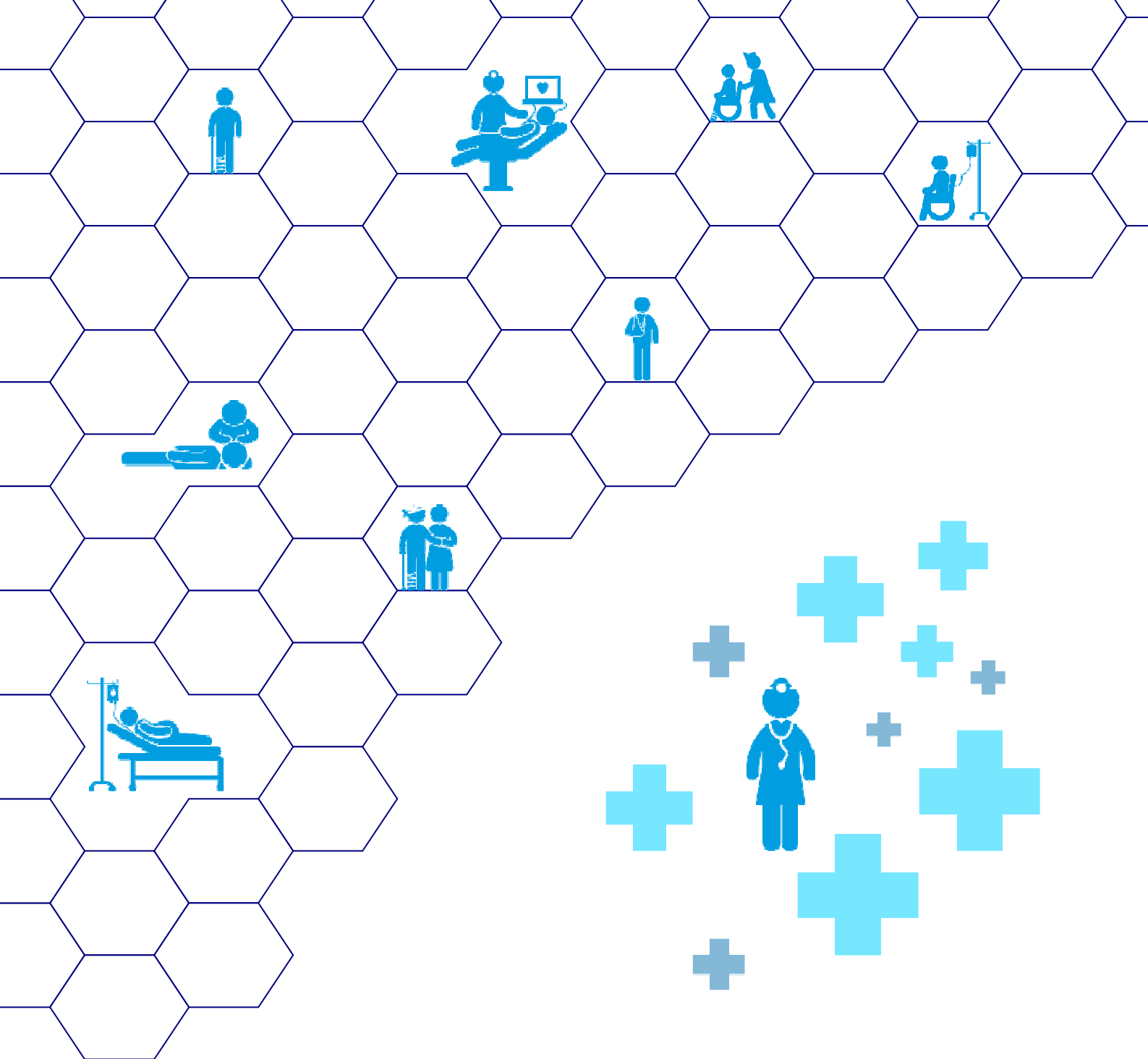




Výroční zpráva 2019



VYSOKOMÝTSKÁ NEMOCNICE



Obsah

Obsah.....	2
1 Základní údaje	3
1.1 Všeobecné údaje o Vysokomýtské nemocnici	4
2 Přehled oddělení	5
3 Hlavní činnost	7
3.1 Oddělení následné lůžkové péče	7
3.2 Sociální služby ve Vysokomýtské nemocnici	9
3.3 Zpráva o činnosti RDG oddělení.....	10
3.4 Chirurgická, gastroenterologická ambulance a jednodenní chirurgie	11
3.5 Gynekologická ambulance	13
3.6 Interní ambulance	14
3.7 Anesteziologická ambulance	15
3.8 Rehabilitace	16
3.9 Prádelna	18
4 Ekonomická oblast VMN	19
4.1 Personalistika	19
4.2 Ekonomika	20
4.2.1 Rozvaha	21
4.2.2 Výkaz zisku a ztrát	22
4.2.3 Finanční ukazatele	23
4.2.4 Pojišťovny	24



1 Základní údaje

IČO: 71207856

DIČ: CZ71207856

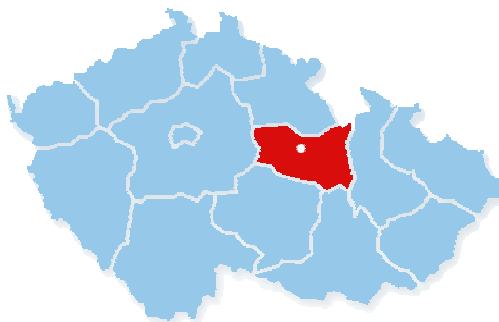
TEL. 465 467 211

FAX: 465 424 830

ID datové schránky: ee7maph

e-mail: sekretariat@vmnemocnice.cz

web: www.vmnemocnice.cz



- Vysokomýtská nemocnice byla zřízena jako příspěvková organizace Pardubického kraje na základě Zřizovací listiny Č.j.: KrÚ 4510/2004/OZ ke dni 1. 3. 2004. Tato listina je základním dokumentem. Statutárním orgánem je ředitel.
- Vysokomýtská nemocnice je zdravotnickým zařízením, které zajišťuje v hlavním předmětu činnosti podrobně vymezenou komplexní a nedělitelnou ambulantní a lůžkovou, základní a specializovanou diagnostickou a léčebnou péči včetně nezbytných preventivních opatření.
- Jedná se o zdravotnické zařízení, v němž převládá specializovaná ústavní ošetrovatelská, doléčovací a následná rehabilitační péče o osoby trpící chronickými nemocemi.
- V souladu s § 27 odst. 2 písm. g) zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů může Vysokomýtská nemocnice vykonávat tyto doplňkové činnosti:
 - praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
 - poskytování technických služeb
 - realitní činnost
 - služby dle živnostenského listu



1.1 Všeobecné údaje o Vysokomýtské nemocnici

Vysokomýtská nemocnice nabízí pacientům na celkem 120 lůžek rozdělených do 3 oddělení následné péče.

Tab. 1.1 Lůžkový fond VMN

Lůžkový fond	2017	2018	2019
Ošetrovatelská lůžka	120	120	120

Průměrná obsazenost lůžek následné péče za rok 2019 je uvedena v tabulce i pro porovnání s předešlými lety.

Tab. 1.2 Využití kapacity lůžek následné péče

Využití lůžek násl.lůžk.péče	2017	2018	2019
Využití lůžek v %	90,81	87,34	77,4
Prům. ošetrovací doba ve dnech	63,83	59,78	54,25

Tab. 1.3 Všeobecné statistické údaje

Výkony	2017	2018	2019
Počet hospitalizací	623	634	647
Počet ošetrovacích dnů	39 775	38 256	35 048
Počet operací JPL	250	362	590



2 Přehled oddělení

ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ LŮŽKOVÉ PÉČE

<i>primář</i>	MUDr. Slavoj Lopuchovský
<i>staniční sestra ONLP1</i>	Dana Adamcová
<i>staniční sestra ONLP2</i>	Jarmila Novotná
<i>staniční sestra ONLP3</i>	Silvie Josefyová

CHIRURGICKÉ AMB. a JPL

* chirurgická ambulance	<i>primář</i>	MUDr. Jiří Martinec
	<i>všeobecná sestra</i>	Libuše Vomočilová
* ambulance chronických ran	<i>lékař</i>	MUDr. Miroslav Krejcar
* traumatologická ambulance	<i>lékař</i>	MUDr. Jan Doskočil
* gastroenterologická ambulance	<i>lékař</i>	MUDr. Pavel Klouda
	<i>všeobecná sestra</i>	Monika Seidlová
* jednodenní chirurgie	<i>lékaři</i>	MUDr. Jiří Martinec
		MUDr. Pavel Klouda
		MUDr. Miroslav Krejcar

GYNEKOLOGICKÁ AMB. a JPL GYN.

* gynekologická ambulance	<i>lékař</i>	MUDr. Rudolf Valdhans
	<i>všeobecná sestra</i>	Naděžda Nováková
* centrum pro matku a dítě	<i>všeobecná sestra</i>	Naděžda Nováková

INTERNÍ AMBULANCE

* interní ambulance	<i>primář</i>	MUDr. Zora Pekařová
	<i>lékař</i>	MUDr. Ivana Rudolfová
	<i>všeobecná sestra</i>	Naděžda Kuthanová
* kardiologická ambulance	<i>lékař</i>	MUDr. Martin Tuna
	<i>všeobecná sestra</i>	Zdenka Lorencová
* diabetologická ambulance	<i>lékař</i>	MUDr. Veronika Brandejsová



RADIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

<i>lékař</i>	Česká radiodiagnostika
<i>radiologický asistent</i>	Jaroslava Kukurucová
<i>radiologický asistent</i>	Martina Zerzánová

REHABILITACE

<i>vedoucí lékař</i>	MUDr. Pavel Janeček
<i>vedoucí fyzioterapeut</i>	Marcela Sobelová

AMBULANCE BOLESTI

*** infúzní stacionář**

<i>lékař</i>	MUDr. Jiří Martinec
<i>všeobecná sestra</i>	Monika Kyndlová

ANESTÉZIE

<i>lékař</i>	MUDr. Ruslana Svatošová
<i>všeobecná sestra</i>	Jana Steklíková



3 Hlavní činnost

Ve Vysokomýtské nemocnici je poskytována mimo následnou péči také řada odborných ambulancí. K hlavní činnosti v nemocnici také patří služby sociální pracovnice a nemocniční prádelna, která slouží nejen pro potřeby vlastní, ale také pro soukromé subjekty.

3.1 Oddělení následné lůžkové péče

Oddělení následné lůžkové péče (dále jen ONLP) je lůžkové zdravotnické zařízení pro léčbu vážných chronických a dlouhodobých onemocnění. ONLP Vysokomýtské nemocnice disponuje kapacitou 120 lůžek, která se nachází ve dvou budovách. V Žižkově ulici je oddělení 1 a 2, v Hradecké ulici je oddělení 3.

Hospitalizovaní jsou chronicky a dlouhodobě nemocní pacienti: stavy po cévních mozkových příhodách, nemocní s komplikacemi při ischemické chorobě srdeční, stavy po aortokoronárních bypassech, ischemické chorobě dolních končetin, pacienti s komplikacemi při diabetes mellitus, primární i sekundární chronické anémie, chronická onemocnění zažívacího traktu, chronické respirační nemoci, dále pacienti s chronickými nefrologickými nemocemi, stavy po frakturách konzervativně i operačně léčenými, stavy po břišních operacích, úrazech hlavy, i polytraumatech. Dále zde léčíme chronická neurologická onemocnění, onemocnění skeletomuskulární (zánětlivá a degenerativní onemocnění kloubů, vertebrogenní algický syndrom, osteoartrózy, osteochondrózy), osteoporózy, stavy po endoprotézách kyčelních i koleních kloubů, chronická kožní onemocnění. Také jsou zde pacienti s chronickými ranami, dekubity, bércovými vředy a onkologicky nemocní. U všech pacientů je kladen důraz na medikamentózní léčbu, komplexní ošetrovatelskou péči s přihlédnutím na hojení chronických ran a zvláště pak na rehabilitaci.

Základním cílem ONLP je stabilizace a zlepšování zdravotního stavu klienta a zvyšování jejich soběstačnosti. Významnou podporou ošetrovatelského i lékařského týmu je skupina dobrovolníků. Z doplňkových služeb si zaslouží zmínit činnost ergoterapeutů, logopedů, canisterapie či felinoterapie. Nezapomínáme ani na ekumenické bohoslužby.

Po většinu roku pracujeme ve znamení vysokého nasazení všech pracovníků, o čemž svědčí nejen dobré hospodářské výsledky, ale také kvalita poskytované péče.





Lékařskou péči zajišťuje

prim. MUDr. Slavoj Lopuchovský

MUDr. Miroslav Krejcar

MUDr. Jiří Bernatík

MUDr. Pavlo Stasiuk

MUDr. Oleksi Stasiuk

MUDr. Zoltán Krall



V roce 2019 se Vysokomýtská nemocnice potýkala, tak jako jiné zdravotnické zařízení s oslabením personálu. Během roku se pracovalo a stabilizaci nelékařského zdravotnického personálu. Vytvořené pracovní týmy zahrnují jednotlivé profese – od sester specialisek po profesi sanitářek a sanitářů – což umožnilo navýšení kompetencí jednotlivých zdravotnických oborů a zároveň v co nejvyšší míře diferencovat a zkvalitnit poskytovanou ošetrovatelskou péči.

Odborný dozor v mimopracovní době zajišťují lékaři v rámci rozpisu služeb po 24 hodin. Do odborného dozoru v mimopracovní době jsou zařazeni lékaři: MUDr. Jiří Martinec, MUDr. Pavel Klouda, MUDr. Veronika Brandejsová, MUDr. Slavoj Lopuchovský,

Tab. 3.1 Přehled personálu na ONLP

NLZP na ONLP	2017	2018	2019
Všeobecné sestry	29	27	24
Ošetrovatelky	1	0	0
Sanitáři	24	25	29
Zdravotně sociální pracovník	1	1	1
Fyzioterapeut	0	0	0
Ergoterapeut	1	1	1

Tab. 3.2 statistické údaje ONLP

Statistické údaje ONLP	2017	2018	2019
Příjmy pacientů	623	634	647
Propuštění pacienti	481	521	539
Úmrtí	143	126	107
Ošetrovací dny celkem	39 775	38 256	35 048
Využití lůžek (v %)	90,81	87,34	77,4
Prům. ošetrovací doba (dny)	63,84	59,78	54,25



3.2 Sociální služby ve Vysokomýtské nemocnici

Sociální pracovník a jeho činnost spočívá v posouzení životní situace ve vztahu k onemocnění a jeho následkům na základě dokumentace a vlastního sociálního šetření.

Do péče jsou přebíráni především pacienti, kteří jsou nahlášení obvykle ošetřujícím lékařem nebo sestrou, pokud u pacienta během hospitalizace a po propuštění z nemocnice považují za vhodné zajištění sociálních či zdravotně sociálních služeb.

Zdravotně sociální služba je určena pro pacienty, kteří se dostali do nelehké zdravotní a sociální situace, a tuto situaci nejsou schopni zvládnout vlastními silami ani s pomocí svým blízkých.

Každý pacient a rodinný příslušník má možnost navázat kontakt se sociálním pracovníkem a společně vzniklou situaci řešit.

V čem sociální pracovník pomáhá

- vysvětlení a možnost kontaktování další následné péče po propuštění (charita, osobní asistent, pečovatelská služba...)
- pomoc při vyřizování dokladů totožnosti, získání invalidního důchodu...
- písemná komunikace s úřady
- pomáhá zajistit kompenzační pomůcky, ošacení...
- podává žádost do zařízení sociální péče (domovy pro seniory, azylové domy, ubytovny.)
- v případě úmrtí pacienta poskytuje sociální podporu a pomoc
- začlenění mladších pacientů do dalšího života (nizkoprahová zařízení...)
- snaha o navázání kontaktů v rodinách, které se rozpadly, je to pro pacienta důležité sám si to přeje.
- zajišťuje příspěvky na péči, mobilitu
- zajistí pomoc v případě hmotné nouze

Příklad situací, kdy se můžete obrátit

- není-li pacient schopen vykonávat aktivity běžného života a rodina není schopna péči plně zajistit (stravování, hygiena, oblékání, pohyb...)
- vyžaduje-li pacientův stav následnou péči



- onemocnění s dlouhodobými následky
- poskytnutí informací o dávkách a státních příspěvcích pro sociálně slabé

3.3 Zpráva o činnosti RDG oddělení

Po celý rok 2019 se na oddělení pracovalo v režimu nastaveném v předchozích letech. V pracovní dny byla zajišťována pracovní doba oddělení v době od 7,00 - do 15,30 hod. Zajišťujeme radiodiagnostický servis nejen pro obvodní a odborné lékaře Vysokomýtska, tak pro ambulance Vysokomýtské nemocnice a pro oddělení lůžek následné péče.

Skiagrafický provoz zajišťují dvě erudované radiologické asistentky.

V roce 2008 se podařilo získat dotace z EU v rámci ROP NUTS II SV, dotace z programu Rozvoj měst a venkova. Název programu byl Modernizace přístrojového vybavení Vysokomýtské nemocnice. Získali jsme dotace na přestavbu RTG oddělení a vybavení jedním skiagrafickým kompletem s digitalizací pracoviště systémem CR. Část peněz jsme získali od EU a část přispěl Pardubický kraj. Proto dnešní provoz odpovídá všem požadavkům moderní radiodiagnostiky.

Ultrazvuková část radiodiagnostického pracoviště je vybavena přístrojem, který byl obměněn v roce 2005, jedná se o přístroj Nemio od firmy Toshiba. Přístroj je využíván současně kardiologem. V roce 2018 nedošlo k žádným mimořádným událostem.



Lékařskou péči zajišťuje
Česká radiodiagnostika Moravská Třebová



Vedoucí lékař MUDr. Karel Nedvěd zajišťuje chod radiodiagnostické ambulance při úvazku 0,8. Lékař má kvalifikaci a specializaci v radiodiagnostice I. a II. stupně

Statistické údaje RDG

Tab. 3.3 Přehled provedených výkonů

výkony/počet	2017	2018	2019
Skiografie	8 768	8 207	8 124
UZ vyšetření	5 353	2 807	3 040
Celkem	14 121	11 014	11 164



Tab. 3.4 Počet vykázaných bodů v tis. Kč

	2017	2018	2019
bodová produkce	3 982	2 747	2 835

3.4 Chirurgická, gastroenterologická ambulance a jednodenní chirurgie

Zásadní událostí roku 2019 bylo rozjetí operativy na nově vybudovaném operačním sále i s přilehlým lůžkovým traktem jednodenní péče. Vysokomýtské nemocnici se podařilo rozjet operativu na sálech do takové míry, že je schopna operovat i v sobotu. Stávající rekonstrukce sálu proběhla v roce 2016 za podpory Pardubického kraje.

V prostorách bývalého sálu na I. podlaží a přilehlé lůžkové části bylo v rekordně krátké době postaveno moderní, prvotřídně technicky vybavené pracoviště. To umožňuje poskytování kvalitní lékařské péče, pro pacient vytváří velmi příjemné prostředí. Ohlasy a reakce laické i odborné veřejnosti byly skvělé. Zároveň toto pracoviště vytváří perspektivu dalšího fungování a rozvoje preferované jednodenní péče na lůžku.

V roce 2019 je patrný značný nárůst provedených plánovaných zákroků na sále jednodenní chirurgie. Plánované operace v rámci jednodenní chirurgie zde také přijíždějí provádět zkušení chirurgové z Pardubic. Personálně je oddělení stabilizováno, zdravotní péče je poskytována dostatečným počtem pracovníků na požadované odborné úrovni.

Tab. 3.5 Vykázané body středisek VMN

	2017	2018	2019
Vyúčtované výkony	7 269 991	13 076 905	15 555 648
Ambulance	3 059 796	3 151 745	3 224 440
Gastroenterologie	2 313 669	2 140 135	2 473 828
Jednodenní chirurgie	1 896 526	4 633 280	9 857 380

Chirurgická ambulance

K žádným podstatným změnám nedošlo - nadále byly provozovány specializované poradny: traumatologická, hojení chronických ran a stomická poradna. Nově byl pod ambulanci zařazen infúzní stacionář, který je hojně využíván i pro nechirurgické odbornosti a jako jediný poskytuje tuto péči v regionu.



Tab. 3.6 Přehled provedených ošetření – chirurgické ambulance

	2017	2018	2019
Počet ošetřených pacientů	4 653	4 436	5107

Gastroenterologická ambulance

Se svým endoskopickým pracovištěm poskytuje i nadále kvalitní péči.

Tab.3.7 Přehled provedených výkonů – gastroenterologická ambulance

Endoskopické výkony	2017	2018	2019
Celkem	1192	2 356	1 219
Gastroskopie	383	1 252	406
Kolonoskopie	586	901	614
Anoskopie + rektoskopie	223	203	199

Zcela zásadní skutečností bylo v průběhu roku 2015 pořízení nového přístrojového vybavení pro jednodenní chirurgii a endoskopické pracoviště. Jednalo se o laparoskopickou a endoskopickou věž v plném vybavení. Nové moderní vybavení v kombinaci s novým moderním sálem, doplněné o kvalitní a zkušený personál tak poskytuje velkou výzvu na poli jednodenní chirurgie. Plně vybavený sál také využívají zkušení chirurgové z Pardubic, kteří využívají sál k pravidelným plánovaným operacím.

Byla to největší investice do vybavení oddělení od zrušení akutní péče v roce 2004. Investice byly pořízeny v rámci dotace ROP z Evropské Unie.

Podrobnější informace o jednotlivých úsecích i celého oddělení poskytují přiložené podrobné statistiky.



Lékařskou péči zajišťuje

prim. MUDr. Jiří Martinec

MUDr. Pavel Klouda

MUDr. Miroslav Krejcar

MUDr. Jan Doskočil

MUDr. Jiří Bernatík



Lékaři mají kvalifikaci I. a II. stupně chirurgie. A pracují na celkovém úvazku 2,3. Na oddělení pracují 4 všeobecné sestry v celkovém úvazku 3,3.

3.5 Gynekologická ambulance

Gynekologická ambulance zajišťuje léčebnou a preventivní péči o ženy a těhotné. Péče byla poskytována v gynekologické ambulanci Vysokomýtské nemocnice. Gynekologická ambulance lze rozdělit do několika dílčích oblastí.

V oblasti preventivní péče zajišťujeme pravidelné preventivní gynekologické prohlídky žen všech věkových kategorií.

V oblasti léčebné péče zajišťujeme léčbu patologických stavů ženských pohlavních orgánů, včetně jednodenní operační péče – kyretáže, ošetření po spontánních potratech, umělá přerušování těhotenství, operace na děložním čípku a laparoskopické operace do úrovně děložních přívěsků – operace ovariálních cyst srůstů, diagnostika tubárních faktorů sterility, sterilizace.

V oblasti péče o těhotné a ženy v šestinedělí zajišťujeme preventivní i léčebnou péči žen s fyziologickým i s rizikovým těhotenstvím. Ke sledování správného vývoje plodu slouží ultrazvukový přístroj Toshiba, kardiokografický přístroj Hewlett Packard a ultrazvukový přístroj Aloca ve Vysokomýtské nemocnici.

Tab. 3.8 Přehled vyšetření - gynekologická ambulance

Gynekologická ambulance	2017	2018	2019
počet výkonů	4 728	4 575	3 887
z toho preventivních prohlídek	646	631	613
počet nově přijatých těhotných	23	18	13
počet kardiokografických vyšetření	123	63	49
počet sonografických vyšetření	1 158	1102	1010

Centrum pro matku a dítě

Součástí péče o nastávající matky je i fyzická a psychická příprava k porodu a mateřství. Od 16. týdne gravidity cvičení pro těhotné, od 30. týdne předporodní příprava, které se mohou zúčastnit i nastávající otcové. Nastávající rodiče jsou seznámeni s průběhem jednotlivých fází porodu. Budoucí rodička se učí správnému dýchání, zadržování dechu a tlačení. Nastávající matky se učí uvolňovat svalstvo dna pánevního a relaxační techniky ke zmírnění bolestivosti porodních kontrakcí. Součástí předporodní přípravy jsou i kurzy péče o novorozence. Kromě



této standardní péče poskytujeme i nadstandardní služby, které nejsou hrazeny z prostředků veřejného zdravotnictví.

Pro ženy v období klimakteria probíhá rehabilitační cvičení na posílení svalstva dna pánevního, aby se předešlo potížím s udržením moči.



Lékařskou péči zajišťuje

MUDr. Rudolf Valdhans



MUDr. Valdhans pracuje na úvazek 0,4 a má kvalifikaci I. a II stupně v oboru gynekologie a porodnictví. Všeobecnou sestru na gynekologické ambulanci zajišťuje Naděžda Nováková s úvazkem 0,5. Oblast plavání dětí je zajištěna zkušenýma lektorkama s úvazkem 0,9.

3.6 Interní ambulance

Interní ambulance zajišťuje interní vyšetření pro pacienty, kteří jsou zde trvale dispenzarizováni a absolvují 2-4 interní kontroly ročně. Dále interní ambulance zajišťuje konsiliární vyšetření pro pacienty, kteří přijdou na doporučení praktických a odborných lékařů Vysokomýtska, Choceňska i dalšího okolí. Provádějí se zde interní předoperační vyšetření nejen pro JPL naší nemocnice, ale i pro operační oddělení jiných nemocnic. Řada pacientů přichází k vyšetření i bez doporučení. Jedná se o pacienty většinou s akutním onemocněním-embolisace do arteria pulmonalis, akutní koronární syndrom, srdeční selhání apod.

Od září 2016 zajišťuje kardiologická ambulance vyšetření Holterovského monitorování 24-hod. EKG a vyšetření ABPM(24- hod. neinvazivní monitorování TK).

Interní ambulance má prodloužené ambulantní hodiny dva pracovní dny v týdnu do 17.00 hod.



Lékařskou péči zajišťuje

Prim. MUDr. Zora Pekařová

Prim. MUDr. Dimitris Kačaras

MUDr. Ivana Rudolfová

MUDr. Veronika Brandejsová

MUDr. Martin Tuna



Chod interní ambulance zajišťuje prim. MUDr. Pekařová, která má atestaci z I. a II. stupně interního lékařství a MUDr. Rudolfová s atestací I. stupně interního lékařství. Diabetologickou poradnu vede MUDr. Brandejsová, které má atestaci I. stupně z pediatrie a vyšší atestaci z diabetologie. Kardiologickou ambulanci zajišťuje externí lékař z fakultní nemocnice v Hradci Králové MUDr. Tuna. Lékařská péče na interní ambulanci je zajištěna úvazkem 1,7.

Tab. 3.9 Přehled výkonů interní ambulance

	2017	2018	2019
Komplexních vyšetření internistou	191	158	164
Cílených vyšetření internistou	2010	2211	2084
Kontrolních vyšetření internistou	1058	908	708
EKG křivky - natočeno a vyhodnoceno	2531	2496	2332

Tab. 3.10 Přehled výkonů kardiologické ambulance

	2017	2018	2019
Komplexních vyšetření kardiologem	82	98	94
Cílených vyšetření kardiologem	301	342	336
Kontrolních vyšetření kardiologem	42	51	255
Echokardiografických vyšetření	875	921	952
EKG křivky - natočeno a vyhodnoceno	392	446	430
ABPM	245	213	167
Holterovské vyšetření EKG	339	353	339

Tab. 3.11 Přehled výkonů diabetologické ambulance

	2017	2018	2019
Komplexní vyšetření diabetologem	23	18	26
Cílené vyšetření diabetologem	169	217	257
Kontrolní vyšetření diabetologem	505	427	381
Cílené edukace diabetologem	610	618	617

3.7 Anesteziologická ambulance

ARO-anestezie poskytuje anestézii klientům chirurgie, ortopedie a gynekologie v rámci jednodenní chirurgie - JPL a klientům gastro - enterologie při kolonoskopických vyšetřeních.

Podáváme celkovou anestézii, svodnou anestézii (spinální) a analgosedaci. Zajišťujeme provoz anesteziologické ambulance, kde se provádí cílené anesteziologické vyšetření před



plánovanými chirurgickými a gynekologickými výkony. V roce 2019 bylo podáno na operačním sále 2 270 anestezií. Převládala celková anestezie před anestezii svodnou.

Operační den je pondělí a úterý, v pátek se poskytuje anestézie klientům gastro-enterologie a je v provozu anesteziologická ambulance.

Tab. 3.13 Provedené výkony anesteziologickou ambulancí

	2017	2018	2019
Anestezie - JPL	134	667	1966
Analgoedace	213	250	304
Celkem	347	917	2 270



Lékařskou péči zajišťuje

MUDr. Ruslana Svatošová

Jana Steklíková



3.8 Rehabilitace

Na oddělení rehabilitace v roce 2019 probíhaly činnosti k zajištění ambulantní péče, elektroléčby a vodoléčby. Všechny cvičebny byly vybaveny počítači. Z důvodu poskytování kvalitní rehabilitační péče byly na oddělení rehabilitace zakoupeny nové pomůcky, které jsou při cvičení s pacientem hojně využívány. V rámci propagace rehabilitace byly zhotoveny propagační panely a propagační letáky.

I v průběhu roku 2019 se všechny fyzioterapeutky na našem oddělení průběžně vzdělávaly na specializovaných pracovištích v různých odborných kurzech a seminářích, které souvisí s výkonem jejich práce. Fyzioterapeutky se začaly vzdělávat i v oblasti managementu, a to na manažerské akademii v rámci vzdělávání zaměstnanců Vysokomýtské nemocnice.

Terapie prováděná na rehabilitačním oddělení:

- fyzikální terapie- všechny druhy elektroléčby, magnetoterapie, ultrazvuk, lymfoven, laser, VAS
- vodoléčebné procedury- vířivá lázeň na horní a dolní končetiny, celotělová masážní vana
- léčebná tělesná výchova- zde využíváme různých metod pro individuální terapii
- měkké a mobilizační techniky
- reflexní masáže, míčkování, kineziotaping a lymfotaping





Lékařskou péči zajišťuje

MUDr. Pavel Janeček

Marcela Sobelová



K 31. 12. 2019 pracovalo v ambulantním provozu v 7 cvičebnách 13 fyzioterapeutek, na elektroléčbě 1 fyzioterapeutka a na vodoléčbě 1 zdravotní sestra. Na odděleních ONLP1,2,3 pracovaly 4 fyzioterapeutky.

Tab. 3.14 počet provedených výkonů - rehabilitace

	2017	2018	2019
Přijetí pacienti	1 881	1842	1987
Počet výkonů	62 110	63083	75 272



3.9 Prádelna

Ve Vysokomýtské nemocnici je zajištěno praní prádla ve vlastní prádelně. V roce 2019 byla na prádelně provedena řada změn a opatření. Provoz prádelny prošel reorganizací a celkovým zeštíhlením výroby. Koncem roku 2015 došlo k zapojení parního vyvíječe a přesunutí zdroje páry přímo do objektu prádelny a tedy ke snížení nákladů za plyn. V rámci úspor, a konkurence schopnosti byl koncem roku 2016 a začátkem roku 2017 proveden průzkumný vrt pro odběr podzemní vody, která by zásobovala prádelnu užitkovou vodou. Užitková voda je dále upravována z „tvrdé“ vody na vodu „měkkou“. Upravení vody má pak pozitivní dopad na množství chemie.

V současné době prádelnou projde v průměru 936 kg prádla za den. Z toho 60% prádla je prádlo vlastní. Ve výhledu pro rok 2019 byl stanoven úkol, který se podařil naplnit.

V současné době, kdy prádelna je plně konkurenceschopná, jediný cíl pro rok 2020 je akvizice nových zákazníků a s tím související navýšení kapacity prádla.

Výhled pro rok 2020

Akvizice nových zákazníků

Reference

Ledax Vysoké Mýto – domov pro seniory

Vysokomýtská kulturní o.p.s.

Východočeské plynárenské strojírný a.s.

Renospond s.r.o. – hotel, wellness

MŠ Luže

Canadian Wood a.s.

Glenmark Pharmaceuticals



4 Ekonomická oblast VMN

Vysokomýtská nemocnice je i přes navyšování platů, které se podílí 70% na celkových nákladech, dokázala finančně velmi dobře hospodařit. Vysokomýtská nemocnice si tak mohla dovolit provést řadu oprav a rekonstrukcí, které jsou nezbytné k zajištění kvalitní poskytované péče a ochrany zdraví nejen pro zaměstnance, ale i pro pacienty a návštěvníky. Po celý rok se Vysokomýtská nemocnice připravovala také na re-akreditaci zdravotnického zařízení od Spojené akreditační komise. Tuto re-akreditaci se podařilo obhájit začátkem ledna 2020.

Vysokomýtská nemocnice získala finanční dotaci na projekt podpořený MZČR na projekt Akademie 3. věku, a to ve výši 45,500 Kč. Do tohoto projektu bylo zapojeno více než 20 seniorů, kteří si celou akci pochvalovali.

Ekonomický pohled lze rozdělit do dvou základních oblastí. První oblast je personalistika. Která vypovídá o počtu pracovníků na úsecích. Druhou oblastí je oblast výkazů, a to zejména rozvaha, VZZ, přehled nákladů a výnosů.

4.1 Personalistika

V roce 2019 došlo k nárůstu personálu oproti předchozímu roku. Většího poklesu pak doznala profese nelékařského zdravotnického personálu, která zaznamenala pokles o šest pracovníků. Vysokomýtská nemocnice také získala od MZČR akreditaci k provádění vzdělávacích kurzů pro sanitáře. Díky tomuto kroku se povedlo stabilizovat personál na straně sanitářů. V současné době Vysokomýtská nemocnice ustavičně pracuje na získání nových pracovníků z řad lékařů a sester.

Tab. 4.1 Přehled profesí ve VMN

Profese	2017	2018	2019
Lékaři	13	13	13
Jiní odborní pracovníci	0	0	0
NLZP	59	55	49
ošetřovatelé	4	1	0
sanitáři	21	24	29
THP	8	8	8
Dělníci	28	27	30
celkem zaměstnanců	133	125	129

Zaměstnancům Vysokomýtské nemocnice byl za rok 2019 z FKSP vyplácen příspěvek na oběd, a to ve výši 31,- Kč. Další poskytované „benefity „pro zaměstnance z FKSP jsou



peněžní dary při pracovních výročích a nově i příspěvek na vzdělání a sportovní či kulturní akce.

4.2 Ekonomika

V souhrnné tabulce a srovnání mezi roky 2018 a 2019 došlo k navýšení nákladů z hlavní činnosti. K nárůstu o 6 mil. Kč přispělo nejen zvýšení platů, ale také rozsáhlé opravy dlouhodobého majetku Vysokomýtské nemocnice. Tyto opravy byly spojeny, jak s modernizací inspekčních pokojů, tak celé řady oprav, které mají za úkol zkvalitnit prostředí nejen pro příchozí pacienty a rodinné příslušníky, ale také pro zaměstnance Vysokomýtské nemocnice. Velké opravy a modernizace doznala také prádelna. Další opravy byly zaměřeny na bezpečnost budov na ulici Hradecká. Během roku 2019 byla budova na ulici Žižkova 271, převedena z vlastnictví města Vysoké Mýto na Pardubický kraj jako zřizovatele nemocnice. Z tohoto důvodu je vidět skokový nárůst v položce stálá aktiva.

Celkový výsledek hospodaření po zdanění za rok 2019 dosáhl částky 395 553- Kč.

Tab.4.2 přehled nákladů a výnosů z činností VMN

	2017	2018	2019
výnosy hlavní činnosti	88 642	92 067	98 544
náklady hlavní činnosti	89 002	92 209	98540
HV hlavní činnosti (po zdanění)	-359,69	-142,13	4
výnosy hospodářské činnosti	2 159	2 094	2 289
náklady hospodářské činnosti	1 738	1 760	2 053,74
HV hospodářské činnosti	420,51	537,68	235,98
HV celkem	60,82	395,55	239,72

Pro srovnání s výsledky hospodaření za uplynulé roky slouží následující tabulka. V tabulce 5.3 je patrné, že Vysokomýtská nemocnice je ekonomicky stabilizována a je nastartován její další růst.



Tab. 4.3 Historický vývoj hospodářského výsledku

ROK	Hospodářský výsledek
2008	832 226
2009	3 567 860
2010	-896 937
2011	-903 314
2012	467 756
2013	751 457
2014	1 566 825
2015	1 593 245
2016	1 767 902
2017	60 823
2018	395 555
2019	239 724

4.2.1 Rozvaha

Tab. 4.4 Rozvaha – aktiva v tis. Kč k 31. 12. 2019

AKTIVA	2018	2019
STÁLÁ AKTIVA	13 139,22	32 642,64
OBĚŽNÁ AKTIVA	19 261,97	23 309,63
zásoby	610,17	771,35
pohledávky	8 966,22	12 467,08
finanční majetek	9 134,60	9 765,011
AKTIVA CELKEM	32 401,19	55 952,27

Tab.4.5 Rozvaha – pasiva v tis.Kč k 31.12.2019

PASIVA	2018	2019
VLASTNÍ KAPITÁL	16 864,70	36 455,16
jmění účetní jednotky	11 461,27	17 981,84
fondy účetní jednotky	5 075,16	3 678,13
výsledek hospodaření	328,262	239,72
výsledek hospodaření běžného účetního období	395,55	239,72
neuhrazená ztráta minulých let	-67,29	0
CIZÍ ZDROJE	15 536,49	19 497,10
dlouhodobé závazky	0	0
krátkodobé závazky z obchodního styku	6 121,13	5 163,63
krátkodobé úvěry	0	1 500
krátkodobé závazky vůči zaměstnancům	4 336,71	0
zúčtování s institucemi SZ a ZP	2 517,13	0
ostatní krátkodobé závazky	226,22	390,53



krátkodobé přijaté zálohy	0	0
jiné přímé daně	876,74	822,97
DPH	826,62	551,83
jiné daně a poplatky	0	0
výdaje příštích období	470,60	1 252,70
výnosy příštích období	0	0
dohadné účty pasivní	161,30	2 851,39
PASIVA CELKEM	32 401,19	55 952,27

4.2.2 Výkaz zisku a ztrát

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
501	spotřeba materiálu	8 012,40	230,141
502	spotřeba energie	2 572,392	428,212
503	spotřeba ostatních nesklad. Dodávek	644,198	82,169
511	opravy a udržování	3 863,722	116,376
512	cestovné	35	0
513	náklady na reprezentaci	13	0
518	ostatní služby	12 322,980	14
521	mzdové náklady	49 435,56	741,184
524	zákonné sociální pojištění	16 059,685	230,262
525	pojištění zákonné – úrazy, nemoci	201,542	0
527	zákonné sociální náklady	1 320,295	1
528	ostatní sociální náklady	0	0
531	daň silniční	17,475	0
538	ostatní daně a poplatky	650,431	3,7
541	smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0
544	prodaný materiál	0	0
547	manka a škody	0	0
548	tvorba fondů	0	0
549	ostatní náklady z činnosti	74,131	2,886
551	odpisy dlouhod. nehmot. a hmot.maj.	1 413,934	118,638
552	zůstatková cena prodaného dlouhod. nehmot.majetku	0	0
553	zůstatková cena prodaného dlouhod. hmot.majetku	0	0
557	náklady z odepsaných pohledávek	0	0
558	Drobný DHM	1 830,015	84,114
562	úroky	72,799	0
591	daň z příjmů	0	0
účtová třída 5 celkem		98 540,319	2 053,746



4.7 Výkaz zisku a ztrát – výnosy v tis. Kč k 31. 12. 2019

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní Činnost	Hospodářská činnost
602	tržby z prodeje služeb	97 130,103	0
603	výnosy z pronájmu	15,614	190,007
644	výnosy z prodeje materiálu	0	0
646	výnosy z prodeje dlouh.hmot. majetku	0	0
648	čerpání fondů	220,753	0
649	ostatní výnosy z činnosti	981,596	2 099,690
662	úroky	2	0
671	výnosy ze SR	0	0
672	výnosy z nezpochyb. nároků na rozpočet	194,013	0
	účtová třída 6 celkem	98 544,092	2 289,697
	hospodářský výsledek před zdaněním	3,733	235,950
	hospodářský výsledek celkem	239,724	

Výkaz zisku a ztrát nám podává ucelený přehled na nákladovou a výnosovou skladbu. Největší nákladová položka jsou platy zaměstnanců. Celková výše položky činí 67 mil Kč, Tržby Vysokomýtské nemocnice jsou tvořeny z 98% příjmy od pojišťoven a přímých plateb od pacientů. Na příjmech od pojišťoven je nemocnice zcela závislá. Tato závislost na pojišťovnách dosahuje 98% z celkových příjmů.

4.2.3 Finanční ukazatele

Pohled na ekonomickou situaci, pomocí finanční analýzy nabízí rychlý přehled o ekonomické situaci v zařízení. Ukazatel ROE, tedy hlavní ukazatel finanční analýzy dosahuje 1,88%. Tedy na jednu korunu investovaného vlastního kapitálu připadá 1,88% čistého zisku. Zadluženost Vysokomýtské nemocnice se pohybuje na hodnotě 37,85% Výše zadlužení vypovídá o faktu, kdy nemocnice se snaží využívat vlastní kapitál. Vysokomýtská nemocnice využívá revolvingový úvěr od Komerční banky, který slouží pouze na překlenutí doby mezi výplatou platu zaměstnancům a příchozích plateb od pojišťoven.

Celková likvidita vypovídá o schopnosti, kolikrát je subjekt schopen dostát svým závazkům v případě, pokud promění všechna svá oběžná aktiva na peněžní prostředky. Při pohledu na ukazatel je tedy patrné, že Vysokomýtská nemocnice má dostatečné krytí.

Ukazatel Z-Score patří mezi bankrotní modely. Cílem ukazatele je předpovědět, zda podniku hrozí bankrot či nikoliv. Výpočet ukazatele je založen na poměrových ukazatelích. Dosažená hodnota 3,03 vypovídá o silném a ekonomicky stabilním subjektu, kterému nehrozí bankrot.



Ekonomicky silné podniky se pohybují nad hranicí 2,99. Podnikům hrozící úpadek je při Z-score menší než 1,81.

Posledním z řady ukazatelů je Index N99. Na tento ukazatel je třeba nahlížet z pohledu vlastníka. Tedy zda daný podnik tvoří nebo netvoří hodnotu pro vlastníka. V tomto ohledu se Vysokomýtská nemocnice nachází uprostřed. Nutno však podotknout, že na zdraví podniku nelze nahlížet jen z pohledu čísel, ale také je třeba zhodnotit další aspekty, jako jsou rozvoj, investice, směřování, a dalších mnoho kritérií.

Vzhledem ke všem těmto skutečnostem můžeme však Vysokomýtskou nemocnici označit za stabilní podnik, kterému nehrozí bankrot.

Tab. 5.9 Ukazatele finanční analýzy

	2017	2018	2019
ROE	0,4%	1,56%	1,88%
ROA	0,49%	1,22%	0,52%
Zadluženost	49,92%	47,95%	34,85%
Celk.likvidita	1,20	1,24	1,20
Z-score	4,07	3,75	3,03
Index N99	1,37	1,39	0,89
Rating AGR	BBB	BBB	BBB

Rating AGR (Aspekt global rating)

Ratingový ukazatel sestavený pro české prostředí. Ukazatel je složen ze 7 dílčích ukazatelů, které mají za úkol podat komplexní pohled na finanční zdraví podniku napříč segmenty.

Pro rok 2019 Vysokomýtská nemocnice dosáhla ratingu **BBB**. Což svědčí o stabilním podniku a je zároveň potvrzením výše uvedených ukazatelů.

4.2.4 Pojišťovny

Vysokomýtská nemocnice je zcela závislá na příjmech od zdravotních pojišťoven. Hlavní činnost je poskytování následné péče. Vysokomýtská nemocnice také nabízí řadu ambulancí. Průměrná obloženost oddělení následné péče byla za rok 2019 77,4%. Největší podíl v příjmech z oddělení následné péče pochází od pacientů VZP. VZP se podílí na příjmech z následné péče 61,8%. Druhá VOZP 12,71% a třetí ČPZP 11,9%.



Tab.4.10 Přehled příjmů od pojišťoven - ONLP

		počet pacientů	
Pojišťovny		2018	2019
111	Všeobecná zdrav. Pojišťovna	379	400
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	80	68
205	Česká průmyslová zdr. poj.	75	77
207	Oborová poj. bank a pojišťoven	12	16
209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	1	0
211	Zdrav. poj. ministerstva vnitra	69	65
213	Revírní bratrská pokladna	0	0
981	Poj. EU	2	1
Celkem		629	627

V ambulantní části včetně JPL ve Vysokomýtské nemocnici je poměr vyúčtovaných bodů na pojišťovny stejný, jako u oddělení následné péče. Opět největší zastoupení má VZP dále Vojenská zdravotní pojišťovna a Česká průmyslová zdravotní pojišťovna.

Tab. 4.11 Přehled příjmů od pojišťoven – ambulance

		počet pacientů	
Pojišťovny		2018	2019
111	Všeobecná zdrav. pojišťovna	5 902	6 319
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	3 044	2 917
205	Česká průmyslová zdr. poj.	3 028	3 077
207	Oborová poj. bank a pojišťoven	872	918
209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	16	13
211	Zdrav. poj. ministerstva vnitra	2 642	2 753
213	Revírní bratrská ZP	7	0
	Cizinci – EU – samoplátci	67	47
Celkem		15 578	16 044

