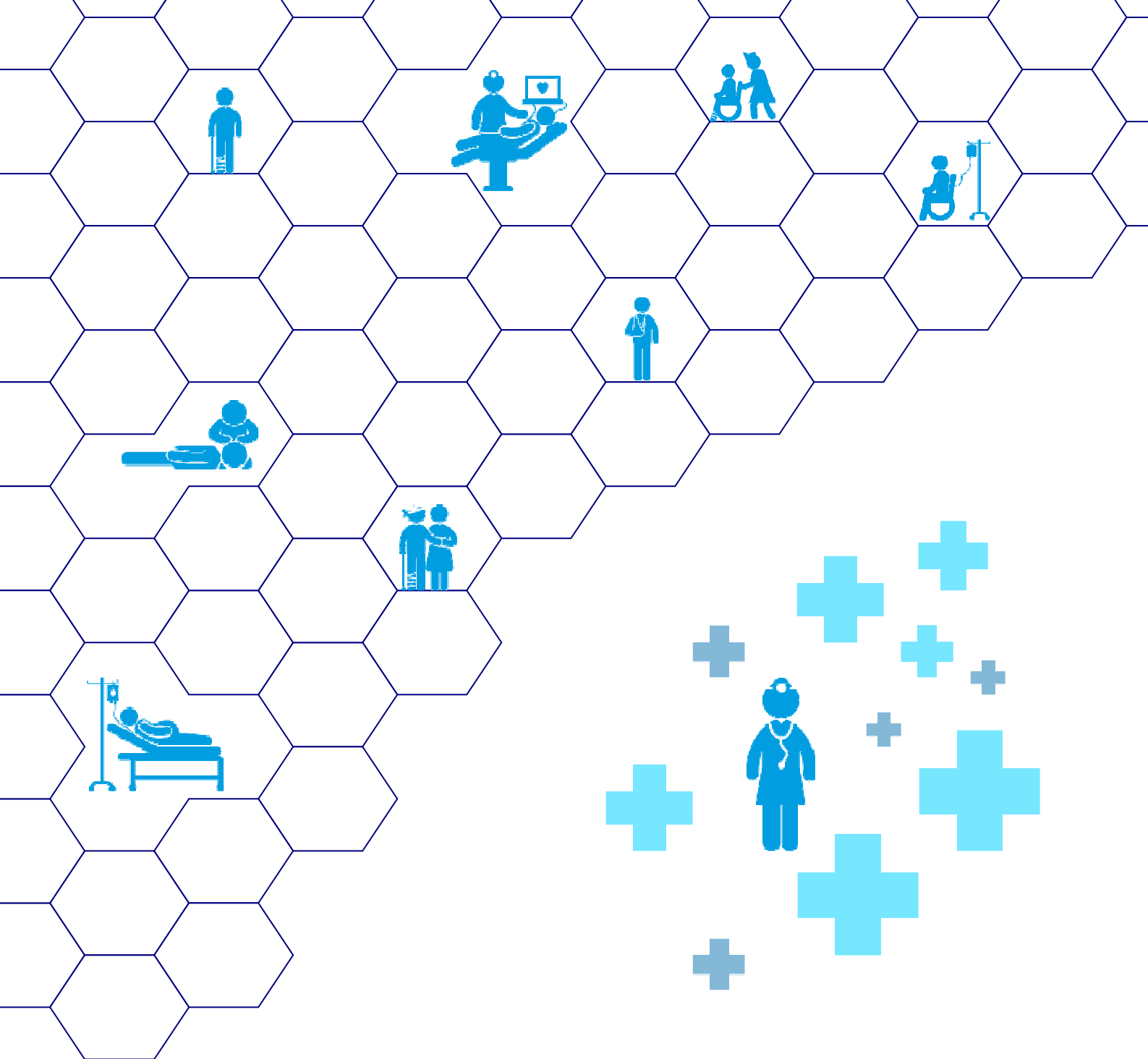




# Výroční zpráva 2017



VYSOKOMÝTSKÁ NEMOCNICE



## Obsah

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Obsah.....                                                                         | 2  |
| 1 Základní údaje .....                                                             | 3  |
| 1.1 Všeobecné údaje o Vysokomýtské nemocnici .....                                 | 4  |
| 2 Úvodní slovo .....                                                               | 5  |
| 3 Přehled oddělení .....                                                           | 8  |
| 4 Hlavní činnost .....                                                             | 10 |
| 4.1 Oddělení následné lůžkové péče .....                                           | 10 |
| 4.2 Sociální služby ve Vysokomýtské nemocnici .....                                | 12 |
| 4.3 Zpráva o činnosti RDG oddělení.....                                            | 13 |
| 4.4 Chirurgická, gastroenterologická ambulance a jednodenní chirurgie .....        | 14 |
| 4.5 Gynekologická ambulance, jednodenní gynekologie, centrum pro matku a dítě .... | 16 |
| 4.6 Interní ambulance .....                                                        | 17 |
| 4.7 Anesteziologická ambulance.....                                                | 19 |
| 4.8 Rehabilitace .....                                                             | 20 |
| 4.9 Prádelna .....                                                                 | 21 |
| 5 Ekonomická oblast VMN.....                                                       | 22 |
| 5.1 Personalistika .....                                                           | 22 |
| 5.2 Ekonomika .....                                                                | 22 |
| 5.2.1 Rozvaha.....                                                                 | 24 |
| 5.2.2 Výkaz zisku a ztrát .....                                                    | 25 |
| 5.2.3 Komentář .....                                                               | 26 |
| 5.2.4 Dílčí ukazatele.....                                                         | 27 |
| 5.2.5 Pojišťovny .....                                                             | 28 |



## 1 Základní údaje

**IČO:** 71207856

**DIČ:** CZ71207856

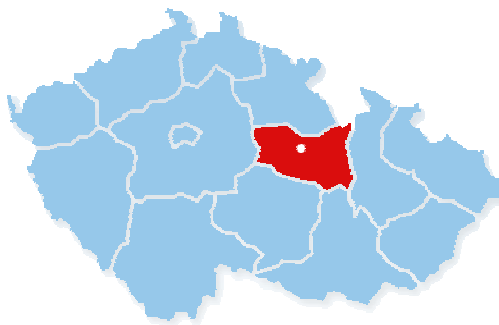
**TEL.** 465 467 211

**FAX:** 465 424 830

**ID datové schránky:** ee7maph

**e-mail:** sekretariat@vmnemocnice.cz

**web:** [www.vmnemocnice.cz](http://www.vmnemocnice.cz)



- Vysokomýtská nemocnice byla zřízena jako příspěvková organizace Pardubického kraje na základě Zřizovací listiny Č.j.: KrÚ 4510/2004/OZ ke dni 1. 3. 2004. Tato listina je základním dokumentem. Statutárním orgánem je ředitel.
- Vysokomýtská nemocnice je zdravotnickým zařízením, které zajišťuje v hlavním předmětu činnosti podrobně vymezenou komplexní a nedělitelnou ambulantní a lůžkovou, základní a specializovanou diagnostickou a léčebnou péči včetně nezbytných preventivních opatření.
- Jedná se o zdravotnické zařízení, v němž převládá specializovaná ústavní ošetrovatelská, doléčovací a následná rehabilitační péče o osoby trpící chronickými nemocemi.
- V souladu s § 27 odst. 2 písm. g) zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů může Vysokomýtská nemocnice vykonávat tyto doplňkové činnosti:
  - praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
  - poskytování technických služeb
  - realitní činnost
  - služby dle živnostenského listu



## 1.1 Všeobecné údaje o Vysokomýtské nemocnici

Vysokomýtská nemocnice nabízí pacientům na celkem 120 lůžek rozdělených do 3 oddělení následné péče.

Tab. 2.1 Lůžkový fond VMN

| Lůžkový fond         | 2015 | 2016 | 2017 |
|----------------------|------|------|------|
| Ošetrovatelská lůžka | 120  | 120  | 120  |

Průměrná obsazenost lůžek následné péče za rok 2017 je uvedena v tabulce i pro porovnání s předešlými lety.

Tab. 2.2 Využití kapacity lůžek následné péče

| Využití lůžek násl.lůžk.péče   | 2015  | 2016  | 2017  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|
| Využití lůžek v %              | 89,9  | 95,03 | 90,81 |
| Prům. ošetrovací doba ve dnech | 57,57 | 74,93 | 63,84 |

Tab. 2.3 Všeobecné statistické údaje

| Výkony                 | 2015   | 2016   | 2017   |
|------------------------|--------|--------|--------|
| Počet hospitalizací    | 849    | 697    | 623    |
| Počet ošetrovacích dnů | 39 544 | 41 737 | 39 775 |
| Počet operací JPL      | 141    | 137    | 250    |



## 2 Úvodní slovo

Vážené dámy, vážení pánové, vážené spolupracovnice, vážení spolupracovníci,

když se ohlédneme za rokem 2017, můžeme s klidným svědomím říct: “Pro Vysokomýtskou nemocnici to byl rok velice úspěšný“. Nemocnice je bez dluhů, bez závazků po lhůtě splatnosti, finančně zdravá a může si dovolit i větší opravy nemovitého majetku.

V roce 2017 Vysokomýtská nemocnice investovala do nákupu movitého i oprav nemovitého majetku, z vlastních finančních prostředků, částku ve výši 5,3 mil. Kč, což je 5% z ročního obrátu nemocnice. Podstatné pro nemocnici také je, že v minulém roce netrpěla nedostatkem pacientů. Přitom i personálně byla péče po celý rok plně pokryta. Nebyl tedy důvod omezovat provoz oddělení, nebyl důvod redukovat péči. Naopak jsme mohli podporovat rozvoj jednodenní chirurgie rozšířením pracovních úvazků s lékaři, kteří na operačním sálu nyní provádí operace. V roce 2017 jsme se také zaměřili na rozvoj paliativní péče na lůžkových odděleních. Za přispění finančních prostředků od společnosti AVAST jsme realizovali celoroční program paliativní péče. Obsahem programu bylo nejen vzdělávání zaměstnanců, ale i pořízení nových pomůcek a vybudování dvou rodinných pokojů uzpůsobených k pobytu těch nejbližších pacientů, kteří byli zařazeni do paliativní péče. Dále jsme rozvíjeli program efektivní medikace, který realizujeme ve spolupráci s externím klinickým farmaceutem. Naší snahou bylo větší využití lůžkového fondu nemocnice. Tím jsme dosáhli i navýšení příjmů od zdravotních pojišťoven.

V roce 2017 se také podařil udržet celkový objem odvedené a vykázané zdravotní péče v ambulantním sektoru. Trvale vysoký standard odvádí endoskopické pracoviště. Po rekonstrukci operačního sálu se daří navyšovat počty operací prováděných v režimu jednodenní chirurgie. Spokojení pacienti jsou pak pro nás odměnou za úsilí, které jsme při rozšiřování jednodenní péče vynaložili.

Velkou část roku jsme asistovali a pomáhali při rekonstrukci části 3.NP v budově nemocnice na ulici Hradecká. Společnost Fresenius Medical Care zde během sedmi měsíců vybudovala nové dialyzační středisko s deseti dialyzačními lůžky. Zde patří poděkovat za trpělivost, jak pacientům, tak personálu. Více jak půl roku byli obtěžováni hlukem a zvýšeným pohybem pracovníků stavebních firem.

Několik realizovaných provozních změn se pozitivně promítlo do ekonomiky nemocnice. Vysokomýtská Nemocnice tak na konci roku vykazovala kladný hospodářský výsledek.

Kladného výsledku by nebylo dosaženo bez každodenní poctivé práce všech zaměstnanců nemocnice, bez pozitivního přístupu zdravotníků, bez podpory zřizovatele nemocnice – Pardubického kraje. Všem patří poděkování za spolupráci.

Poděkování patří i zástupcům Města Vysoké Mýto, sponzorům, dárcům a podporovatelům, kteří nemocnici v roce 2017 finančně pomáhali. Ti všichni dohromady přispěli k rozvoji zdravotní péče ve Vysokomýtské nemocnici.

Vysoké Mýto 20. 3. 2018

Ing. Josef Pejchl, ředitel nemocnice



## Ošetrovateľská péče a její postavení ve Vysokomýtské nemocnici

Poskytování ošetrovateľské péče na oddělení následné a dlouhodobé péče zahrnuje specifickou komplexní ošetrovateľskou péči zaměřenou na léčení vlastního onemocnění s cílem udržovat podporu tělesného, duševního, sociálního a spirituálního zdraví. Vzhledem k tomu, že ošetřujeme především pacienty staršího věku a pacienty s chronickým onemocněním, přístup našich zdravotníků k pacientům musí být velmi citlivý, s velkou dávkou empatie a především trpělivosti.

V následné péči jsou kladeny vysoké nároky také na odborné vzdělávání sester, a to vzhledem k tomu, že přijímáme pacienty z nemocnic akutní péče z různých odborností. Zvýšení odborné úrovně nelékařských zdravotnických pracovníků zajišťujeme, v rámci prohlubování kvalifikace, odbornými semináři a stážemi na vyšších pracovištích.

V našem zařízení si zakládáme na týmové spolupráci a zdokonalujeme se v komunikaci nejen směrem k pacientovi a jeho příbuzným, ale také posilujeme vnitropodnikovou komunikaci. Pro vedoucí pracovníky a další velkou skupinu nelékařů jsme uspořádali tzv. „Barevnou akademii“. Jednalo se o dlouhodobý vzdělávací projekt zaměřený na práci v týmu, rozdělení rolí v týmu, sebezpoznání, vedení lidí, prevenci syndromu vyhoření atd. Jsme si vědomi toho, že nálada v týmu, vzájemná tolerance a respekt ke spolupracovníkům se přenáší na práci s pacientem. Pacient velice vnímá atmosféru na oddělení. Společně jsme proto vytvořili motto nemocnice, pod kterým je vyjádřen obsah nadstandardní a profesionální péče.

**Naše motto: „VMN, kde se léčí víc než péčí.“**

Abychom práci našich nelékařů ocenili, vyhlásili jsme soutěž s názvem „Sestra anděl“. Tajným hlasováním a před tím nominací, kde se zapojili všichni zaměstnanci, jsme tak mohli ocenit práci sestry, sanitárky a fyzioterapeutky, jejichž práce si ostatní váží a je pro ně příkladem.

### Naše konkrétní výsledky v péči o pacienty:

1. Jsme zapojeni do celorepublikového projektu „Spolu až do konce“ týkajícího se poskytování paliativní péče ve zdravotnických zařízeních. Nastavili jsme pravidla poskytování paliativní péče, tvoříme individuální plány péče, zaměřujeme se na řešení symptomů nemoci, především terapii bolesti, nastavujeme individuální nutriční péči.
2. Náš tým nelékařů se podařilo rozšířit o klinického psychologa a klinického farmaceuta.
3. Nezastupitelnou roli v péči o pacienty mají fyzioterapeuti. U nás pracuje tým zkušených fyzioterapeutů. Novinkou v letošním roce je zavádění individuálních rehabilitačních plánů hospitalizovaných pacientů, kdy zvýšíme spoluúčast pacienta na léčbě a plně jej zapojíme do léčebného procesu.
4. Obnovili jsme spolupráci s duchovními správci jednotlivých farností a zajišťujeme spirituální potřeby našich pacientů, včetně pořádání bohoslužeb každý týden.
5. Kromě lůžkové péče, poskytuje naše nemocnice také ambulantní služby a operativu v rámci jednodenní chirurgie. Zde je třeba ocenit práci sester na operačním sále a celém oddělení



jednodenní chirurgie. Pacienti si chválí individuální a především lidský přístup personálu, vstřícnou edukační činnost a krátké čekací doby na výkon.

6. Jsou to především sestry, které zajišťují bezproblémový chod denního infuzního stacionáře. Tato služba je v naší nemocnici velice pacienty žádaná.

Na závěr se patří poděkovat všem pracovníkům nelékařských profesí v naší nemocnici za jejich obětavou práci a především za budování dobrého jména nemocnice, která je schopná velice dobře obstát v konkurenci.

Mgr. Eva Havlíková – náměstek ošetrovatelské péče



### 3 Přehled oddělení

#### ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ LŮŽKOVÉ PÉČE

|                              |                                   |
|------------------------------|-----------------------------------|
| <i>primář</i>                | <b>MUDr. Dimitris Kačaras M.D</b> |
| <i>staniční sestra ONLP1</i> | <b>Alena Pazderová</b>            |
| <i>staniční sestra ONLP2</i> | <b>Dana Adamcová</b>              |
| <i>staniční sestra ONLP3</i> | <b>Silvie Josefyová</b>           |

#### CHIRURGICKÉ AMB. a JPL

|                                 |                         |                                                                                          |
|---------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| * chirurgická ambulance         | <i>primář</i>           | <b>MUDr. Jiří Martinec</b>                                                               |
|                                 | <i>všeobecná sestra</i> | <b>Libuše Vomočilová</b>                                                                 |
| * ambulance chronických ran     | <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Miroslav Krejcar</b>                                                            |
| * traumatologická ambulance     | <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Jan Doskočil</b>                                                                |
| * gastroenterologická ambulance | <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Pavel Klouda</b>                                                                |
|                                 | <i>všeobecná sestra</i> | <b>Monika Seidlová</b>                                                                   |
| * jednodenní chirurgie          | <i>lékaři</i>           | <b>MUDr. Jiří Martinec</b><br><b>MUDr. Pavel Klouda</b><br><b>MUDr. Miroslav Krejcar</b> |

#### GYNEKOLOGICKÁ AMB. a JPL GYN.

|                            |                         |                              |
|----------------------------|-------------------------|------------------------------|
| * gynekologická ambulance  | <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Rudolf Valdhans</b> |
|                            | <i>všeobecná sestra</i> | <b>Naděžda Nováková</b>      |
| * centrum pro matku a dítě | <i>všeobecná sestra</i> | <b>Naděžda Nováková</b>      |

#### INTERNÍ AMBULANCE

|                            |                         |                                   |
|----------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| * interní ambulance        | <i>primář</i>           | <b>MUDr. Zora Pekařová</b>        |
|                            | <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Ivana Rudolfová</b>      |
|                            | <i>všeobecná sestra</i> | <b>Naděžda Kuthanová</b>          |
| * kardiologická ambulance  | <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Martin Tuna</b>          |
|                            | <i>všeobecná sestra</i> | <b>Zdenka Lorencová</b>           |
| * diabetologická ambulance | <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Veronika Brandejsová</b> |

#### RADIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ



|                              |                               |
|------------------------------|-------------------------------|
| <i>lékař</i>                 | <b>Česká radiodiagnostika</b> |
| <i>radiologický asistent</i> | <b>Jaroslava Kukurucová</b>   |
| <i>radiologický asistent</i> | <b>Martina Zerzánová</b>      |

## REHABILITACE

|                              |                            |
|------------------------------|----------------------------|
| <i>vedoucí lékař</i>         | <b>MUDr. Pavel Janeček</b> |
| <i>vedoucí fyzioterapeut</i> | <b>Marcela Sobelová</b>    |

## AMBULANCE BOLESTI

**\* infúzní stacionář**

|                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Jiří Martinec</b> |
| <i>všeobecná sestra</i> | <b>Monika Kyndlová</b>     |

## ANESTÉZIE

|                         |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| <i>lékař</i>            | <b>MUDr. Ruslana Svatošová</b> |
| <i>všeobecná sestra</i> | <b>Jana Steklíková</b>         |



## 4 Hlavní činnost

Ve Vysokomýtské nemocnici je poskytována mimo následnou péči také řada odborných ambulancí. K hlavní činnosti v nemocnici také patří služby sociální pracovnice a nemocniční prádelna, která slouží nejen pro potřeby vlastní, ale také pro soukromé subjekty.

### 4.1 Oddělení následné lůžkové péče

Oddělení následné lůžkové péče (dále jen ONLP) je lůžkové zdravotnické zařízení pro léčbu vážných chronických a dlouhodobých onemocnění. ONLP Vysokomýtské nemocnice disponuje kapacitou 120 lůžek, která se nachází ve dvou budovách. V Žižkově ulici je oddělení 1 a 2, v Hradecké ulici je oddělení 3.

Hospitalizovaní jsou chronicky a dlouhodobě nemocní pacienti: stavy po cévních mozkových příhodách, nemocní s komplikacemi při ischemické chorobě srdeční, stavy po aortokoronárních bypassech, ischemické chorobě dolních končetin, pacienti s komplikacemi při diabetes mellitus, primární i sekundární chronické anémie, chronická onemocnění zažívacího traktu, chronické respirační nemoci, dále pacienti s chronickými nefrologickými nemocemi, stavy po frakturách konzervativně i operačně léčenými, stavy po břišních operacích, úrazech hlavy, i polytraumatech. Dále zde léčíme chronická neurologická onemocnění, onemocnění skeletomuskulární (zánětlivá a degenerativní onemocnění kloubů, vertebrogenní algický syndrom, osteoartrózy, osteochondrózy), osteoporózy, stavy po endoprotézách kyčelních i koleních kloubů, chronická kožní onemocnění. Také jsou zde pacienti s chronickými ranami, dekubity, bércovými vředy a onkologicky nemocní. U všech pacientů je kladen důraz na medikamentózní léčbu, komplexní ošetrovatelskou péči s přihlédnutím na hojení chronických ran a zvláště pak na rehabilitaci.

Základním cílem ONLP je stabilizace a zlepšování zdravotního stavu klienta a zvyšování jejich soběstačnosti. Významnou podporou ošetrovatelského i lékařského týmu je skupina dobrovolníků. Z doplňkových služeb si zaslouží zmínit činnost ergoterapeutů, logopedů, canisterapie či felinoterapie. Nezapomínáme ani na ekumenické bohoslužby.

Po většinu roku pracujeme ve znamení vysokého nasazení všech pracovníků, o čemž svědčí získání akreditace kvality, což se podařilo již v lednu 2015.





## Lékařskou péči zajišťuje

prim. MUDr. Dimitris Kačaras

MUDr. Miroslav Krejcar

MUDr. Jiří Bernatík

MUDr. Pavlo Stasiuk



V roce 2017 se podařilo stabilizovat nelékařský zdravotnický personál. Vytvořené pracovní týmy zahrnují jednotlivé profese – od sester specialistek po profesi sanitářek a sanitářů – což umožnilo navýšení kompetencí jednotlivých zdravotnických oborů a zároveň v co nejvyšší míře diferencovat a zkvalitnit poskytovanou ošetrovatelskou péči.

Odborný dozor v mimopracovní době zajišťují lékaři v rámci rozpisu služeb po 24 hodin. Do odborného dozoru v mimopracovní době jsou zařazení lékaři: MUDr. Jiří Martinec, MUDr. Pavel Klouda, MUDr. Veronika Brandejsová, MUDr. Slavoj Lopuchovský,

Tab. 4.1 Přehled personálu na ONLP

| NLZP na ONLP                 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------|------|------|------|
| Všeobecné sestry             | 29   | 29   | 29   |
| Ošetrovatelky                | 4    | 4    | 1    |
| Sanitáři                     | 22   | 22   | 24   |
| Zdravotně sociální pracovník | 1    | 1    | 1    |
| Fyzioterapeut                | 1    | 1    | 0    |
| Ergoterapeut                 | 1    | 1    | 1    |

Tab. 4.2 statistické údaje ONLP

| Statistické údaje ONLP      | 2015   | 2016   | 2017   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Příjmy pacientů             | 684    | 560    | 623    |
| Propuštění pacienti         | 532    | 442    | 481    |
| Úmrtí                       | 152    | 113    | 143    |
| Ošetrovací dny celkem       | 39 379 | 41 737 | 39 775 |
| Využití lůžek (v %)         | 89,9   | 95,03  | 90,81  |
| Prům. ošetrovací doba (dny) | 57,57  | 74,93  | 63,84  |



## 4.2 Sociální služby ve Vysokomýtské nemocnici

Sociální pracovník a jeho činnost spočívá v posouzení životní situace ve vztahu k onemocnění a jeho následkům na základě dokumentace a vlastního sociálního šetření.

Do péče jsou přebíráni především pacienti, kteří jsou nahlášeni obvykle ošetřujícím lékařem nebo sestrou, pokud u pacienta během hospitalizace a po propuštění z nemocnice považují za vhodné zajištění sociálních či zdravotně sociálních služeb.

Zdravotně sociální služba je určená pro pacienty, kteří se dostali do nelehké zdravotní a sociální situace, a tuto situaci nejsou schopni zvládnout vlastními silami ani s pomocí svým blízkých.

Každý pacient a rodinný příslušník má možnost navázat kontakt se sociálním pracovníkem a společně vzniklou situaci řešit.

### V čem sociální pracovník pomáhá

- vysvětlení a možnost kontaktování další následné péče po propuštění (charita, osobní asistent, pečovatelská služba...)
- pomoc při vyřizování dokladů totožnosti, získání invalidního důchodu...
- písemná komunikace s úřady
- pomáhá zajistit kompenzační pomůcky, ošacení...
- podává žádost do zařízení sociální péče (domovy pro seniory, azylové domy, ubytovny..)
- v případě úmrtí pacienta poskytuje sociální podporu a pomoc
- začlenění mladších pacientů do dalšího života (nizkoprahová zařízení...)
- snaha o navázání kontaktů v rodinách, které se rozpadly, je to pro pacienta důležité sám si to přeje.
- zajišťuje příspěvky na péči, mobilitu
- zajistí pomoc v případě hmotné nouze

### Příklad situací, kdy se můžete obrátit

- není-li pacient schopen vykonávat aktivity běžného života a rodina není schopna péči plně zajistit (stravování, hygiena, oblékání, pohyb...)
- vyžaduje-li pacientův stav následnou péči
- onemocnění s dlouhodobými následky
- poskytnutí informací o dávkách a státních příspěvcích pro sociálně slabé



### 4.3 Zpráva o činnosti RDG oddělení

Po celý rok 2017 se na oddělení pracovalo v režimu nastaveném v předchozích letech. V pracovní dny byla zajišťována pracovní doba oddělení v době od 7,00 - do 15,30 hod. Zajišťujeme radiodiagnostický servis nejen pro obvodní a odborné lékaře Vysokomýtska, tak pro ambulance Vysokomýtské nemocnice a pro oddělení lůžek následné péče.

Skiagrafický provoz zajišťují dvě erudované radiologické asistentky.

V roce 2008 se podařilo získat dotace z EU v rámci ROP NUTS II SV, dotace z programu Rozvoj měst a venkova. Název programu byl Modernizace přístrojového vybavení Vysokomýtské nemocnice. Získali jsme dotace na přestavbu RTG oddělení a vybavení jedním skiagrafickým kompletem s digitalizací pracoviště systémem CR. Část peněz jsme získali od EU a část přispěl Pardubický kraj. Proto dnešní provoz odpovídá všem požadavkům moderní radiodiagnostiky.

Ultrazvuková část radiodiagnostického pracoviště je vybavena přístrojem, který byl obměněn v roce 2005, jedná se o přístroj Nemio od firmy Toshiba. Přístroj je využíván současně kardiologem. V roce 2017 nedošlo k žádným mimořádným událostem.



**Lékařskou péči zajišťuje**  
Česká radiodiagnostika Moravská Třebová



Vedoucí lékař MUDr. Karel Nedvěd zajišťuje chod radiodiagnostické ambulance při úvazku 0,8. Lékař má kvalifikaci a specializaci v radiodiagnostice I. a II. stupně

### Statistické údaje RDG

Tab. 4.3 Přehled provedených výkonů

| výkony/počet | 2015   | 2016   | 2017   |
|--------------|--------|--------|--------|
| Skiografie   | 9 464  | 9 412  | 8 768  |
| UZ vyšetření | 7 004  | 6 631  | 5 353  |
| Celkem       | 16 468 | 16 043 | 14 121 |

Tab. 4.4 Počet vykázaných bodů v tis. Kč

|                 | 2015  | 2016  | 2017  |
|-----------------|-------|-------|-------|
| bodová produkce | 4 702 | 4 668 | 3 982 |



#### 4.4 Chirurgická, gastroenterologická ambulance a jednodenní chirurgie

Zásadní událostí roku 2017 bylo rozjetí operativy na nově vybudovaném operačním sále i s přilehlým lůžkovým traktem jednodenní péče. Stávající sál již nevyhovoval z technického a hygienického hlediska. Rekonstrukce sálu proběhla v roce 2016 za podpory Pardubického kraje.

V prostorách bývalého sálu na I. podlaží a přilehlé lůžkové části bylo v rekordně krátké době postaveno moderní, prvotřídně technicky vybavené pracoviště. To umožňuje poskytování kvalitní lékařské péče, pro pacienty vytváří velmi příjemné prostředí. Ohlasy a reakce laické i odborné veřejnosti byly skvělé. Zároveň toto pracoviště vytváří perspektivu dalšího fungování a rozvoje preferované jednodenní péče na lůžku.

V roce 2017 je patrný značný nárůst provedených plánovaných zákroků na sále jednodenní chirurgie. Plánované operace v rámci jednodenní chirurgie zde také přijíždějí provádět zkušení chirurgové z Pardubic. Personálně je oddělení stabilizováno, zdravotní péče je poskytována dostatečným počtem pracovníků na požadované odborné úrovni.

Tab. 4.5 Vykázané body středisek VMN

|                          | 2015      | 2016      | 2017      |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Vyúčtované výkony</b> | 6 709 608 | 6 852 576 | 7 269 991 |
| Ambulance                | 3 004 924 | 2 986 377 | 3 059 796 |
| Gastroenterologie        | 2 658 329 | 2 913 069 | 2 313 669 |
| Jednodenní chirurgie     | 994 920   | 866 129   | 1 896 526 |

#### Chirurgická ambulance

K žádným podstatným změnám nedošlo - nadále byly provozovány specializované poradny: traumatologická, hojení chronických ran a stomická poradna. Nově byl pod ambulanci zařazen infúzní stacionář, který je hojně využíván i pro nechirurgické odbornosti a jako jediný poskytuje tuto péči v regionu.

Tab. 4.6 Přehled provedených ošetření – chirurgická ambulance

|                           | 2015   | 2016   | 2017   |
|---------------------------|--------|--------|--------|
| Počet ošetření            | 13 123 | 13 026 | 12 088 |
| Počet ošetřených pacientů | 4 807  | 4 738  | 4 653  |



## Gastroenterologická ambulance

Se svým endoskopickým pracovištěm poskytuje i nadále kvalitní péči.

Tab. 4.7 Přehled provedených výkonů – gastroenterologická ambulance

| Endoskopické výkony     | 2015 | 2016 | 2017        |
|-------------------------|------|------|-------------|
| Celkem                  | 1432 | 1416 | <b>1192</b> |
| Gastroskopie            | 407  | 436  | <b>383</b>  |
| Kolonoskopie            | 748  | 709  | <b>586</b>  |
| Anoskopie + rektoskopie | 277  | 271  | <b>223</b>  |

Zcela zásadní skutečností bylo v průběhu roku 2015 pořízení nového přístrojového vybavení pro jednodenní chirurgii a endoskopické pracoviště. Jednalo se o laparoskopickou a endoskopickou věž v plném vybavení. Nové moderní vybavení v kombinaci s novým moderním sálem, doplněné o kvalitní a zkušený personál tak poskytuje velkou výzvu na poli jednodenní chirurgie. Plně vybavený sál také využívají zkušení chirurgové z Pardubic, kteří využívají sál k pravidelným plánovaným operacím.

Byla to největší investice do vybavení oddělení od zrušení akutní péče v roce 2004. Investice byly pořízeny v rámci dotace ROP z Evropské Unie.

Podrobnější informace o jednotlivých úsecích i celého oddělení poskytují přiložené podrobné statistiky.



### Lékařskou péči zajišťuje

prim. MUDr. Jiří Martinec

MUDr. Pavel Klouda

MUDr. Miroslav Krejcar

MUDr. Jan Doskočil

MUDr. Jiří Bernatík



Lékaři mají kvalifikaci I. a II. stupně chirurgie. A pracují na celkovém úvazku 2,3. Na oddělení pracují 4 všeobecné sestry v celkovém úvazku 3,3.



#### 4.5 Gynekologická ambulance, jednodenní gynekologie, centrum pro matku a dítě

Gynekologická ambulance zajišťuje léčebnou a preventivní péči o ženy a těhotné. Péče byla poskytována v gynekologické ambulanci Vysokomýtské nemocnice. Gynekologická ambulance lze rozdělit do několika dílčích oblastí.

V oblasti preventivní péče zajišťujeme pravidelné preventivní gynekologické prohlídky žen všech věkových kategorií.

V oblasti léčebné péče zajišťujeme léčbu patologických stavů ženských pohlavních orgánů, včetně jednodenní operační péče – kyretáže, ošetření po spontánních potratech, umělá přerušení těhotenství, operace na děložním čípku a laparoskopické operace do úrovně děložních přívěsků – operace ovariálních cyst srůstů, diagnostika tubárních faktorů sterility, sterilizace.

V oblasti péče o těhotné a ženy v šestinedělí zajišťujeme preventivní i léčebnou péči žen s fyziologickým i s rizikovým těhotenstvím. Ke sledování správného vývoje plodu slouží ultrazvukový přístroj Toshiba, kardiokografický přístroj Hewlett Packard a ultrazvukový přístroj Aloca ve Vysokomýtské nemocnici.

Tab. 4.8 Přehled vyšetření - gynekologická ambulance

| Gynekologická ambulance            | 2015  | 2016  | 2017  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| počet výkonů                       | 4 389 | 4 363 | 4 728 |
| z toho preventivních prohlídek     | 933   | 693   | 646   |
| počet nově přijatých těhotných     | 39    | 34    | 23    |
| počet kardiokografických vyšetření | 122   | 146   | 123   |
| počet sonografických vyšetření     | 1 784 | 1 270 | 1 158 |

#### Centrum pro matku a dítě

Součástí péče o nastávající matky je i fyzická a psychická příprava k porodu a mateřství. Od 16. týdne gravidity cvičení pro těhotné, od 30. týdne předporodní příprava, které se mohou zúčastnit i nastávající otcové. Nastávající rodiče jsou seznámeni s průběhem jednotlivých fází porodu. Budoucí rodička se učí správnému dýchání, zadržování dechu a tlačení. Nastávající matky se učí uvolňovat svalstvo dna pánevního a relaxační techniky ke zmírnění bolestivosti porodních kontrakcí. Součástí předporodní přípravy jsou i kurzy péče o novorozence. Kromě této standardní péče poskytujeme i nadstandardní služby, které nejsou hrazeny z prostředků veřejného zdravotnictví.



Pro ženy v období klimakteria probíhá rehabilitační cvičení na posílení svalstva dna pánevního, aby se předešlo potížím s udržením moči.

Pro děti od 3 do 6 měsíců je zajištěna výuka plavání ve vaně, pro děti od 6 měsíců do 3 let plavání s rodiči v bazénu. V rámci celostátního programu „na posílení zdraví dítěte“ pořádáme cvičení rodičů s dětmi od 4 měsíců do 3 let věku.



### **Lékařskou péči zajišťuje**

MUDr. Rudolf Valdhans



MUDr. Valdhans pracuje na úvazek 0,4 a má kvalifikaci I. a II stupně v oboru gynekologie a porodnictví. Všeobecnou sestru na gynekologické ambulanci zajišťuje Naděžda Nováková s úvazkem 0,5. Oblast plavání dětí je zajištěna zkušenými lektorkama s úvazkem 0,9.

#### **4.6 Interní ambulance**

Interní ambulance zajišťuje interní vyšetření pro pacienty, kteří jsou zde trvale dispenzarizováni a absolvují 2-4 interní kontroly ročně. Dále interní ambulance zajišťuje konsiliární vyšetření pro pacienty, kteří přijdou na doporučení praktických a odborných lékařů Vysokomýtska, Choceňska i dalšího okolí. Provádějí se zde interní předoperační vyšetření nejen pro JPL naší nemocnice, ale i pro operační oddělení jiných nemocnic. Řada pacientů přichází k vyšetření i bez doporučení. Jedná se o pacienty většinou s akutním onemocněním – embolisace do arteria pulmonalis, akutní koronární syndrom, srdeční selhání apod.

Od září 2016 zajišťuje kardiologická ambulance vyšetření Holterovského monitorování 24-hod. EKG a vyšetření ABPM(24- hod. neinvazivní monitorování TK).

Interní ambulance má prodloužené ambulantní hodiny dva pracovní dny v týdnu do 17.00 hod.



### **Lékařskou péči zajišťuje**

Prim. MUDr. Zora Pekařová

Prim. MUDr. Dimitris Kačaras



MUDr. Ivana Rudolfová  
MUDr. Veronika Brandejsová  
MUDr. Martin Tuna

Chod interní ambulance zajišťuje prim. MUDr. Pekařová, která má atestaci z I. a II. stupně interního lékařství a MUDr. Rudolfová s atestací I. stupně interního lékařství. Diabetologickou poradnu vede MUDr. Brandejsová, které má atestaci I. stupně z pediatrie a vyšší atestaci z diabetologie. Kardiologickou ambulanci zajišťuje externí lékař z fakultní nemocnice v Hradci Králové MUDr. Tuna. Lékařská péče na interní ambulanci je zajištěna úvazkem 1,7. Prim. MUDr. Dimitris Kačaras v rámci úvazku na ONLP provádí myoskeletární medicínu.

Tab. 4.9 Přehled výkonů interní ambulance

|                                     | 2015 | 2016 | 2017        |
|-------------------------------------|------|------|-------------|
| Komplexních vyšetření internistou   | 361  | 283  | <b>191</b>  |
| Cílených vyšetření internistou      | 2579 | 2319 | <b>2010</b> |
| Kontrolních vyšetření internistou   | 1193 | 1121 | <b>1058</b> |
| EKG křivky - natočeno a vyhodnoceno | 3227 | 2836 | <b>2531</b> |

Tab. 4.10 Přehled výkonů kardiologické ambulance

|                                     | 2015 | 2016 | 2017       |
|-------------------------------------|------|------|------------|
| Komplexních vyšetření kardiologem   | 111  | 99   | <b>82</b>  |
| Cílených vyšetření kardiologem      | 225  | 278  | <b>301</b> |
| Kontrolních vyšetření kardiologem   | 52   | 49   | <b>42</b>  |
| Echokardiografických vyšetření      | 1010 | 963  | <b>875</b> |
| EKG křivky - natočeno a vyhodnoceno | 289  | 380  | <b>392</b> |
| ABPM                                | 50   | 239  | <b>245</b> |
| Holterovské vyšetření EKG           | 57   | 321  | <b>339</b> |

Tab. 4.11 Přehled výkonů diabetologické ambulance

|                                  | 2015 | 2016 | 2017       |
|----------------------------------|------|------|------------|
| Komplexní vyšetření diabetologem | 37   | 54   | <b>23</b>  |
| Cílené vyšetření diabetologem    | 103  | 139  | <b>169</b> |
| Kontrolní vyšetření diabetologem | 366  | 465  | <b>505</b> |
| Cílené edukace diabetologem      | 441  | 569  | <b>610</b> |



Tab. 4.12 Přehled výkonů myoskeletární medicíny

|                             | 2017 |
|-----------------------------|------|
| komplexní vyšetření         | 38   |
| Cílené vyšetření            | 14   |
| Kontrolní vyšetření         | 35   |
| injekční okrskové anestezie | 28   |

#### 4.7 Anesteziologická ambulance

ARO-anestezie poskytuje anestézii klientům chirurgie, ortopedie a gynekologie v rámci jednodenní chirurgie - JPL a klientům gastro - enterologie při kolonoskopických vyšetřeních.

Podáváme celkovou anestézii, svodnou anestézii (spinální) a analgosedaci. Zajišťujeme provoz anesteziologické ambulance, kde se provádí cílené anesteziologické vyšetření před plánovanými chirurgickými a gynekologickými výkony. V roce 2017 bylo podáno na operačním sále 134 anestézií. Převládala celková anestezie před anestézií svodnou.

Operační den je pouze úterý, v pátek se poskytuje anestezie klientům gastro-enterologie a je v provozu anesteziologická ambulance.

Tab. 4.13 Provedené výkony anesteziologickou ambulancí

|                 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------|------|------|------|
| Anestezie - JPL | 118  | 113  | 134  |
| Analgosedace    | 226  | 235  | 213  |
| Celkem          | 344  | 348  | 347  |



**Lékařskou péči zajišťuje**

**MUDr. Ruslana Svatošová**

Jana Steklíková



#### 4.8 Rehabilitace

Na oddělení rehabilitace v roce 2017 probíhaly činnosti k zajištění ambulantní péče, elektroléčby a vodoléčby. Všechny cvičebny byly vybaveny počítači. Z důvodu poskytování kvalitní rehabilitační péče byly na oddělení rehabilitace zakoupeny nové pomůcky, které jsou při cvičení s pacientem hojně využívány. V rámci propagace rehabilitace byly zhotoveny propagační panely a propagační letáky.

I v průběhu roku 2017 se všechny fyzioterapeutky na našem oddělení průběžně vzdělávaly na specializovaných pracovištích v různých odborných kurzech a seminářích, které souvisí s výkonem jejich práce. Fyzioterapeutky se začaly vzdělávat i v oblasti managementu, a to na manažerské akademii v rámci vzdělávání zaměstnanců Vysokomýtské nemocnice.

#### **Terapie prováděná na rehabilitačním oddělení:**

- fyzikální terapie- všechny druhy elektroléčby, magnetoterapie, ultrazvuk, lymfoven, laser, VAS
- vodoléčebné procedury- vířivá lázeň na horní a dolní končetiny, celotělová masážní vana
- léčebná tělesná výchova- zde využíváme různých metod pro individuální terapii
- měkké a mobilizační techniky
- reflexní masáže, míčkování, kineziotaping a lymfotaping



#### **Lékařskou péči zajišťuje**

MUDr. Pavel Janeček

Marcela Sobelová



K 31. 12. 2017 pracovalo v ambulantním provozu v 7 cvičebnách 13 fyzioterapeutek, na elektroléčbě 1 fyzioterapeutka a na vodoléčbě 1 zdravotní sestra. Na odděleních ONLP1,2,3 pracovaly 4 fyzioterapeutky.

Tab. 4.14 počet provedených výkonů - rehabilitace

|                       | 2015   | 2016   | 2017   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
| Nově přijatí pacienti | 2 189  | 1 896  | 1 881  |
| Počet výkonů          | 61 078 | 71 761 | 62 110 |



## 4.9 Prádelna

Ve Vysokomýtské nemocnici je zajištěno praní prádla ve vlastní prádelně. V roce 2017 byla na prádelně provedena řada změn a opatření. Provoz prádelny prošel reorganizací a celkovým zeštíhlením výroby. Koncem roku 2015 došlo k zapojení parního vyvíječe a přesunutí zdroje páry přímo do objektu prádelny a tedy ke snížení nákladů za plyn. V rámci úspor, a konkurence schopnosti, byl koncem roku 2016 a začátkem roku 2017 proveden průzkumný vrt pro odběr podzemní vody, která by zásobovala prádelnu užitkovou vodou. Užitková voda je dále upravována z „tvrdé“ vody na vodu „měkkou“. Upravení vody má pak pozitivní dopad na množství chemie.

V současné době prádelnou projde v průměru 650 kg prádla za den. Z toho 65% prádla je prádlo vlastní. Ve výhledu pro rok 2017 byl stanoven úkol, který se podařil naplnit.

V současné době, kdy prádelna je plně konkurenceschopná, jediný cíl pro rok 2018, je akvizice nových zákazníků a s tím související navýšení kapacity prádla.

### Výhled pro rok 2018

#### Akvizice nových zákazníků

### Reference

Ledax Vysoké Mýto – domov pro seniory

Vysokomýtská kulturní o.p.s.

Východočeské plynárenské strojírný a.s.

Renospond s.r.o. – hotel, wellness

MŠ Luže

Nopek a.s. – pekárna

Canadian Wood a.s.

Glenmark Pharmaceuticals



## 5 Ekonomická oblast VMN

Vysokomýtská nemocnice získala dotaci na projekt Spolu až do konce, který je pod záštitou Nadačního fondu Avast, a to ve výši 1 025 950,- Kč na projekt rozvoje paliativní péče v nemocnicích. Vysokomýtská nemocnice koncem roku 2017 úspěšně obhájila realizaci projektu a pro rok 2018 obdrží od Nadačního Fondu Avast dotaci ve výši 300 000,- Kč na další rozvoj paliativní péče poskytované ve Vysokomýtské nemocnici.

Ekonomický pohled lze rozdělit do dvou základních oblastí. První oblast je personalistika. Která vypovídá o počtu pracovníků na úsecích. Druhou oblastí je oblast výkazů, a to zejména rozvaha, VZZ, přehled nákladů a výnosů.

### 5.1 Personalistika

V roce 2017 došlo k poklesu personálu oproti předchozímu roku. Většího poklesu pak doznala profese nelékařského zdravotnického personálu, která zaznamenala pokles o čtyři pracovníky. V roce 2017 Vysokomýtská nemocnice navýšila základní platy o 10%. Zvýšení platů o 10% provedla Vysokomýtská nemocnice také pro rok 2018.

Tab. 5.1 Přehled profesí ve VMN

| Profese                   | 2015       | 2016       | 2017       |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| Lékaři                    | 12         | 13         | 13         |
| Jiní odborní pracovníci   | 0          | 0          | 0          |
| NLZP                      | 55         | 59         | 55         |
| ošetřovatelé              | 4          | 4          | 1          |
| sanitáři                  | 22         | 21         | 24         |
| THP                       | 10         | 8          | 8          |
| Dělníci                   | 24         | 28         | 27         |
| <b>celkem zaměstnanců</b> | <b>127</b> | <b>133</b> | <b>128</b> |

Zaměstnancům Vysokomýtské nemocnice byl za rok 2017 z FKSP vyplácen příspěvek na oběd, a to ve výši 31,- Kč. Další poskytované „benefity „pro zaměstnance z FKSP jsou peněžní dary při pracovních výročích a nově i příspěvek na vzdělání a sportovní či kulturní akce.

### 5.2 Ekonomika

V souhrnné tabulce a srovnání mezi roky 2016 a 2017 došlo k navýšení nákladů z hlavní činnosti. K nárůstu o 4mil. Kč přispělo nejen zvýšení základních platů pro rok 2017 o 10%, ale také rozsáhlé opravy dlouhodobého majetku Vysokomýtské nemocnice. Tyto opravy byly



spojeny, jak s modernizací inspekčních pokojů, tak celé řady oprav, které mají za úkol zkvalitnit prostřední nejen pro příchozí pacienty a rodinné příslušníky, ale také pro zaměstnance Vysokomýtské nemocnice. Vzhledem k provedeným změnám na prádelně, mají tyto změny také pozitivní dopad na snižování nákladů z hospodářské činnosti, kde se náklady na spotřebu energií podařilo snížit o 100tis. Kč.

Celkový výsledek hospodaření po zdanění za rok 2017 dosáhl částky 60 820,- Kč.

Tab. 5.2 přehled nákladů a výnosů z činností VMN

|                                 | 2015             | 2016             | 2017           |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| výnosy hlavní činnosti          | 76 327 870       | 86 478 707       | <b>88 642</b>  |
| náklady hlavní činnosti         | 74 783 212       | 84 710 805       | <b>89 002</b>  |
| HV hlavní činnosti (po zdanění) | 1 544 658        | 1 747 901        | <b>-359,69</b> |
| výnosy hospodářské činnosti     | 2 185 597        | 2 272 926        | <b>2 159</b>   |
| náklady hospodářské činnosti    | 2 137 010        | 1 864 786        | <b>1 738</b>   |
| HV hospodářské činnosti         | 48 587           | 408 139          | <b>420,51</b>  |
| <b>HV celkem</b>                | <b>1 593 245</b> | <b>2 176 041</b> | <b>60,82</b>   |

Pro srovnání s výsledky hospodaření za uplynulé roky slouží následující tabulka. V tabulce 5.3 je patrné, že Vysokomýtská nemocnice je ekonomicky stabilizována a je nastartován její další růst. Výrazný pokles HV oproti přechozím letům je způsoben prováděnými opravami DHM a nákupy vybavení na zkvalitnění prostředí nejen pro zaměstnance, ale také pro pacienty a jejich rodinné příslušníky.

Tab. 5.3 Historický vývoj hospodářského výsledku

| ROK         | Hospodářský výsledek |
|-------------|----------------------|
| 2008        | 832 226              |
| 2009        | 3 567 860            |
| 2010        | -896 937             |
| 2011        | -903 314             |
| 2012        | 467 756              |
| 2013        | 751 457              |
| 2014        | 1 566 825            |
| 2015        | 1 593 245            |
| 2016        | 1 767 902            |
| <b>2017</b> | <b>60 826</b>        |



## 5.2.1 Rozvaha

Tab. 5.4 Rozvaha – aktiva v tis. Kč k 31. 12. 2017

| <b>AKTIVA</b>        | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      |
|----------------------|------------------|------------------|
| <b>STÁLÁ AKTIVA</b>  | 13 350,21        | 12 269,35        |
| <b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b> | 16 811,55        | 18 309,93        |
| zásoby               | 763,73           | 915,33           |
| pohledávky           | 7 484,64         | 9 225,36         |
| finanční majetek     | 8 863,17         | 8 169,23         |
| <b>AKTIVA CELKEM</b> | <b>30 161,77</b> | <b>30 579,28</b> |

Tab. 5.5 Rozvaha – pasiva v tis.Kč k 31.12.2017

| <b>PASIVA</b>                                | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>                       | <b>15 392,08</b> | <b>15 315,61</b> |
| jmění účetní jednotky                        | 13 159,76        | 12 146,39        |
| fondy účetní jednotky                        | 2 360,44         | 3 236,50         |
| výsledek hospodaření                         | -128,11          | 60,82            |
| výsledek hospodaření běžného účetního období | 2 176,04         | 150,41           |
| neuhrazená ztráta minulých let               | -2 304,16        | -128,11          |
| <b>CIZÍ ZDROJE</b>                           | <b>14 769,68</b> | <b>15 263,67</b> |
| dlouhodobé závazky                           | 0                | 0                |
| krátkodobé závazky z obchodního styku        | 5 934,01         | 5 113,58         |
| krátkodobé úvěry                             | 0                | 1 000            |
| krátkodobé závazky vůči zaměstnancům         | 4 104,57         | 4 536,74         |
| zúčtování s institucemi SZ a ZP              | 2 468,66         | 2 708,34         |
| ostatní krátkodobé závazky                   | 1 065,81         | 427,01           |
| krátkodobé přijaté zálohy                    | 0                |                  |
| jiné přímé daně                              | 811,86           | 949,22           |
| DPH                                          | 374,96           | 456,81           |
| jiné daně a poplatky                         | 0                |                  |
| výdaje příštích období                       | 5,78             | 2,44             |
| výnosy příštích období                       | 0                | 0                |
| dohadné účty pasivní                         | 0                |                  |
| <b>PASIVA CELKEM</b>                         | <b>30 161,77</b> | <b>30 579,28</b> |



## 5.2.2 Výkaz zisku a ztrát

Tab. 5.6 Výkaz zisku a ztrát – náklady v tis.Kč k 31.12.2017

| Číslo účtu                   | Název ukazatele                                                           | Hlavní činnost   | Hospodářská činnost |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| 501                          | spotřeba materiálu                                                        | 6 745,25         | 224,05              |
| 502                          | spotřeba energie                                                          | 2 237,16         | 355,25              |
| 503                          | spotřeba ostatních nesklad. dodávek                                       | 644,45           | 67,00               |
| 511                          | opravy a udržování                                                        | 3 337,90         | 124,92              |
| 512                          | cestovné                                                                  | 28,00            | 0,00                |
| 513                          | náklady na reprezentaci                                                   | 12,04            | 0,00                |
| 518                          | ostatní služby                                                            | 9 444,99         | 31,90               |
| 521                          | mzdové náklady                                                            | 45 701,20        | 592,01              |
| 524                          | zákonné sociální pojištění                                                | 15 174,58        | 195,82              |
| 525                          | pojištění zákonné – úrazy, nemoci                                         | 184,05           | 0,00                |
| 527                          | zákonné sociální náklady                                                  | 855,47           | 0,00                |
| 528                          | ostatní sociální náklady                                                  | 0,00             | 0,00                |
| 531                          | daň silniční                                                              | 17,99            | 0,00                |
| 538                          | ostatní daně a poplatky                                                   | 518,33           | 0,00                |
| 541                          | smluvní pokuty a úroky z prodlení                                         | 0,00             | 0,00                |
| 544                          | prodaný materiál                                                          | 0,00             | 0,00                |
| 547                          | manka a škody                                                             | 0,00             | 0,00                |
| 548                          | tvorba fondů                                                              | 0,00             | 0,00                |
| 549                          | ostatní náklady z činnosti                                                | 0,00             | 0,00                |
| 551                          | odpisy dlouhod. nehmot. a hmot.maj.<br>zůstatková cena prodaného dlouhod. | 1 945,38         | 118,00              |
| 552                          | nehmot.majetku                                                            | 0,00             | 0,00                |
| 553                          | zůstatková cena prodaného dlouhod.<br>hmot.majetku                        | 0,00             | 0,00                |
| 557                          | náklady z odepsaných pohledávek                                           | 0,00             | 0,00                |
| 558                          | Drobný DHM                                                                | 1 965,99         | 17,00               |
| 562                          | úroky                                                                     | 50,35            | 0,00                |
| 591                          | daň z příjmů                                                              | 129,74           | 3,16                |
| <b>účtová třída 5 celkem</b> |                                                                           | <b>89 001,90</b> | <b>1 738,38</b>     |



Tab. 5.7 Výkaz zisku a ztrát – výnosy v tis. Kč k 31. 12. 2017

| Číslo účtu | Název ukazatele                           | Hlavní činnost   | Hospodářská činnost |
|------------|-------------------------------------------|------------------|---------------------|
| 602        | tržby z prodeje služeb                    | 86 736,69        | 0,00                |
| 603        | výnosy z pronájmu                         | 0,00             | 200,74              |
| 644        | výnosy z prodeje materiálu                | 0,00             | 0,00                |
| 646        | výnosy z prodeje dlouh.hmot. majetku      | 0,00             | 0,00                |
| 648        | čerpání fondů                             | 849,25           | 0,00                |
| 649        | ostatní výnosy z činnosti                 | 605,81           | 1 958,15            |
| 662        | úroky                                     | 1,58             | 0,00                |
| 671        | výnosy ze SR                              | 0,00             | 0,00                |
| 672        | výnosy z nezpochyb. nároků na rozpočet    | 448,89           | 0,00                |
|            | <b>účtová třída 6 celkem</b>              | <b>86 642,22</b> | <b>2 158,88</b>     |
|            | <b>hospodářský výsledek před zdaněním</b> | <b>-272,22</b>   | <b>422,63</b>       |
|            | <b>hospodářský výsledek celkem</b>        |                  | <b>60,83</b>        |

### 5.2.3 Komentář

Výkaz zisku a ztrát nám podává ucelený přehled na nákladovou a výnosovou skladbu. Největší nákladová položka jsou platy zaměstnanců. Celková výše položky činí 61mil Kč, to je 73% z celkových nákladů včetně odvodů. Tržby Vysokomýtské nemocnice jsou tvořeny z 98% příjmy od pojišťoven a přímých plateb od pacientů. Na příjmech od pojišťoven je nemocnice zcela závislá. Tato závislost na pojišťovnách dosahuje 98% z celkových příjmů.



## 5.2.4 Dílčí ukazatele

Vysokomýtská nemocnice nepřesáhla v žádné z kategorií limit závazných ukazatelů. Nedošlo tak k porušení rozpočtové kázně.

Tab. 5.8 Závazné ukazatele

| Ukazatel                           | Limit<br>2016 | Skutečnost<br>2016 | Limit<br>2017 | Skutečnost<br>2017 |
|------------------------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
| Hospodářský výsledek               | 201           | 2 176              | 1             | 60                 |
| Příspěvek na provoz                | 0             | 0                  | 0             | 506                |
| Investiční dotace                  | 0             | 0                  | 0             | 0                  |
| Limit prep. evid. počtu pracovníků | 142           | 122                | 133           | 122                |
| Limit mzdových prostředků          | 41 500        | 38 785             | 46 000        | 42 539             |
| OON                                | 4 000         | 2 856              | 4 000         | 3 519              |
| Účetní odpisy                      | 2 350         | 2 291              | 2 600         | 2 064              |

Pohled na ekonomickou situaci, pomocí finanční analýzy nabízí rychlý přehled o ekonomické situaci v zařízení. Ukazatel ROE, tedy hlavní ukazatel finanční analýzy dosahuje 0,4%. Tedy na jednu korunu investovaného vlastního kapitálu připadá 0,49% čistého zisku. Zadluženost Vysokomýtské nemocnice se pohybuje na hodnotě 48,97% Výše zadlužení vypovídá o faktu, kdy nemocnice se snaží využívat vlastní kapitál. Vysokomýtské nemocnice využívá revolvingový úvěr od Komerční banky, který slouží pouze na překlenutí doby mezi výplatou platu zaměstnancům a příchozími platebami od pojišťoven.

Celková likvidita vypovídá o schopnosti, kolikrát je subjekt schopen dostát svým závazkům v případě, pokud promění všechna svá oběžná aktiva na peněžní prostředky. Při pohledu na ukazatel je tedy patrné, že Vysokomýtská nemocnice má dostatečné krytí. Posledním ukazatelem je Z-Score. Tento ukazatel patří mezi bankrotní modely. Cílem ukazatele je předpovědět, zda podniku hrozí bankrot či nikoliv. Výpočet ukazatele je založen na poměrových ukazatelích. Dosažená hodnota 3,71 vypovídá o silném a ekonomicky stabilním subjektu, kterému nehrozí bankrot. Ekonomicky silné podniky se pohybují nad hranicí 2,99. Podnikům hrozící úpadek je při Z-score menší než 1,81

Tab. 5.9 Ukazatele finanční analýzy

|                | 2016   | 2017   |
|----------------|--------|--------|
| ROE            | 14,14% | 0,40%  |
| ROA            | 9,59%  | 0,49%  |
| zadluženost    | 48,97% | 49,92% |
| celk.likvidita | 1,14   | 1,20   |
| Z-score        | 4,07   | 3,71   |



### 5.2.5 Pojišťovny

Vysokomýtská nemocnice je zcela závislá na příjmech od zdravotních pojišťoven. Hlavní činnost je poskytování následné péče. Vysokomýtská nemocnice také nabízí řadu ambulancí. Průměrná obloženost oddělení následné péče byla za rok 2017 90,81%. Největší podíl v příjmech z oddělení následné péče pochází od pacientů VZP. VZP se podílí na příjmech z následné péče 55%. Druhá ČPZP 13,4% a třetí VOZP 10,5%.

Tab. 5.10 Přehled příjmů od pojišťoven - ONLP

|            |                                 | počet pacientů |      |
|------------|---------------------------------|----------------|------|
| Pojišťovny |                                 | 2016           | 2017 |
| 111        | Všeobecná zdrav. Pojišťovna     | 344            | 379  |
| 201        | Vojenská zdravotní pojišťovna   | 73             | 79   |
| 205        | Česká průmyslová zdr. poj.      | 83             | 93   |
| 207        | Oborová poj. bank a pojišťoven  | 15             | 22   |
| 209        | Zaměstnanecká poj. ŠKODA        | 1              | 0    |
| 211        | Zdrav. poj. ministerstva vnitra | 56             | 62   |
| 213        | Revírní bratrská pokladna       | 1              | 0    |
| 981        | Poj. EU                         | 1              | 1    |
| Celkem     |                                 | 603            | 636  |

V ambulantní části včetně JPL ve Vysokomýtské nemocnici je poměr vyúčtovaných bodů na pojišťovny stejný, jako u oddělení následné péče. Opět největší zastoupení má VZP dále Vojenská zdravotní pojišťovna a Česká průmyslová zdravotní pojišťovna. VZP se podílela na celkovém dosaženém výsledku v ambulantní části 35%.

Tab. 5.11 Přehled příjmů od pojišťoven - ambulance

|            |                                 | počet pacientů |        |
|------------|---------------------------------|----------------|--------|
| Pojišťovny |                                 | 2016           | 2017   |
| 111        | Všeobecná zdrav. pojišťovna     | 6002           | 6002   |
| 201        | Vojenská zdravotní pojišťovna   | 3972           | 3553   |
| 205        | Česká průmyslová zdr. poj.      | 3308           | 3472   |
| 207        | Oborová poj. bank a pojišťoven  | 966            | 979    |
| 209        | Zaměstnanecká poj. ŠKODA        | 12             | 123    |
| 211        | Zdrav. poj. ministerstva vnitra | 3110           | 3131   |
| 213        | Revírní bratrská ZP             | 9              | 5      |
|            | Cizinci – EU – samoplátci       | 191            | 62     |
| Celkem     |                                 | 17 570         | 17 885 |



