávky a závazky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 5 let  
Významné pohledávky a závazky s dobou splatnosti delší než 5 let se nevyskytují.

**3.11** Zatížení majetku zástavním právem nebo věcným břemenem  
Nevyskytuje se.

**3.12** Převedené nebo poskytnuté zajištění  
Nevyskytuje se.

**3.13** Drobný nehmotný a hmotný majetek neuvedený v rozvaze  
Účetní jednotka eviduje k 31. 12. 2024 drobný hmotný a nehmotný majetek na podrozvahových účtech, v celkové hodnotě 5.157.313 tis. Kč.

**3.14** Cizí majetek uvedený v rozvaze, např. majetek v rámci najatého podniku, nebo jeho části  
Nevyskytuje se.

**3.15** Celková výše závazků, které nejsou vykázány v rozvaze  
Nevyskytují se.

**3.16** Penzijní závazky, pohledávky a závazky vůči účetním jednotkám v konsolidačním celku  
Nevyskytují se.

**3.17** Emisní poukázky dle § 6  
Nevyskytují se.

## 4.

Významné události, které se staly mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky podle  
§ 19 odst. 5 zákona o účetnictví

Již několikátým rokem se v ekonomice společnosti odráží světová pandemie, který byť oficiálně skončila, její dopady jsou stále patrné. Hospodaření společnosti tak může být i do budoucna nadále ovlivňováno jejími dopady, především jejím otiskem v produkčním plnění, respektive v úhradách od zdravotních pojišťoven, které jsou hlavním příjmem společnosti.

V kontextu českého prostředí budou ekonomiku společnosti nadále ovlivňovat změny související s transpozicí několika evropských směrnic do zákoníku práce. S přímými dopady legislativních změn do procesu



poskytování akutní lůžkové péče se totiž nemocnice srovnávají do současnosti. Problematické jsou v rigidně konzervativním zdravotnickém prostředí především další a další novelizace zákoníku práce. To se ukázalo například v průběhu kolektivního vyjednávání pro rok 2025, v jehož rámci šlo o jedno z velmi živě diskutovaných témat a nemocnice přislíbila jeho průběžné vyhodnocování.

Bez vlivu na poskytovatele akutní lůžkové péče nebude ani aktuálně probíhající kauza korupce ve Fakultní nemocnici Motol. Její vliv na ekonomiku český nemocnic bude sice pravděpodobně nepřímý, přesto je třeba s ním dopředu počítat.

Vedle výše uvedeného vystupuje jako významná proměnná také geopolitická situace ve světě, která může mít přímý dopad na Českou republiku. Okolností s největším možným potenciálním dopadem jsou zejména důsledky změny na postu prezidenta Spojených států amerických, pokračující válečný konflikt na Ukrajině a přetrvávající složité situace na Blízkém Východě, všechny tyto události se totiž výrazně propisují do světové ekonomiky.

Nadále lze proto očekávat nárůst cen vstupních parametrů, jako jsou energie, pohonné hmoty, ale i ceny potravin či léků a dalších.

## 5.

### Náklady a výnosy provozního výsledku hospodaření v druhovém členění

Nevyskytují se.

## 6.

### Změny vlastního kapitálu k 31. 12. 2024

#### 6.1 Ocenění podle § 25 zákona o účetnictví

Základní kapitál společnosti je rozdělen na:

- 3.032 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 69.000,- Kč
- 1 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100.000.000,- Kč
- 1 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 130.000.000,- Kč
- 1.690.110 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1.000,- Kč

#### 6.2 Změny podílů během účetního období

Nevyskytuje se, jediným akcionářem je Pardubický kraj.

#### 6.3 Vyměnitelné dluhopisy nebo podobné cenné papíry nebo práva s vyznačením jejich počtu a rozsahu práv, která zakládají

Nevyskytuje se.

#### 6.4 Významné položky zvýšení nebo snížení u jednotlivých složek vlastního kapitálu

Základní kapitál společnosti se v roce 2024 zvyšoval o částku 78.742.000 Kč., tedy z výše 2.050.576.000 Kč na novou výši 2.129.318.000 Kč, a to úpisem nových akcií bez veřejné nabídky na úpis akcií.

#### 6.5 Struktura vlastního kapitálu

Podrobně rozvedeno v samostatném výkazu „Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2024.“

## 7.

### Rozvrh tržeb z prodeje zboží, výrobků a služeb

Účetní jednotka rozlišuje tržby dle umístění na tuzemské a zahraniční odběratele. Dle druhů členění na tržby za služby za zdravotní péči, tržby za ostatní ne zdravotnické služby, tržby za prodej zboží.



### 7.1 Podle druhů činnosti

Údaje jsou v tisících Kč

| Druh činnosti                    | Účet | v tis. Kč |
|----------------------------------|------|-----------|
| Tržby za vlastní výrobky         | 601  | 0         |
| Tržby z prodeje služeb:          | 602  | 6.848.183 |
| z toho tržby za zdravotní výkony |      | 6.732.743 |
| z toho tržby za ost. služby      |      | 115.440   |
| Tržby z prodeje zboží            | 604  | 395 012   |
| Jiné ostatní výnosy              | 64   | 269.544   |
| Finanční výnosy                  | 66   | 94.106    |

Podrobnější členění sk. 64 je uvedeno v bodě 3.1 této přílohy.

### 7.2 Podle zeměpisného umístění trhů

Dle zeměpisného umístění trhů rozlišuje účetní jednotka tržby tuzemské a zahraniční. Zahraniční tržby jsou tvořeny výnosy za zdravotní péči cizím státním příslušníkům a v roce 2024 představují částku 14.217 tis. Kč.

## 8. Doplňující informace

### 8.1 Výše splatných závazků pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti

Údaje jsou v tis. Kč

|                                                                               |        |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti | 95.263 |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|

Jedná se o sociální pojištění ze závislé činnosti za měsíc prosinec 2024. Tento závazek byl uhrazen v řádném termínu v měsíci lednu 2025.

K 31. 12. 2024 nevykazovala účetní jednotka žádné závazky dle bodu 8.1 po splatnosti.

### 8.2 Výše splatných závazků veřejného zdravotního pojištění a výše evidovaných daňových nedoplatků u místně příslušných finančních orgánů

Údaje jsou v tis. Kč

|                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| Veřejné zdravotní pojištění      | 43.944 |
| Daň z příjmů ze závislé činnosti | 35.394 |
| DPH                              | 9.847  |

Jedná se o zdravotní pojištění a daně ze závislé činnosti, DPH za měsíc prosinec 2024. Tento závazek byl uhrazen v řádném termínu v měsíci lednu 2025. Závazky dle bodu 8.1 a 8.2 přílohy byly uhrazeny v termínu splatnosti. K datu zpracování účetní závěrky byly vypořádány.

K 31. 12. 2024 nevykazovala účetní jednotka žádné závazky dle bodu 8.2 po splatnosti.

### 8.3 Ostatní údaje dle ustanovení prováděcí vyhlášky č.500/2002 Sb., § 39 – uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze k účetní závěrce bod 6 Uvedeno v bodě 3.1 této přílohy

**8.4 Informace o vztazích ke spřízněným osobám dle ustanovení prováděcí vyhlášky č.500/2002 Sb., §39 b odst. 6 i)**

Vztahy se spřízněnými osobami jsou uzavírány v běžných tržních podmínkách a v cenách obvyklých. Pro značný počet spřízněných osob daných charakterem zakladatele účetní jednotky jsou zveřejněny pouze ve zprávě o vztazích, která je součástí výroční zprávy, a tudíž je zveřejněna ve stejném dokumentu jako účetní závěrka.

**8.5 Informace o celkových nákladech na odměny auditorské společnosti dle ustanovení prováděcí vyhlášky č.500/2002 Sb., §39 c odst. 2 v období 1.1. – 31. 12. 2024**

Auditorskou společností byla vyfakturována částka za audit řádné účetní závěrky za rok 2023 ve výši 212 tis. Kč včetně DPH. Auditorskou společností byla vyfakturována částka za první část auditu řádné účetní závěrky za rok 2024 ve výši 91 tis. Kč včetně DPH.

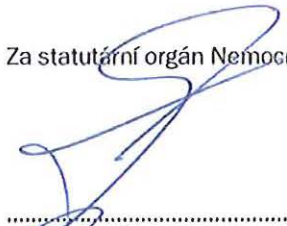
**8.6 Ostatní údaje dle ustanovení zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb., § 39b odst. 6 písm. e)**

Výsledek hospodaření za účetní období – vykázán zisk 189.100 tis. Kč. Předpoklad rozdělení zisku dle rozhodnutí valné hromady je převedení na nerozdělený zisk minulých let.

Vykázaný zisk ve výši 237.644 tis. Kč za rok 2023 byl převeden na nerozdělený zisk minulých let ve výši 37.644 tisíc a do fondu rozvoje ve výši 200.000 tisíc na základě rozhodnutí jediného akcionáře č. 7/2024 ze dne 20.5.2024.

V Pardubicích dne 20. 03. 2025

Za statutární orgán Nemocnice Pardubického kraje, a.s.



MUDr. Tomáš Gottvald, MHA  
předseda představenstva



Ing. Hynek Rais, MHA  
místopředseda představenstva



# Příloha 5

## Přehled o změnách vlastního kapitálu

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb.

**PŘEHLED O ZMĚNÁCH  
VLASTNÍHO KAPITÁLU**  
k 31. 12. 2024  
( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Nemocnice Pardubického kraje, a.s.

IČO 27520536

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

Kyjevská 44

532 03 Pardubice

|    |                                                  | Počáteční<br>zůstatek | Zvýšení | Snížení | Konečný zůstatek |
|----|--------------------------------------------------|-----------------------|---------|---------|------------------|
| A. | Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku   | 2 050 576             | 78 742  | 0       | 2 129 318        |
| B. | Základní kapitál nezapsaný v obchodním rejstříku | 0                     | 0       | 0       | 0                |
| C. | Součet A +/- B                                   | 2 050 576             | 78 742  | 0       | 2 129 318        |
| D. | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly          | 0                     | 0       | 0       | 0                |
| *  | Součet A +/- B +/- D                             | 2 050 576             | 78 742  | 0       | 2 129 318        |
| E. | Ážio                                             | 0                     | 0       | 0       | 0                |
| F. | Rezervní fondy                                   | 16 063                | 0       | 0       | 16 063           |
| G. | Ostatní fondy ze zisku                           | 0                     | 200 000 | 0       | 200 000          |
| H. | Kapitálové fondy                                 | 74 608                | 0       | 0       | 74 608           |
| I. | Zisk minulých účetních období (428 a 431)        | 342 286               | 37 644  | 237 644 | 142 286          |
| J. | Ztráta minulých účetních období (429 a 431)      | 0                     | 0       | 0       | 0                |
| K. | Zisk/ztráta za účetní období po zdanění          | 0                     | 189 100 | 0       | 189 100          |
| *  | Celkem vlastní kapitál                           | 2 483 533             | 505 486 | 237 644 | 2 751 375        |

Okamžik sestavení 20.03.2025

Statutární orgán Nemocnice Pardubického kraje, a.s.  
MUDr. Tomáš Gotwald, MHA

Statutární orgán Nemocnice Pardubického kraje, a.s.  
Ing. Hynek Rals, MHA



# Příloha 6

## Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami s přílohou

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami  
sestavená k 31. 12. 2024 za účetní období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024  
akciové společnosti **Nemocnice Pardubického kraje, a. s.**,  
sestavená podle § 82 zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích

### OVLÁDANÁ OSOBA

Nemocnice Pardubického kraje, a. s.,  
se sídlem Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

## OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Pardubický kraj, se sídlem Komenského náměstí 125, 532 11 Pardubice, je jediným akcionářem ovládané osoby a vlastní 100 % akcií.

Ostatní propojené osoby ovládané stejnou ovládající osobou (žřizovatelem či zakladatelem je Pardubický kraj) s nimiž má ovládaná osoba vztahy:

|                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Albertinum, OLÚ Žamberk, Za Kopečkem 353, 564 21 Žamberk, společnost s r.o. založená Pk                                          |
| Dětské centrum Svitavy, U Kojeneckého ústavu 520/2, 568 02 Svitavy, PO zřízená Pk                                                |
| Dětské centrum Veská, Veská 21, 533 04 Sezemice, PO zřízená Pk                                                                   |
| Domov pod Kuňkou, Ráby 162, Staré Hradiště, PO zřízená Pk                                                                        |
| Domov sociálních služeb Slatiňany, Klášterní 795, Slatiňany, PO zřízená Pk                                                       |
| Domov u fontány, Libušina 1060, Přelouč, PO zřízená Pk                                                                           |
| Domov u studánky, Anenská Studánka 41, 563 01 Lanškroun, PO zřízená Pk                                                           |
| Gočárova galerie, Zámek 3, 530 02 Pardubice, PO zřízená Pk                                                                       |
| Gymnázium a grafická střední odborná škola, Obránců míru 1025, Přelouč, PO zřízená Pk                                            |
| Gymnázium a Letecká střední odborná škola Moravská Třebová, Svitavská 961/40, 571 01 Moravská Třebová, PO zřízena Pk             |
| Gymnázium Dr. Emila Holuba, Na Mušce 1110, Holice, PO zřízená Pk                                                                 |
| Gymnázium, Pardubice, Dašická 1083, 530 03 Pardubice, PO zřízená Pk                                                              |
| Léčebna dlouhodobě nemocných Rybitví, Činžovných domů 140, 533 54 Rybitví, PO zřízená Pk                                         |
| Nemocnice následné péče, Svitavská 480/25, 571 01 Moravská Třebová, PO zřízená Pk                                                |
| Odborný léčebný ústav Jevíčko, Jevíčko 508, 569 43 Jevíčko, PO zřízená Pk                                                        |
| Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí, Lázeňská 58, Brandýs nad Orlicí, PO zřízená Pk                                           |
| Speciální mateřská, základní a praktická škola Pardubice, Do Nového 1131, 532 03 Pardubice, PO zřízená Pk                        |
| Speciální základní škola a praktická škola, Školní náměstí 228, Chrudim, PO zřízená Pk                                           |
| Speciální základní škola, mateřská škola a praktická škola Ústí nad Orlicí, Lázeňská 206, 562 01, Ústí nad Orlicí, PO zřízena PK |
| Sportovní gymnázium, Pardubice, Dašická 268, Pardubice, PO zřízená Pk                                                            |
| Střední odborná škola a Střední odborné učiliště obchodu a služeb, Chrudim, Čáslavská 205, 537 01 Chrudim, PO zřízena Pk         |



|                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Střední odborné učiliště, Nádražní 1083/8, Svitavy, PO zřízena Pk                                                                  |
| Střední průmyslová škola elektrotechnická a Vyšší odborná škola Pardubice, Karla IV. 13, 530 02 Pardubice, PO zřízena Pk           |
| Střední škola technická, Mládežnická 380, Vysoké Mýto, PO zřízena Pk                                                               |
| Střední škola zahradnická a technická Litomyšl, T.G. Masaryka 659, 570 01 Litomyšl, PO zřízená Pk                                  |
| Střední škola zdravotnická a sociální Chrudim, Poděbradova ul. 386, 537 01 Chrudim, PO zřízená Pk                                  |
| Střední zdravotnická škola, Průmyslová 395, 531 21 Pardubice, PO zřízená Pk                                                        |
| Střední zdravotnická škola, Purkyňova 256/9, 568 02 Svitavy, PO zřízená Pk                                                         |
| Vysokomýtská nemocnice, Hradecká 167, 566 23 Vysoké Mýto, PO zřízená Pk                                                            |
| Vyšší odborná škola a střední škola zdravotnická a sociální Ústí nad Orlicí, Smetanova 838, 562 01, Ústí nad Orlicí, PO zřízená PK |
| Vyšší odborná škola zdravotnická a střední zdravotnická škola Svitavy, Purkyňova 256/9, 568 02 Svitavy, PO zřízená Pk              |
| Vyšší odborná škola pedagogická a Střední pedagogická škola, Komenského nám. 22, Litomyšl, PO zřízená PK                           |
| Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje, Průmyslová 450, 532 03 Pardubice, PO zřízená Pk                                  |

Pozn. PO zřízená Pk znamená: příspěvková organizace zřízená Pardubickým krajem

# STRUKTURA VZTAHŮ MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

## Struktura vztahů mezi propojenými osobami

Doplnění informace dle §82, odst. 3 zákona č. 90/2012: „Nemá-li statutární orgán potřebné informace pro vypracování zprávy o vztazích, tuto skutečnost ve zprávě s vysvětlením uvede“.

Jsou uvedeny propojené osoby známé statutárnímu orgánu společnosti.

### Za období 1. 1. – 31. 12. 2024 byly ve vztahu s ovládající osobou účinné následující smlouvy:

- a) Usnesením zastupitelstva PK ze dne 11. 12. 2014 č. Z/252/14 zakladatel vymezil zdravotní služby provozované NPK jako služby obecného zájmu a pověřil NPK provozováním těchto služeb pro příslušné území jako závazkem veřejné služby. V souladu s rozhodnutím Komise EU ze dne 20. 12. 2011 o použití čl. 106 odst. 2 Smlouvy o fungování EU na státní podporu ve formě vyrovnávací platby, byla uzavřena mezi Pardubickým krajem a Nemocnicí Pardubického kraje, a.s. Smlouva o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby a to dne 31. 12. 2014.
- b) Na základě výše uvedené smlouvy byla pro rok 2024 schválena vyrovnávací platba za splnění závazku veřejné služby usnesením zastupitelstva Pardubického kraje Z/20/24 ze dne 10. 12. 2024 ve výši 82.538.656,36 Kč.
- c) Dohoda o započtení ze dne 10.12.2024 – předmětem dohody je zápočet závazků a pohledávek mezi Pardubickým krajem a Nemocnicí Pardubického kraje, a.s. vyplývajících z pojistné smlouvy včetně dodatků č. 0509111015 ve výši 1.973.937,00 Kč a Nájemní smlouvy včetně dodatků S/OM/2215/07/KŠ ve výši 73.127.200,36 Kč a Smlouvou o poskytování veřejné služby ze dne 31. 12. 2014 pro rok 2024 ve výši 82.538.656,36 Kč.
- d) Nájemní smlouva S/OM/2215/07/KŠ ze dne 31. 12. 2014 včetně dodatků č. 1 až 14 pro rok 2024 ve výši 73.127.200,36 Kč.
- e) Pojistná smlouva č. 0509111015 ze dne 28. 6. 2019 včetně dodatků za období 1. 1. až 31. 12. 2024 ve výši 1.973.937,00 Kč.
- f) Smlouva o provozování Systému pro výměnu informací v rámci sítě zdravotních zařízení. Pro rok 2024 ve výši 1.200.000,00 Kč.
- g) Smlouva o zřízení práva stavby S/OM/1533/17/LS pro rok 2024 včetně inflace za rok 2023 činí úplata 45.545,07 Kč.
- h) Smlouva o poskytnutí součinnosti č. OR/21/70651 ze dne 15.3.2021 včetně dodatku ze dne 15.3.2021 o poskytnutí součinnosti k řešení společného zájmu k bezproblémovému průběhu realizace projektu: „NPK, a.s. Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů.“
- i) Smlouva o umístění veřejné komunikační sítě o umožnění společnosti CETIN umístit, provozovat, udržovat, a opravovat na pozemcích v/na budovách komunikační vedení a zařízení.
- j) Práva na plnění z bankovní záruky č. OR/21/72787 uzavřená dle § 1879 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů dle Smlouvy o dílo č. OR/21/1720 na zhotovení díla „NPK, a.s., Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů.“
- k) Smlouva o společném postupu zadavatelů při centralizovaném zadávání a o zmocnění centrálního zadavatele dle § 9 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZZVZ“) a dle ust. § 1746 odst. 2 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, v platném znění.
- l) Dohoda o postoupení smlouvy uzavřená dle § 1895 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů o poskytování služeb autorského dozoru projektanta při realizaci stavby „NPK, a.s. Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů.“



- m) Dohoda o postoupení smlouvy uzavřená dle § 1895 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů o poskytování služeb koordinátora BOZP při realizaci stavby „NPK, a.s. Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů.“
- n) Dohoda o postoupení smlouvy uzavřená dle § 1895 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů o poskytování služeb koordinátora BOZP při realizaci stavby „NPK, a.s. Orlickoústecká nemocnice, výstavba pavilonu centrálního příjmu s odbornými vyšetřovnými, 2.etapa.“
- o) Dohoda o postoupení smlouvy uzavřená dle § 1895 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů o Smlouvy o dílo na zhotovitele díla „NPK, a.s. Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů.“
- p) Dohoda o postoupení smlouvy uzavřená dle § 1895 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů o poskytování služeb č. OMSŘI/19/25784 „Technický dozor investora při realizaci stavby NPK, a.s. Orlickoústecká nemocnice, výstavba pavilonu centrálního příjmu s odbornými vyšetřovnými, 2.etapa.“
- q) Dohoda o postoupení smlouvy uzavřená dle § 1895 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů o Smlouvě o dílo č. OMSŘI/19/25965 na zhotovitele díla „NPK, a.s. Orlickoústecká nemocnice, výstavba pavilonu centrálního příjmu s odbornými vyšetřovnými, 2.etapa.“
- r) Dohoda o postoupení smlouvy uzavřená dle § 1895 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů o Smlouvě o poskytování služeb č. OR/21/70828 „Technický dozor investora při realizaci stavby NPK, a.s. Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů.“
- s) Dohoda o postoupení smlouvy uzavřená dle § 1895 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů o poskytování služeb autorského dozoru projektanta při realizaci stavby „NPK, a.s. Orlickoústecká nemocnice, výstavba pavilonu centrálního příjmu s odbornými vyšetřovnými, 2.etapa.“ (č. OMSŘI/19/25529).
- t) Smlouva o zřízení práva stavby S/OM/6115/23/KŠ uzavřená dle § 1240 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů na investiční akci „Rekonstrukce spalovny nebezpečných odpadů v NPK, a.s.“, pracoviště Pardubické nemocnice“. Úplata ze Smlouvy o zřízení práva stavby S/OM/6115/23/KŠ pro rok 2024 činí 10.000,00 Kč.
- u) Dohoda o vypořádání vzájemných vztahů v souvislosti s technickým zhodnocením spalovně NPK uzavřená dle § 1746 odst. 2 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, že smluvní strany shodně konstatují, že NPK realizovala se souhlasem Pardubického kraje investiční akci „Rekonstrukce spalovny nebezpečných odpadů v NPK, a.s.“, pracoviště Pardubické nemocnice“.
- v) Smlouva o výpůjčce a Dohoda o narovnání č. OKŘ/23/23094 uzavřené dle § 2193 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů z důvodu uplynutí doby výpůjčky dle Smlouvy o výpůjčce č. KŘ/21/73323 ve znění dodatku č. 1 uzavřené půjčitelem a vypůjčitelem dne 16. 6. 2021.
- w) Smlouva o poskytnutí dotace č. KH/24/22666 ze dne 4. 6. 2024, v souladu se zákonem č. 129/2000 Sb., o krajích a zákonem č. 250/2000 Sb., o rozp. pravidlech územních rozpočtů, obojí v platném znění, je v roce 2024 účelové poskytnutí neinvestiční dotace z rozpočtových prostředků Pardubického kraje na přípravu a konání V. setkání chirurgů pod Kunětickou horou ve výši 50.000,00 Kč.

Ostatní vztahy s propojenými osobami: Ostatní vztahy s propojenými osobami jsou uvedeny v příloze č. 1. Ostatní vztahy s propojenými osobami, která je nedílnou součástí této Zprávy o vztazích. Příloha uvádí vztahy s propojenými osobami na základě smluvních vztahů za oblast nákladů a výnosů. Zdrojem dat uvedených v příloze jsou účetní data za rok 2024.

Právní úkony učiněné v zájmu ovládající osoby:

Kromě výše popsanych skutečností nebyly další úkony tohoto typu za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 učiněny.

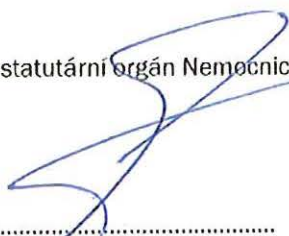
Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky:

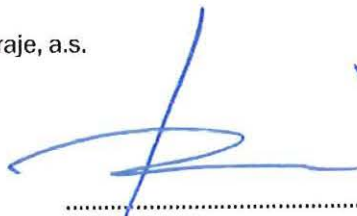
Taková jednání nebyla za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 učiněna.

Ovládané osobě nevznikla z výše uvedených vztahů žádná újma.

V Pardubicích dne 20. 03. 2025

Za statutární orgán Nemocnice Pardubického kraje, a.s.

  
.....  
MUDr. Tomáš Gottvald, MHA  
předseda představenstva

  
.....  
Ing. Hynek Rais, MHA  
místopředseda představenstva



Nemocnice Pardubického kraje, a.s.

Zpráva o vztazích s propojenými osobami za období 1. 1. 2024 - 31. 12. 2024

Příloha č. 1

Ostatní vztahy s propojenými osobami

| Náklady                                                                     | Částka v Kč                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>50210100</b>                                                             | <b>Elektrická energie</b>                                       |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 249 184,82                                                      |
| Speciální mateřská škola, základní škola a praktická škola Pardubice        | 4 557,88                                                        |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      | 158 533,76                                                      |
| <b>50220100</b>                                                             | <b>Voda a stočné</b>                                            |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 33 998,00                                                       |
| Speciální mateřská škola, základní škola a praktická škola Pardubice        | 2 426,24                                                        |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      | 20 817,28                                                       |
| Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje                            | 8 686,92                                                        |
| <b>50230100</b>                                                             | <b>Pára a teplo</b>                                             |
| Speciální mateřská škola, základní škola a praktická škola Pardubice        | 2 459,88                                                        |
| <b>50240100</b>                                                             | <b>Plyn</b>                                                     |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 119 583,30                                                      |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      | 114 178,92                                                      |
| <b>51210100</b>                                                             | <b>Cestovné zaměstnanců - jízdné</b>                            |
| Střední zdravotnická škola, Svitavy                                         | 9 481,00                                                        |
| <b>51810100</b>                                                             | <b>Pevné telefonní linky</b>                                    |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 4 800,00                                                        |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      | 8 582,01                                                        |
| <b>51811400</b>                                                             | <b>Revize</b>                                                   |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 2 025,54                                                        |
| <b>51811900</b>                                                             | <b>Ostatní služby nezařazené</b>                                |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 532 757,50                                                      |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      | 120 032,93                                                      |
| <b>51820100</b>                                                             | <b>Dopravné-převážka osob i materiálu prováděná dod.</b>        |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 45 792,50                                                       |
| Vyšší odborná škola zdravotnická a střední zdravotnická škola Svitavy       | 12 782,00                                                       |
| Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje                            | 1 311 436,08                                                    |
| <b>51830200</b>                                                             | <b>Nájem nemovitého majetku</b>                                 |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 444 000,00                                                      |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      | 239 506,93                                                      |
| <b>51830300</b>                                                             | <b>Nájemné movité věci</b>                                      |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 44 399,71                                                       |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      | 32 286,64                                                       |
| <b>51850100</b>                                                             | <b>Úklid dodavatelky</b>                                        |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 476 604,42                                                      |
| <b>51860100</b>                                                             | <b>Praní prádla dodavatelky</b>                                 |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 52 210,00                                                       |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      | 9 343,25                                                        |
| <b>51870200</b>                                                             | <b>Stravování dodavatelky zaměstnanců</b>                       |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 94 499,00                                                       |
| <b>54820100</b>                                                             | <b>Školení a sjezdové poplatky (specializační-celož.vzděl.)</b> |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  | 7 000,00                                                        |
| Střední průmyslová škola elektrotechnická a Vyšší odborná škola Pardubice   | 33 000,00                                                       |
| Střední zdravotnická škola, Svitavy                                         | 59 500,00                                                       |
| Vyšší odborná škola a střední škola zdravotnická a sociální Ústí nad Orlicí | 53 100,00                                                       |
| Vyšší odborná škola zdravotnická a střední zdravotnická škola Svitavy       | 8 500,00                                                        |
| <b>54820200</b>                                                             | <b>Školení s sjezdové poplatky ostatní</b>                      |
| Střední odborné učiliště Svitavy                                            | 650,00                                                          |
| Střední škola technická Vysoké Mýto                                         | 5 500,00                                                        |
| Střední zdravotnická škola, Svitavy                                         | 51 000,00                                                       |





|                                                                             |                                                    |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|
| Vyšší odborná škola a střední škola zdravotnická a sociální Ústí nad Orlicí |                                                    | 8 500,00          |
| Vyšší odborná škola zdravotnická a střední zdravotnická škola Svitavy       |                                                    | 9 177,04          |
| 54890102                                                                    | Ostatní provozní náklady nezařazené semlnáře       |                   |
| Gočárova galerie                                                            |                                                    | 37 000,00         |
| 54890400                                                                    | Náklady minulých období                            |                   |
| Odborný léčebný ústav Jevíčko                                               |                                                    | 10 718,27         |
| <b>Výnosy</b>                                                               |                                                    | <b>Číslo v Kč</b> |
| 60230100                                                                    | Tržby za zdrav.péči nehrazenou ZP-zdravotní výkony |                   |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  |                                                    | 1 302 219,39      |
| Domov sociálních služeb Slatiňany                                           |                                                    | 24 843,47         |
| Nemocnice následné péče Moravská Třebová                                    |                                                    | 3 322,35          |
| Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí                                      |                                                    | 98 612,46         |
| Sportovní gymnázium, Pardubice, Dašická                                     |                                                    | 12 767,82         |
| Střední průmyslová škola elektrotechnická a Vyšší odborná škola Pardubice   |                                                    | 29 224,94         |
| Střední škola zdravotnická a sociální Chrudim                               |                                                    | 21 600,00         |
| Střední zdravotnická škola, Pardubice                                       |                                                    | 31 200,00         |
| Střední zdravotnická škola, Svitavy                                         |                                                    | 3 150,00          |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      |                                                    | 17 822,48         |
| Vyšší odborná škola pedagogická a Střední pedagogická škola, Litomyšl       |                                                    | 4 200,00          |
| Vyšší odborná škola zdravotnická a střední zdravotnická škola Svitavy       |                                                    | 900,00            |
| Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje                            |                                                    | 58 831,02         |
| 60240100                                                                    | Tržby za zdrav.péči nehrazenou ZP-zahranič.plá     |                   |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  |                                                    | 29 789,32         |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      |                                                    | 279,66            |
| 60250100                                                                    | Tržby za praní a čištění textilu                   |                   |
| Gymnázium, Pardubice, Dašická                                               |                                                    | 5 836,50          |
| Speciální mateřská škola, základní škola a praktická škola Pardubice        |                                                    | 1 648,00          |
| Střední průmyslová škola elektrotechnická a Vyšší odborná škola Pardubice   |                                                    | 1 760,50          |
| Střední škola elektrotechnická                                              |                                                    | 1 138,00          |
| Střední škola zdravotnická a sociální Chrudim                               |                                                    | 66 771,00         |
| Střední zdravotnická škola, Pardubice                                       |                                                    | 142 135,00        |
| Střední zdravotnická škola, Svitavy                                         |                                                    | 4 304,00          |
| Vyšší odborná škola zdravotnická a střední zdravotnická škola Svitavy       |                                                    | 4 691,00          |
| Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje                            |                                                    | 8 081,80          |
| 60250300                                                                    | Tržby za spalování odpadu                          |                   |
| Dětské centrum Veská                                                        |                                                    | 650,00            |
| Domov pod Kuňkou                                                            |                                                    | 150,00            |
| 60250400                                                                    | Tržba za stravování pro cizí                       |                   |
| Dětské centrum Svitavy                                                      |                                                    | 118 575,00        |
| Domov u studánky                                                            |                                                    | 60 112,50         |
| Speciální mateřská škola, základní škola a praktická škola Pardubice        |                                                    | 8 480,84          |
| Speciální základní škola, mateřská škola a praktická škola Ústí nad Orlicí  |                                                    | 28 714,28         |
| Střední odborná škola a Střední odborné učiliště obchodu a služeb, Chrudim  |                                                    | 14 862,50         |
| 60250700                                                                    | Tržby za dopravu                                   |                   |
| Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje                            |                                                    | 3 120,00          |
| 60250800                                                                    | Tržby za sterilizaci nástrojů                      |                   |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  |                                                    | 24 559,50         |
| Dětské centrum Svitavy                                                      |                                                    | 332,92            |
| Nemocnice následné péče Moravská Třebová                                    |                                                    | 28,90             |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      |                                                    | 399 503,00        |
| 60250900                                                                    | Tržby za nájemné                                   |                   |
| Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje                            |                                                    | 14 806,59         |
| 60270100                                                                    | Tržby ostatní-zdrav.výkony bez léčebného cíle      |                   |
| Domov u fontány                                                             |                                                    | 7 113,93          |
| 60270200                                                                    | Tržby ostatní jinde neuvedené                      |                   |
| Dětské centrum Veská                                                        |                                                    | 7 000,00          |
| Gymnázium a grafická střední odborná škola Přelouč                          |                                                    | 1 272,73          |



|                                                                             |                                                                            |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Gymnázium a Letecká střední odborná škola Moravská Třebová                  |                                                                            | 5 371,90     |
| Speciální základní škola, mateřská škola a praktická škola Ústí nad Orlicí  |                                                                            | 2 644,64     |
| Sportovní gymnázium, Pardubice, Dašická                                     |                                                                            | 8 429,75     |
| Střední škola zdravotnická a sociální Chrudim                               |                                                                            | 33 500,00    |
| Střední zdravotnická škola, Pardubice                                       |                                                                            | 49 807,00    |
| Vysokomýtská nemocnice                                                      |                                                                            | 2 000,00     |
| Vyšší odborná škola a střední škola zdravotnická a sociální Ústí nad Orlicí |                                                                            | 10 809,92    |
| Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje                            |                                                                            | 260 599,57   |
| <b>60410800</b>                                                             | <b>Tržby za prodané zboží lékáren, zdr. prodejna - výdejka vč. Interní</b> |              |
| Dětské centrum Veská                                                        |                                                                            | 16 595,74    |
| Domov pod Kuňkou                                                            |                                                                            | 5 303,64     |
| Léčebna dlouhodobě nemocných Rybitví                                        |                                                                            | 25 410,36    |
| Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí                                      |                                                                            | 1 026 213,17 |
| Speciální základní škola, mateřská škola a praktická škola Ústí nad Orlicí  |                                                                            | 321,43       |
| <b>60420200</b>                                                             | <b>Tržby za prodané zboží ostatní</b>                                      |              |
| Speciální mateřská škola, základní škola a praktická škola Pardubice        |                                                                            | 71,43        |
| <b>64210100</b>                                                             | <b>Tržby z prodeje materiálu - zdravotnická zařízení (krev)</b>            |              |
| Albertinum, odborný léčebný ústav, Žamberk                                  |                                                                            | 58 560,00    |
| Odborný léčebný ústav Jevíčko                                               |                                                                            | 17 573,56    |
| <b>64820700</b>                                                             | <b>Výnosy z parkování</b>                                                  |              |
| Domov pod Kuňkou                                                            |                                                                            | 4 132,23     |
| <b>64821100</b>                                                             | <b>Rozdíly plateb (haléřové vyrovnání)</b>                                 |              |
| Gymnázium, Pardubice, Dašická                                               |                                                                            | 0,83         |
| Střední průmyslová škola elektrotechnická a Vyšší odborná škola Pardubice   |                                                                            | 0,21         |
| Střední škola elektrotechnická                                              |                                                                            | 0,02         |
| <b>64821200</b>                                                             | <b>Jiné ostatní výnosy</b>                                                 |              |
| Speciální mateřská škola, základní škola a praktická škola Pardubice        |                                                                            | 1 190,04     |
| <b>64821201</b>                                                             | <b>Jiné ostatní výnosy semináře</b>                                        |              |
| Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí                                      |                                                                            | 826,44       |

Datum sestavení účetní závěrky 20. 03. 2025

# Příloha 7

## Výkaz cash flow



Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
501/2002 Sb. a čÚS

# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

( výkaz cash-flow )

( v celých tisících Kč )

IČ: 275 20 536

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Nemocnice Pardubického kraje, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

Pardubice, Kyjevská 44

Pardubice

532 03

ke dni  
31.12.2024 ke dni  
31.12.2023

|                                                                                 |                                                                                                                     |           |            |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období |                                                                                                                     | 1 922 958 | 1 990 823  |
| <b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>              |                                                                                                                     |           |            |
| Z.                                                                              | Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním                                                              | 223 080   | 305 715    |
| A. 1                                                                            | Úpravy o nepeněžní operace                                                                                          | 22 043    | 293 229    |
| A. 1. 1                                                                         | Odpsy dlouhodobého majetku a umorování opravné položky k nabytému majetku                                           | 177 110   | 144 115    |
| A. 1. 2                                                                         | Změna stavu opravných položek a rezerv                                                                              | 64 867    | 289 730    |
| A. 1. 3                                                                         | Zisk z prodeje dlouhodobého majetku                                                                                 | -220      | -10        |
| A. 1. 4                                                                         | Výnosy z dividend a podílů na zisku                                                                                 |           |            |
| A. 1. 5                                                                         | Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky                                  | -89 980   | -140 606   |
| A. 1. 6                                                                         | Příjmové úpravy o ostatní nepeněžní operace                                                                         |           |            |
| A. *                                                                            | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mím. položkami</b>            | 245 123   | 598 944    |
| A. 2                                                                            | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu                                                                  | 198 602   | -41 348    |
| A. 2. 1                                                                         | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dochodných účtů aktivních           | 105 251   | -361 242   |
| A. 2. 2                                                                         | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dochodných účtů pasivních | 69 231    | 338 880    |
| A. 2. 3                                                                         | Změna stavu zásob                                                                                                   | 24 210    | -18 986    |
| A. 2. 4                                                                         | Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostředků, a ekvivalentů                   |           |            |
| A. **                                                                           | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>                                  | 443 815   | 657 596    |
| A. 3                                                                            | Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných                                                                         | -4 124    | 6 127      |
| A. 4                                                                            | Příjaté úroky                                                                                                       | 94 103    | 146 733    |
| A. 5                                                                            | Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a domětky daně za minulá období                                            | -33 980   | -69 071    |
| A. 6                                                                            | Příjmy a výdaje spojené s mimořádným výsledkem hospodaření včetně daně z příjmů                                     |           |            |
| A. ***                                                                          | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                                                                        | 499 814   | 630 131    |
| <b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>                                       |                                                                                                                     |           |            |
| B. 1                                                                            | Výdaje spojené s nabytím dlouhodobého majetku                                                                       | -327 792  | 1 161 316  |
| B. 2                                                                            | Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku                                                                               | 220       | 10         |
| B. 3                                                                            | Půjčky a úvěry spřízněným osobám                                                                                    |           |            |
| B. ***                                                                          | <b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>                                                        | -327 572  | -1 161 305 |
| <b>Peněžní toky z finančních činností</b>                                       |                                                                                                                     |           |            |
| C. 1                                                                            | Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků                                                                | -15 617   | -9 226     |
| C. 2                                                                            | Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty                                                  | 78 742    | 472 533    |
| C. 2. 1                                                                         | Zvýšení peněžních prostředků z účvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ála ztd.                                | 78 742    | 472 533    |
| C. 2. 2                                                                         | Výplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům                                                                   |           |            |
| C. 2. 3                                                                         | Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů                                                            |           |            |
| C. 2. 4                                                                         | Úhrada ztráty společníky                                                                                            |           |            |
| C. 2. 5                                                                         | Příjemné platby na vrub fonců                                                                                       |           |            |
| C. 2. 6                                                                         | Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně                                                      |           |            |
| C. ***                                                                          | <b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>                                                          | 63 125    | 463 307    |
| <b>Čistý zvýšení resp. snížení peněžních prostředků</b>                         |                                                                                                                     | 235 367   | -67 867    |
| R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období        |                                                                                                                     | 2 158 323 | 1 922 956  |

Okamžik sestavení: 20.3.2025

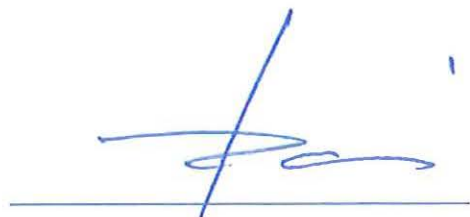
|                                                                                  |                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Statutární orgán Nemocnice Pardubického kraje, a.s.<br>MUDr. Tomáš Gottwald, MBA | Statutární orgán Nemocnice Pardubického kraje, a.s.<br>Ing. Hynek Reis, MBA |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|



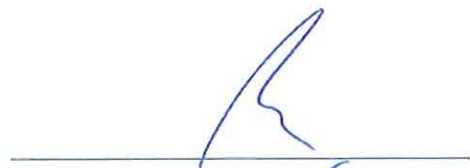
Datum sestavení účetní závěrky dne 20. 03. 2025



**MUDr. Tomáš Gottvald, MHA**  
předseda představenstva a generální ředitel



**Ing. Hynek Rais, MHA**  
místopředseda představenstva a ředitel pro provozně-obchodní segment



**MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA**  
člen představenstva a ředitel pro zdravotní segment

