



Nemocnice
následné péče
Moravská Třebová

ZPRÁVA O ČINNOSTI A PLNĚNÍ ÚKOLŮ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

ROK 2021



PARDUBICKÝ KRAJ



Nemocnice následné péče
Moravská Třebová

Obsah:

Úvodní slovo ředitele nemocnice

Představení vedení společnosti

Organizační a řídicí struktura společnosti

Základní informace o společnosti

Hodnocení lůžkové péče

Hodnocení ambulantní péče

Vedlejší činnost organizace

Hospodaření

Přehled významných finančních darů a poskytnutých dotací

Ekonomika

Tvorba a čerpání FKSP

Mzdová a personální politika

Úvodní slovo ředitele nemocnice MUDr. Pavla Havíře



Po roce opět předkládáme zprávu o činnosti a plnění úkolů naší nemocnice, která je určitou bilancí roku 2021. Úvodní slovo je příležitostí k zamyšlení nad tím, jak uplynulý rok naplnil naše očekávání.

Všichni jsme jistě věřili, že pandemie Covid-19 ztratí v uplynulém roce postupně svou sílu. To se bohužel nestalo a jsme i nadále konfrontováni s dalšími vlnami pandemie. Všem zaměstnancům naší nemocnice patří velké poděkování za to, že své poslání poskytovat zdravotní péči i v této složité době stoprocentně zvládli. Navíc se velmi intenzivně zapojili do testování, a především do očkování našich občanů.

Nyní k tomu, co naše očekávání naplnilo. Stěhování do nové nemocnice je již za dveřmi. Se vstupem do nového roku budova nemocnice odhalila svou konečnou vnější podobu. Do této doby byla zahalena plachtami, které umožnily optimální teplotní podmínky pro dokončení omítek. Uvnitř se nyní velmi intenzivně pracuje na finálních úpravách. Pro naše zaměstnance a pacienty je velmi dobrou zprávou, že nová nebude pouze budova nemocnice, ale prakticky veškeré její vybavení.

V tomto roce nás čeká velmi náročné období, zejména pro ty, kteří se budou do nové nemocnice stěhovat. Zkušenost z minulého roku, že dokážeme zvládnout nesnadné výzvy pandemie, mě naplňuje oprávněným optimismem, že tento nelehký úkol roku 2022 zvládneme na jedničku.

Poslední odstavec bych rád věnoval opět tomu nejcennějšímu, zaměstnancům. Máte můj velký obdiv a úctu. Je mi velkou ctí s Vámi pracovat,

Váš

Pavel Havíř

Představení vedení společnosti

Statutární orgán a ředitel nemocnice

MUDr. Pavel Havíř



Náměstek pro ekonomiku
Ing. Ladislava Kratochvílová



Analytik
Ing. Jan Kosla



Správce budov
Julius Koudelka



Primář LDN
MUDr. Jiří Král



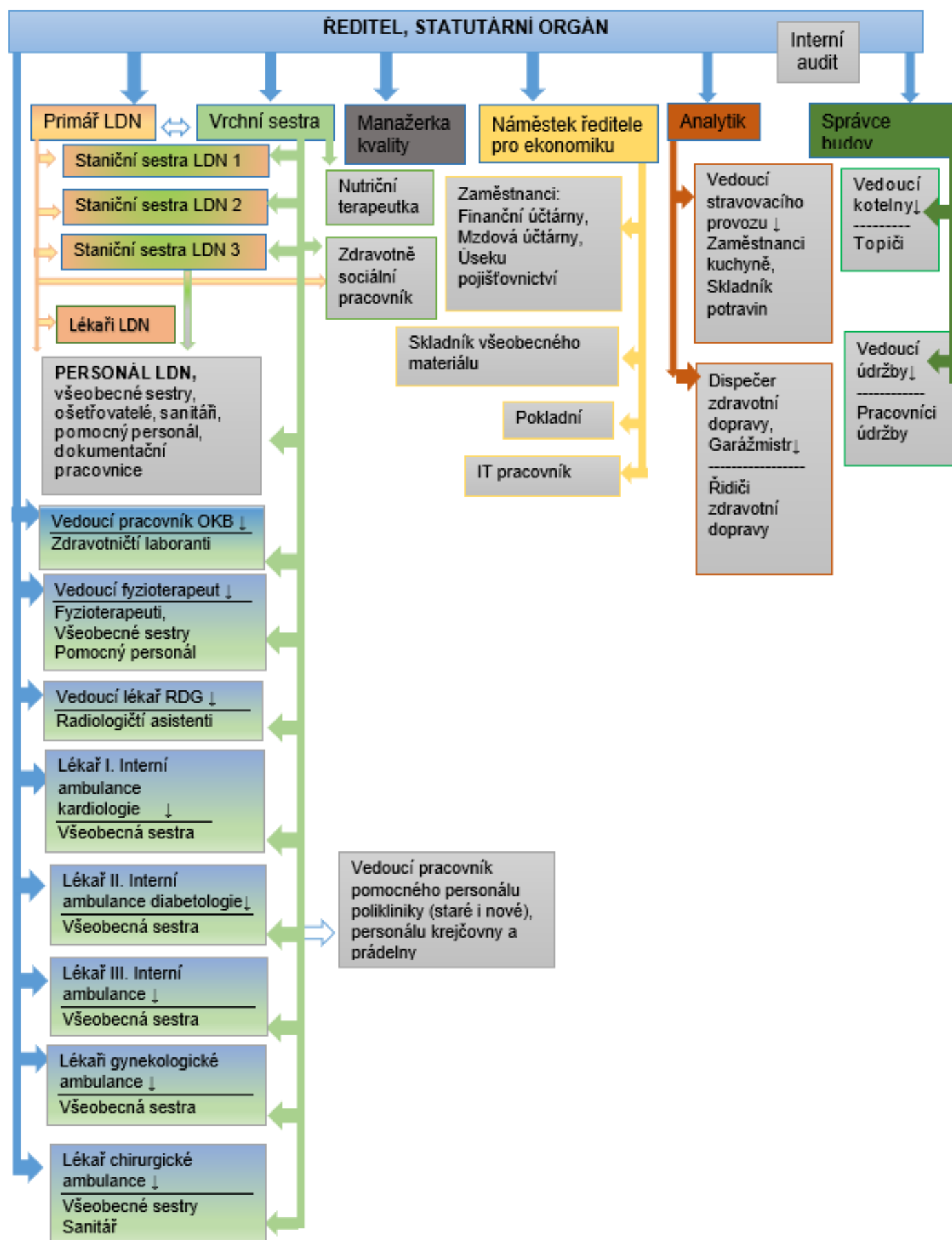
Vrchní sestra
Ludmila Komoňová



Manažerka kvality
Mgr. Kateřina Krausová



Organizační a řídicí struktura společnosti



Základní informace o společnosti

Nemocnice následné péče Moravská Třebová je organizace poskytující odbornou ambulantní péči v regionu Moravskotřebovska a částečně i Jevíčka a lůžkovou zdravotní péči v oboru následné péče / LDN/.

Nemocnice je příspěvkovou organizací zřízenou Pardubickým krajem se strukturálním uspořádáním pavilonového typu. Hospodaří s majetkem, který je majetkem zřizovatele a dále majetkem Nemocnice s.r.o., se kterou má nemocnice nájemní vztah.

V roce 2018 bylo zřizovatelem nemocnice rozhodnuto o výstavbě nové nemocnice, která bude plně vyhovovat požadavkům na poskytování následné lůžkové péče. Nová nemocnice bude mít 90 lůžek následné péče v jedno až tří lůžkových pokojích s komfortním sociálním zázemím, rehabilitační oddělení a stravovací provoz. Ve stávající budově polikliniky, která je ve vlastnictví Pardubického kraje zůstanou ambulantní provozy, radiodiagnostické pracoviště a operační sály pro malé chirurgické výkony v lokální anestezii. Ve třetí budově ve vlastnictví Pardubického kraje sídlí ředitelství nemocnice se správními složkami, dispečink dopravní zdravotní služby a do budoucna prostory obsazené ZZS nahradí oddělení OKBH. Historicky největší investice Pardubického kraje v Moravské Třebové, kterou je stavba moderní nemocnice následné péče a výjezdové základny krajských záchranářů, byla zahájena předáním staveniště stavební firmě v září roku 2020. Stavba by měla být podle stávajících předpokladů dokončena na jaře roku 2022 a během léta by měl být zahájen v nové budově aktivní provoz.

Statutárním orgánem organizace je ředitel, jmenovaný do funkce zřizovatelem. Ostatní vedoucí pracovníci jsou do vedoucích funkcí jmenováni ředitelem nemocnice.

Činnost zařízení upravují zákony a legislativní předpisy. Základním předpisem, který upravuje postavení a rozsah povinností nemocnice, je zřizovací listina vydaná zřizovatelem. Ta popisuje spektrum činností, způsob nakládání s majetkem, pravomoci při hospodaření s ním a finančními prostředky. Rovněž definuje postavení ředitele a jeho oprávnění při řízení zařízení. Vnitřní činnost zařízení a jejího provozu je upravena organizačním a pracovním řádem a na ně navazujícími směrnici organizace.



vstupní vestibul nové nemocnice

Řízení kvality

Naše nemocnice věnuje oblasti řízení a bezpečí pacientů velkou pozornost. Nemocnice klade důraz na preventivní opatření. V průběhu roku jsou průběžně aktualizovány a optimalizovány postupy ošetrovatelské a lékařské péče, které jsou nezbytné pro zvyšování kvality a bezpečí pacientů v souladu s platnou legislativou. Provoz laboratoře a radiodiagnostické pracoviště splňují náročné podmínky externího auditu. Kvalita péče o pacienta na pracovištích nemocnice je prověřována v průběhu roku interními audity zaměřenými například na sledování bolesti, léčiva a návykové látky, dodržování hygienického režimu, prevence pádů a zranění, vedení zdravotnické dokumentace, používání zdravotnických prostředků, stravování, třídění odpadů, úklid, apod. V roce 2021 bylo provedeno 6 interních auditů. Jejich provádění bylo v tomto roce omezeno kvůli koronavirové pandemii, která ale prověřila připravenost a správnost postupů řízení krizových stavů.

Spokojenost zaměstnanců a následné vyhodnocení je prováděno 1x ročně. Ke sledování spokojenosti pacientů využívá nemocnice formu anonymních dotazníků a samozřejmě stížností. Všechny tyto informace pak vedení nemocnice zpracovává a vyhodnocuje s konkrétními závěry a opatřeními zpět do praxe. Pochvaly a děkovné dopisy nás naopak informují o profesionální léčebné péči, kvalitě ošetrovatelské péče a vstřícném lidském přístupu k jednotlivým pacientům.

Sledování nežádoucích událostí a celorepublikové hlášení vnímá naše nemocnice jako závazek k zaměření na prevenci těchto událostí. Prevencí dekubitů a ošetřováním ran na lůžkové části LDN se věnuje všeobecná sestra specialistka působící současně na chirurgické ambulanci. Rok 2021 byl rokem sebevzdělávání a samostudia zdravotnických pracovníků. Koronavirová omezení redukovala možnosti vzdělávání zdravotnických pracovníků do on-line podoby a většině z nás chybí společné setkávání na přednáškách odborného typu, periodická školení, účast na seminářích a konferencích, supervizích.

Vedení nemocnice spatřuje jako nejdůležitější aspekt kvalitní péče o pacienta v přímé a efektivní spolupráci jednotlivých provozů nemocnice, spolupracujících praktických a odborných lékařů, spolupracujících organizací města Moravská Třebová a regionu i celého Pardubického kraje.

Hodnocení lůžkové péče

Všechny určené činnosti zajišťuje nemocnice ve stanoveném rozsahu s ohledem na potřeby veřejnosti a úhrady od zdravotních pojišťoven. Zdravotní péči rozvíjí v souladu s rozvojem a stanoveným cílem zdravotní péče. Rozvinula se práce s elektronickou dokumentací, která začíná mít plně digitalizovanou podobu. Při péči o pacienta se personál na oddělení zaměřuje na lékařskou, ošetrovatelskou, rehabilitační, nutriční a spirituální péči.

V tomto roce se kvalitativně i kvantitativně upravila rehabilitační péče o klienty. Fyzioterapeut působí na odděleních LDN v nepřetržitém 8hodinovém režimu spolu se sestrami pro rehabilitační ošetrovatelství. Ve spolupráci s fyzioterapeuty a lékaři se nelékařský zdravotnický personál podílí na aktivizaci pacientů, nácviku soběstačnosti, sebeobsluhy, léčebném rehabilitačním cvičení pooperačních a poúrazových stavů. Součástí této péče je i bazální stimulace, polohování, dechová cvičení.

Zdravotně-sociální pracovník nemocnice se zaměřuje na pomoc pacientům, kteří se nachází v nepříznivé sociální situaci. Sociální práce ve zdravotnictví je oblastí, kde se péče zdravotní prolíná s péčí sociální a je nezbytnou součástí léčebného a ošetrovatelského procesu. Ke komplexnosti léčby tedy nevyhnutelně patří i pomoc při řešení sociálních problémů pacienta v případech, kdy toho není schopen sám, kdy rodina tuto péči poskytnout nemůže, nechce, nebo pokud pacient rodinu nemá.

Na oddělení LDN dochází pravidelně kněz Římskokatolické církve a na vyžádání jsou k dispozici zástupci ostatních, v regionu dostupných církví. Tři hodiny denně působí na odděleních nemocniční kaplanka. Spirituální péči v širším slova smyslu rozumíme takové jednání s člověkem, ve kterém ho respektujeme v jeho jedinečnosti. Věnujeme pozornost jeho sociálnímu okolí. Doprovázíme ho v jeho obtížích, nemoci, utrpení či umírání a pomáháme mu k lidsky důstojnému zvládnutí jeho životní situace včetně smrti, a to na jemu dostupné úrovni víry. Vedení nemocnice vidí tuto službu velmi potřebnou z toho důvodu, že potřeba saturace spirituálních potřeb se výrazněji projevuje u pacientů dlouhodobě nebo nevléčitelně nemocných, dlouhodobě hospitalizovaných, starých a umírajících lidí.

O výživu našich hospitalizovaných seniorů pečuje nutriční terapeutka společně s týmem kuchařů a zaměstnanců kuchyně. Na odděleních se nutriční terapeutka stará o pacienty, kteří spadají do nutričního rizika. Doporučuje lékaři volbu vhodné diety. Hodnotí aktuální příjem stravy pacienta a případně doporučuje doplnění normální stravy umělou výživou

Zařízení vytváří podmínky pro zvyšování kvality poskytované rehabilitační péče.



Základní ukazatele lůžkových oddělení:

Oddělení	Rok	Počet lůžek *	Počet hospitalizovaných pacientů**	Průměrná doba hospitalizace
LDN 1	Rok 2020	27	177	55,8
	Rok 2021	27	216	38,7
LDN 2	Rok 2020	26	124	76,7
	Rok 2021	26	163	44,3
LDN 3	Rok 2020	27	198	49,9
	Rok 2021	27	209	35,7
Celkem rok 2020		80	499	58,6
Celkem za rok 2021		80	588	39,2

*počet lůžek nasmlouvaných s VZP

** počet hospitalizovaných pacientů přijatých z domova, jiného zařízení

Struktura pacientů LDN dle pojišťoven:

Struktura pacientů LDN dle pojišťoven				
Pojišťovna	Kód pojišťovny	Podíl rok 2019	Podíl rok 2020	Podíl rok 2021
Všeobecná zdravotní pojišťovna	111	492	404	441
Pojišťovna ministerstva vnitra ČR	211	41	41	55
Vojenská zdravotní pojišťovna	201	20	21	20
Česká průmyslová zdravotní	205	12	10	23
Oborová zdravotní pojišťovna	207	18	15	15
Revírní bratrská pokladna	213	0	2	4
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	209	0	1	0

Hodnocení ambulantní péče

Zařízení poskytuje komplexní a nedělitelné ambulantní a lůžkové, základní a specializované diagnostické a léčebné péče. Všechny určené činnosti zajistilo zařízení ve stanoveném rozsahu s ohledem na potřeby veřejnosti a úhrady od ZP. V roce 2021 nedošlo v ambulantních složkách v zařízení k odmítnutí pacientů z kapacitních důvodů.

Zařízení je držitelem oprávnění k poskytování zdravotních služeb ambulantního typu:

- vnitřní lékařství
- chirurgie
- gynekologie a porodnictví
- rehabilitační a fyzikální medicína
- endokrinologie a diabetologie (pouze v rozsahu diabetologie)
- radiologie a zobrazovací metody
- klinická biochemie
- zdravotnická dopravní služba

Základní ukazatele ambulantních služeb:

Podíl ambulantních vyšetření pacientů podle zdravotních pojišťoven (ZP)

Pojišťovna	Kód pojišťovny	Podíl rok 2019	Podíl rok 2020	Podíl rok 2021
Všeobecná zdravotní pojišťovna	111	8307	7152	7440
Pojišťovna ministerstva vnitra ČR	211	570	516	580
Vojenská zdravotní pojišťovna	201	539	442	466
Česká průmyslová zdravotní	205	306	271	334
Oborová zdravotní pojišťovna	207	260	219	254
Revírní bratrská pokladna	213	9	7	11
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	209	2	2	0

Vedlejší činnost organizace

Zařízení provádí vedlejší hospodářskou (doplňkovou) činnost v oboru restaurační a hostinské služby (vaření a výdej jídel pro cizí strážníky). V roce 2019 se začalo aktivně nabízet stravování také externím strávníkům z řad veřejnosti. Tato činnost je prováděna s cílem snížení režijních nákladů pro svoji hlavní činnost. Výsledek hospodaření z této činnosti je kladný.

Hospodaření

Hospodářský výsledek příspěvkové organizace Nemocnice následné péče Moravská Třebová v roce 2021 činil zisk ve výši 2.358 tis. Kč. Celkové přímé výnosy z činnosti činily 119,38 mil. Kč, celkové přímé provozní náklady 117,03 mil. Kč.

Příjmy nemocnice jsou tvořeny zejména výnosy od zdravotních pojišťoven, dále pak příspěvkem zřizovatele na provoz, ostatními výnosy z činnosti. Příspěvek od zřizovatele v roce 2021 činil 3,5 mil. Kč. Výnosy z prodeje služeb ve výši 106,14 mil. Kč tvořili v roce 2021 téměř 89 % celkových výnosů. Výnosy od zdravotních pojišťoven jsou stanoveny v souladu s platnou Úhradovou vyhláškou pro rok 2021, bohužel však plně nereflektují reálné náklady nemocnice následné péče.

Nejvyšší nákladovou položku tvoří náklady na platy zaměstnanců, a to téměř 74 % celkových nákladů. Dopad na výši nákladů mají také další faktory, jako například nezbytnost naplnění požadavků na věcné a personální vybavení, prudký nárůst cen zboží a služeb. Nemocnice následné péče Moravská Třebová klade současně důraz na kvalitu poskytované péče a na ochranu zaměstnanců i pacientů před nákazou Covidem-19, což má samozřejmě na výši nákladů také nezanedbatelný vliv. Organizace činí v rámci hospodaření konkrétní kroky směřující ke zefektivnění procesů s cílem postupně zlepšovat a stabilizovat chod nemocnice, zvýšit produktivitu a tím i výnosy společnosti. I v současné nelehké době je nezbytnou součástí hospodaření striktní kontrola vynakládaných prostředků a omezení na nezbytné efektivní čerpání nákladů.

Přehled významných finančních darů a poskytnutých dotací

Druh příspěvku	Výše příspěvku v Kč
Provozní příspěvek Pk	3 500 000,-
Dotace region Moravskotřebovska a Jevíčka	200 000,-
Dotace město Moravská Třebová	300 000,-
Finanční dary poskytnuté soukromými osobami a firmami určené na nákup zdravotnických prostředků	8000,-
Dotace Covid – mimořádné finanční ohodnocení zaměstnanců poskytovatelů lůžkové péče MZ ČR	8 471 539,-
Mimořádný dotační program MZČR určený pro zdravotnické pracovníky na obnovu psychických a fyzických sil, Covid – lázně	640.000,-
Dar nadace ČEZ	120 000,-
Dotace investiční Pk	663 350,-
Celkem	13 902 889,-

Vybavení pracovišť novou zdravotnickou technikou

V roce 2021 byl díky účelové dotaci města Moravská Třebová zakoupen mobilní ultrazvukový přístroj. Součástí přístroje jsou dvě sondy, které jsou připojeny k tabletu, čímž je ultrazvuk lehce přenosný. Vyšetření je komfortní pro pacienta z hlediska dostupnosti služby mezi jednotlivými odbornostmi bez toho, aniž by muselo být manipulováno s obtížně mobilními pacienty.



Chirurgická ambulance, konkrétně chirurgický sál, byl vybaven novou přístrojovou technikou. Jedná se o elektrokoagulátor, který zjednoduší a zkvalitní provádění malých chirurgických výkonů a u klientů se urychlí jejich pozákladové hojení. Nový je též elektricky polohovatelný, moderní zákrovový stůl. Vedení nemocnice děkuje Regionu Moravskotřebovska a Jevíčka, který poskytl dotaci na nákup zmíněných zdravotnických prostředků.



EKONOMIKA

Provozní náklady v Kč

Ukazatel	2019	2020	2021
Léky	2 985 141	3 226 701	2 994 653
Laboratorní materiál	2 620 526	2 489 570	2 856 004
Obvazový materiál	226 342	192 643	192 282
Speciální zdrav. materiál	596 360	900 417	1 354 958
Pomůcky pro inkontinenci	412 267	441 188	385 276
Benzín	93 520	87 146	98 245
Nafta motorová	459 925	399 800	508 532
Palivo (uhlí)	1 904 649	2 033 349	2 040 383
Potraviny pro pacienty	3 386 753	3 193 948	2 749 578
Potraviny pro zaměstnance	1 037 352	842 625	725 209
Čistící prostředky	696 965	843 454	949 272
Všeobecný materiál	104 537	161 032	148 782
Elektrická energie	1 265 741	1 236 321	1 584 266
Voda a stočné	930 276	880 150	959 817
Plyn	101 120	61 247	188 709
Služby	6 931 358	7 377 787	7 290 135
Ostatní provozní náklady	4 464 660	6 686 472	5 965 711
Vnitro-organizační náklady	16 592 355	17 936 097	19 707 463
Celkem	44 809 847	48 989 947	50 699 275

Osobní náklady v Kč

Ukazatel	2019	2020	2021
Osobní náklady celkem	64 467 910	75 383 952	86 038 124
z toho			
Sociální pojištění	11 644 261	13 610 731	15 365 139
Zdravotní pojištění	4 231 278	4 951 832	5 609 458

Náklady celkem	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021
	109 277 757 Kč	124 373 899	136 737 399

Výnosy v Kč

Ukazatel	2019	2020	2021
Úhrady ZP za zdravotní služby	81 889 934	86 093 823	102 218 895
Úhrady jiných subjektů za zdravotní služby	186 952	183 188	178 590
Výnosy za nezdavotní služby	3 312 725	3 572 741	3 738 932
Ostatní provozní výnosy	7 836 439	16 769 746	13 251 328
Vnitroorganizační výnosy	16 592 355	17 936 097	19 707 463
Celkem	109 818 405	124 555 595	139 095 208

	2019	2020	2021
Hospodářský výsledek	+ 540 648	+ 181 696	+ 2 357 809

Tvorba a čerpání FKSP

Nemocnice naplňuje zákonným přidělem fond FKSP v Kč.

Ukazatel	2019	2020	2021
Splátky půjček	235 661	205 411	187 590
Základní přiděl	888 990	1 037 932	1 182 067
Půjčky zaměstnancům	255 445	251 861	88 736
Nákup DDHM	91 561	280 962	26 461
Odměny při jubileích	32 700	31 200	35 800
Jiné čerpání	23 148	0	264 547
Příspěvek na závodní stravování	530 680	538 580	535 380
Poplatek za vedení účtu	12	114	0

Stav účtu k 1.1.2020 – 1 810 298,- Kč

Stav účtu k 1.1.2021 - 1 951 152,- Kč

Stav účtu k 1.1.2022 - 2 369 885,- Kč

Personální a mzdová politika

Personální strategie je jedním ze zásadních bodů prosperity nemocnice.

Je žádoucí udržet stabilní pracovní týmy na pracovištích a provádět nábor aktivních a inovativních pracovníků.

I v době propuknutí pandemie jsme personální zabezpečení zvládli díky fluktuaci sester po odděleních, žákyním SZŠ Svitavy, ostatních studentů, a hlavně díky maximálnímu nasazení kmenových zaměstnanců.

Počet zaměstnanců ke dni*	1.12.2020	1.12.2021
Lékaři	7,55	6,9
Všeobecné a praktické sestry	32,49	34,47
Ostatní zdravotničtí pracovníci s odbornou způsobilostí	11,15	13,54
Jiní odborní pracovníci	1,51	1,51
Nižší zdravotničtí pracovníci (ošetřovatel, sanitář)	21,04	20,06
Dělníci a provozní pracovníci	35,05	34,03
Technicko-hospodářští pracovníci	12,80	11,8
Celkem zaměstnanců	121,59	122,31

** přepočteno na úvazky*

Nejsou evidovány zaměstnanci přijati na DPP a DPČ

Název organizace	Nemocnice následné péče Moravská Třebová
Sídlo	Moravská Třebová, Svitavská 25, 571 16
Zápis proveden	v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Hradci Králové v oddílu Pr, vložce číslo 727
Statutární zástupce	MUDr. Pavel Havíř
Zřizovatel	Příspěvková organizace Pardubického kraje
IČO	00193895
DIČ	CZ 00193895
ID datové schránky	w6kk6kf
email	info@nnpmt.cz
web	http://www.nemocnicemtr.cz/

Datum vytvoření výroční zprávy: 7.2.2022

Datum zveřejnění výroční zprávy: 21.3.2022